



# HONKARAKENNE OYJ

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2020



*Passionate about good living.*

# Sisällysluettelo

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

1.1.–31.12.2020 \_\_\_\_\_ 3

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin laaja tuloslaskelma \_\_\_\_\_ 12

Konsernitase \_\_\_\_\_ 13

Konsernin rahavirtalaskelma \_\_\_\_\_ 14

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista \_\_\_\_\_ 15

Konsernitilin päätöksen laadintaperiaatteet \_\_\_\_\_ 16

Konsernitilin päätöksen liitetiedot \_\_\_\_\_ 26

**MUU INFORMAATIO** \_\_\_\_\_ 50

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

Emoyhtiön tuloslaskelma \_\_\_\_\_ 60

Emoyhtiön tase \_\_\_\_\_ 60

Emoyhtiön rahoituslaskelma \_\_\_\_\_ 62

Emoyhtiön tilin päätöksen laadintaperiaatteet \_\_\_\_\_ 63

Emoyhtiön tilin päätöksen liitetiedot \_\_\_\_\_ 64

**VOITONJAKOEHDOTUS** \_\_\_\_\_ 73

**TOIMINTAKERTOMUKSEN JA  
TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS** \_\_\_\_\_ 73

**TILINTARKASTUSKERTOMUS** \_\_\_\_\_ 74

**SELVITYS HALLINTO-  
JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2020** \_\_\_\_\_ 76



# Hallituksen toimintakertomus

## 1.1.–31.12.2020

Honkarakenne-konsernin liikevaihto oli 52,9 miljoonaa euroa (edellisenä vuonna 47,5 milj. euroa ja vuonna 2018: 48,9 milj. euroa).  
Konsernin liiketulos oli 3,1 miljoonaa euroa (3,4 milj. euroa; 1,6 milj. euroa), tulos ennen veroja oli 2,9 miljoonaa euroa (3,2 milj. euroa; 1,5 milj. euroa) ja tulos per osake oli 0,48 euroa (0,40; 0,20 euroa).  
Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa. Lisäksi hallitus ehdottaa, että sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaetaan pääoman palautusta 0,18 euroa osakkeelta.

### LIIKETOIMINTAKATSAUS

Honkarakenteen liikevaihto kasvoi 5,3 miljoonaa euroa ja oli 11 prosenttia suurempi kuin edellisenä vuonna. Oikaistu liiketulos ja oikaistu tulos ennen veroja olivat samalla tasolla kuin edellisenä vuonna. Tilauskanta oli vuoden 2020 lopussa 39,8 miljoonaa euroa eli 44 prosenttia korkeammalla tasolla kuin vastaavana ajankohtana vuotta aikaisemmin.

| LIIKEVAIHDON JAKAUMA (%) | 1.1.–31.12.2020 | 1.1.–31.12.2019 |
|--------------------------|-----------------|-----------------|
| Suomi                    | 70 %            | 66 %            |
| Vienti                   | 30 %            | 34 %            |
| Yhteensä                 | 100 %           | 100 %           |

| LIIKEVAIHTO (MEUR) | 1.1.–31.12.2020 | 1.1.–31.12.2019 | % MUUTOS |
|--------------------|-----------------|-----------------|----------|
| Suomi              | 36,9            | 31,3            | 18 %     |
| Vienti             | 16,0            | 16,3            | -2 %     |
| Yhteensä           | 52,9            | 47,5            | 11 %     |

Suomi sisältää myös aihiomyyntin ja prosessissa syntyneiden sivutuotteiden myynnin kierrätykseen.

Vienti sisältää kaikki muut maat paitsi Suomen.

**Suomessa** liikevaihto kehittyi positiivisesti ja oli merkittävästi korkeampi kuin edellisenä vuonna. Liikevaihto oli 18 prosenttia korkeampi kuin vuotta aikaisemmin vastaavana ajankohtana. Kasvua oli sekä kuluttajaliiketoiminnassa että projektiliiketoiminnassa. Omakotitalojen myynti kehittyi edelleen positiivisesti. Päiväkotikohteiden kysyntä pysyi edellisvuoden tasolla, mutta kiinnostus koulukohteita kohtaan kasvoi ja koulukohteita kilpailutettiin hirsirakenteisina enenevässä määrin. Kiinnostus hirteen rakennusmateriaalina on edelleen kasvanut ja näkyy esimerkiksi siinä, että hirsi valitaan rakennusmateriaaliksi yhä useammin myös asunto-osakeyhtiömuotoisiin sekä vapaa-ajan aluerakentamiskoh-teisiin. Puurakentamisen kasvu näkyi ja on huomioitu myös kaavoituksessa. Mallistoa uudistettiin tuomalla markkinoille näyttäviä lippulaivamalleja ja tehokkaita huone- ja asumisratkaisuja. Suomessa markkinoinnissa keskityttiin erityisesti vaikuttajamarkkinointiin ja sen lisäksi kehitettiin digitaalista markkinointia. Tilaus-toimitusketjuun ja myyntiprosessiin tehdyt tehostustoimet ovat alkaneet näkyä: toiminta on tehostunut ja asiakaskokemukseen kiinnitetään yhä enemmän huomiota. Palveluliiketoimintaa kehitettiin ja vahvistettiin sekä uusia palvelumalleja tuotteistettiin ja myyjäverkoston kehittäminen jatkui edelleen. Suomen tilauskanta oli vuoden lopussa huomattavasti korkeammalla tasolla kuin vuotta aikaisemmin.

**Viennissä** koko vuoden liikevaihto laski 2 prosenttia, mutta jälkimmäisen vuosipuoliskon liikevaihto oli korkeampi kuin edellisenä vuonna. Koronan aiheuttamat rajoitukset vaikuttivat kaikilla markkina-alueilla lähes koko vuoden ajan ja osa projekti-kohteista oli pysähdyksissä toistuvasti pandemiasta johtuneiden sulkujen ja rajoitusten vuoksi. Voimakkaimmin koronan negatiiviset vaikutukset näkyivät Aasiassa ja siellä erityisesti Kiinassa ja Japanissa. Venäjän markkina kehittyi ennakoitua paremmin ja Venäjän liikevaihto nousikin edellistä vuotta korkeammaksi. Markkinoinnissa kehitettiin digitaalista markkinointia ja myynnissä perinteistä asiakas kohtaamista korvattiin onnistuneesti digitaalisten kanavien ja etäyhteyksien avulla. Koronatilanteesta huolimatta viennin tilauskanta oli vuoden lopussa huomattavasti korkeammalla tasolla kuin vuotta aikaisemmin.

## TALOUELLINEN ASEMA JA TULOS SEKÄ KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT

Liiketulos koko vuodelta 2020 oli 3,1 miljoonaa euroa (3,4; 1,6) ja tulos ennen veroja oli 2,9 miljoonaa euroa (3,2; 1,5). Oikaistu liiketulos koko vuodelta 2020 oli 3,4 miljoonaa euroa (3,4; 1,6) ja oikaistu tulos ennen veroja oli 3,2 miljoonaa euroa (3,2; 1,5).

Vuonna 2020 oikaisuerät olivat 0,3 miljoonaa euroa (0,0) ja ne koostuivat tuotannon uudelleenorganisointikuluista. Uudelleenorganisoinnista aiheutuvat kulut muodostuivat irtisanomisajan palkoista ja muista irtisanomisiin liittyvistä henkilöstökuluista.

Tuloskehitykseen ja kannattavuuteen vaikutti positiivisesti liikevaihdon kasvu etenkin Suomessa ja Venäjällä. Vuositulosta rasittivat kasvaneet panostukset markkinointiin ja toimihenkilöorganisaation vahvistamiseen.

| KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT                        | 1.1.-31.12.2020 | 1.1.-31.12.2019 | 1.1.-31.12.2018 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| Liikevaihto (MEUR)                              | 52,9            | 47,5            | 48,9            |
| Liikevoitto/-tappio (MEUR)                      | 3,1             | 3,4             | 1,6             |
| Oikaistu liikevoitto/-tappio (MEUR)             | 3,4             | 3,4             | 1,6             |
| Voitto/tappio ennen veroja (MEUR)               | 2,9             | 3,2             | 1,5             |
| Oikaistu voitto/tappio ennen veroja (MEUR)      | 3,2             | 3,2             | 1,5             |
| Henkilöstön määrä keskimäärin                   | 168             | 155             | 147             |
| Henkilöstön määrä henkilötyövuosina keskimäärin | 153             | 139             | 130             |
| Tulos/osake, laimentamaton (euroa)              | 0,48            | 0,40            | 0,20            |
| Tulos/osake, laimennettu (euroa)                | 0,48            | 0,40            | 0,20            |
| Omavaraisuusaste (%)                            | 56              | 56              | 61              |
| Oman pääoman tuotto (%)                         | 21              | 20              | 12              |
| Oma pääoma/osake (euroa)                        | 2,49            | 2,14            | 1,73            |
| Nettovelkaantumisaste (%)                       | -23             | -15             | -23             |

Honkarakenne noudattaa raportoinnissaan Euroopan arvopaperiviranomaisen (ESMA) suositusta vaihtoehtoisista tunnusluvuista (APM). Vaihtoehtoisella tunnusluvulla tarkoitetaan taloudellista tunnuslukua, joka on muu kuin IFRS-normistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Tämän vuoksi aikaisemman ilmaisun ”ilman kertaeriä” sijasta käytetään termiä ”oikaistu”. Oikaisueriksi yhtiö luokittelee sellaiset merkittävät liiketapahtumat, joiden katsotaan vaikuttavan eri raportointikausien väliseen vertailuun. Tällaisia ovat muun muassa merkittävät uudelleenjärjestelykulut, merkittävät arvonalentumistappiot tai niiden peruutukset, merkittävät omaisuuserien luovutusvoitot ja -tappiot tai muut tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat merkittävät tulot tai kulut.

Konsernin tunnusluvut ja niiden laskentakaavat on esitetty liitetietojen kohdassa 33.

## OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLE

### TUOTANNON INVESTOINNIT

Vuonna 2020 yhtiö panosti voimakkaasti tuotantolinjastonsa uudistamiseen. Investoinneista on kerrottu enemmän kohdassa Investoinnit.

### TILAUSKANTA

Konsernin tilauskanta oli joulukuun lopussa 39,8 miljoonaa euroa, joka on 44 % korkeammalla tasolla kuin edellisen vuoden vastaavan ajan tilauskanta 27,6 miljoonaa euroa. Tilauskanta tarkoittaa tilauksia, joiden toimituspäivämäärä on seuraavan 24 kuukauden sisällä. Osassa tilauksia saattaa olla rahoitus- tai rakennuslupaehto.

### RAHOITUS JA MAKSUVALMIUS

Vuoden 2020 lopussa Honkarakenteen rahoitusasema oli vahva, konsernin omavaraisuusaste oli 56 % (56 %). Nettovelkaantumisaste (gearing) oli negatiivinen ja oli -23 % (-15 %). Konsernin nettorahoitusvelat olivat -3,3 (-1,9) miljoonaa euroa eli konsernin likvidit varat ylittivät rahoitusvelat. Likvidien varojen määrä oli 7,0 (7,1) miljoonaa euroa. Tämän lisäksi konsernilla on 3,0 (4,5) miljoonan euron shekkililimiitti, joka ei ollut käytössä tämän tilikauden lopussa kuten ei ollut edellisen tilikauden lopussakaan.

### INVESTOINNIT

Vuonna 2020 yhtiö jatkoi edellisenä vuonna aloittamaansa tuotantolinjastonsa uudistamista ja se näkyi investoinneissa. Vaikka koronatilanne aiheutti viivästystä uuden tuotantolinjaston laitetoimituksiin ja asennuksiin, investointia saatiin vietyä eteenpäin. Uusittu tuotantolinjasto otettiin käyttöön loppuvuonna 2020. Vuonna 2021 toteutetaan vielä joitain uuteen linjastoon liittyviä täydennysinvestointeja. Tuotannon investointeihin on saatu Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR) tukea Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 -Suomen rakennerahasto -ohjelmasta.

Konsernin bruttoinvestoinnit vuonna 2020 olivat 4,1 (3,2) miljoonaa euroa ilman IFRS 16 -standardin mukaisia käyttö-oikeusomaisuuseriä ja ilman saatua investointiavustusta. Suurimmat investoinnit kohdistuivat tuotannon kehittämiseen. Lisäksi yhtiö kehitti useita toiminnan tehostamiseen tähtäviä järjestelmiä.

### TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Tutkimus- ja kehitystoiminnassa kehitettiin erityisesti julkisten rakennusten hirrestä rakentamisen mahdollistavia paloteknisiä ratkaisuja, rakenneratkaisuja uusiin mallistomalleihin ja ratkaisuja älytalojärjestelmän tuomiseen osaksi hirsitalon taloteknistä järjestelmää.

Konsernin tutkimus- ja kehitysmenot olivat tammi-joulukuussa 0,4 % liikevaihdosta (0,5 %). Konserni ei ole tilikaudella aktivoinut kehitysmenoja.

## TOIMINTAAN LIITTYVÄT MERKITTÄVIMMÄT RISKIT

Honkarakenteen tuotteiden kysyntään vaikuttaa merkittävästi yleinen talouden kehitys, valuuttakurssit ja kuluttajien luottamus omaan talouteensa sekä toimialan kilpailu. Mikäli kysyntä putoaa voimakkaasti, niin sillä voi olla merkittäviä vaikutuksia yhtiön tuloskehitykseen.

Koronaviruspandemia aiheuttaa epävarmuutta kaikilla yhtiön markkina-alueilla. Koronaviruspandemian aiheuttaman epävarmuuden kesto ja kaikkia vaikutuksia liiketoimintaan on vaikea arvioida, mutta koronaviruspandemialla voi olla merkittäviä vaikutuksia Honkarakenteen liiketoimintaan.

Laskennallisiin verosaamisiin sisältyy 0,6 miljoonan euron suuruinen erä, joka liittyy käyttämättömiin verotuksellisiin tappioihin. Honkarakenteen näkemyksen mukaan laskennalliset verosaamiset pystytään hyödyntämään käyttäen tulevaa arvioitua seuraavien vuosien verotettavaa tuloa, joka perustuu Honkarakenteen liiketoimintasuunnitelmiin. Mikäli pitkän aikavälin tulos ei kehity odotetun mukaisesti on mahdollista, että verosaamisia ei ehditä hyödyntämään ajallaan ja niistä on tehtävä arvonalennus.

Honkarakenteen maksukyvyyn ylläpitäminen edellyttää hyvää kassavirtaa. Honkarakenteella on lyhytaikaista käytöpääomatarvetta varten käytössä 3,0 miljoonan euron pankkitililimiitti. Limiitti ei ollut käytössä tilinpäätöshetkellä 31.12.2020. Tililimiittituotot kirjataan konsernin pitkäaikaisiin velkoihin, koska niihin ei kohdistu lyhytaikaista takaisinmaksuvelvoitetta.

Honkarakenteella on yksi merkittävä jälleenmyyjä, jonka kautta muodostuu merkittävä osuus konsernin liikevaihdosta ja tuloksesta.

Taseessa olevien erien arvostus perustuu johdon tämän hetken arvioihin. Mikäli näihin arvioihin tulee muutoksia, saattaa niillä olla vaikutusta yhtiön tulokseen.

## YMPÄRISTÖ

Ekologisuus, pitkäikäisyys ja energiatehokkuus ovat hirsitalorakentamisen vahvuuksia. Uusiutuva puu on rakennusmateriaalina ekologisesti kestävä valinta. Puu sitoo kasvaessaan hiilidioksidia, joka varastoituu massiivipuutalon seiniin vuosisadoiksi. Samalla uusi metsä kasvaa aurinkoenergialla sitoen lisää hiilidioksidia, mikä hidastaa ilmastonmuutosta. Vastuullisille kuluttajille puun valinta talon materiaaliksi on itsestään selvä tapa ottaa huomioon tulevat sukupolvet.

Honkarakenteen ympäristön huomioiminen perustuu kestävän puuraaka-aineen tarkkaan hyödyntämiseen, energian säästöön sekä jätteiden lajitteluun, kierrätykseen ja hyötykäyttöön. Honkarakenne on toimintapolitiikassaan sitoutunut puun alkuperäseurannan kautta (PEFC) kestävään metsätalouteen, eikä puuta osteta suojeleuhjelmiin kuuluvilta alueilta.

Uudet tiukentuneet energiamääräykset vaativat myös uusia hirsituotteita, joita on kehitetty ja kehitetään edelleen tuotekehityksessä. Tehtaan toiminnoissa pyritään monin tavoin ympäristön kannalta parhaaseen lopputulokseen. Investoinnit tutkimukseen ja tuotekehitykseen mahdollistavat uusien ympäristöystävällisten tuotantotekniikoiden käyttöönoton. ETA-hyväksyntä ja sen myötä CE-merkintäoikeus ovat osa Honkarakenteen laadukkaan ja ympäristöystävällisen toiminnan varmistusta.

Ympäristönäkökohdat toteutuvat Honkarakenteella tehokkaana tuotannollisena toimintana. Raaka-aineiden tarkka hyödyntäminen, energian säästö, sivutuotteiden hyödyntäminen ja jätteiden kierrätys hyötykäyttöön ovat osa vastuullista ympäristötoimintaa. Honkarakenne hyödyntää tuotannosta kertyviä vajaalaatuisia sahatavaroita pakkauksissaan ja puiset kierrätettävät pakkausmateriaalit leimataan EU-standardin mukaisesti. Osa katkaisuhukasta, kakkoslaadusta ja jätepuutavarasta käytetään haketettuna energian tuotantoon. Honkarakenteen kutterilastut toimitetaan edelleen hyödynnettäväksi kuivikepuruksi maatalouden tarpeisiin ja tuotannossa syntyvistä ylijäävistä hirrenpätistä jalostetaan lastuvillaa.

Honkarakenne lajittelee ja esikäsittelee pakkausmuovikalvot ja muovipohjaiset sidontavanteet. Kierrätysmateriaalit toimitetaan jatkojalostettaviksi. Muut jätteet lajitellaan tehtailla lajikkeittain ja toimitetaan kierrätykseen tai jälkivarastointiin. Jätteiden kuljetuksista on tehty sopimukset alueellisten jätehuoltoyhtiöiden kanssa.

Osakkuusyhtiö Puulaakson Energia Oy tuottaa kaiken Karstulan tehtaan kuivaamoissa tarvittavan lämpöenergian. Se toimittaa lämpöenergiaa myös Karstulan kunnan lämpöverkostoon. Energialaitos käyttää polttoaineenaan Karstulan tehtaan sivutuotteita: kuorta, purua ja kuivahaketta. Honkarakenteen omistusosuus yhtiöstä on 26 %.

## HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilöstömäärä oli tilikauden päättyessä 168 (158; 147) henkilöä ja vuoden 2020 keskimääräinen henkilöstömäärä oli 168 (155; 147) henkilöä. Henkilötyövuosina mitattuna konsernissa oli vuoden aikana yhteensä 153 (139; 130) henkilöä.

Emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden päättyessä 162 (151; 140) henkilöä ja vuoden aikana keskimäärin 162 (149; 140) henkilöä.

Honkarakenne Oyj:n henkilöstöstä 78 % (80 %; 80 %) toimi Karstulan tehtaalla ja 22 % (20 %; 20 %) muissa toimipisteissä. Toimihenkilöiden ja työnjohdon osuus emoyhtiön henkilöstöstä oli 59 % (54 %; 52 %). Naisten osuus emoyhtiön henkilöstöstä oli 22 % (19 %; 17 %). Vuoden lopussa osa-aikaisia työntekijöitä oli 3 % (3 %; 2 %). Määräaikaisten osuus oli 3 % (2 %; 3 %).

Konsernin työsuhte-etuuksista aiheutuneet kulut olivat yhteensä 9,3 miljoonaa euroa tilikaudella 2020. Edellisenä vuonna ne olivat 8,3 miljoonaa euroa ja vuonna 2018 ne olivat 7,6 miljoonaa euroa.

Vuonna 2020 yhtiö kävi alalle tyypillisiin kausivaihteluihin varautukseen yhteistoimintaneuvotteluita, joiden perusteella yhtiö sopi, että työntekijät siirtyvät tekemään lyhennettyä työviikkoa.

Lokakuussa 2020 yhtiö tiedotti aloittavansa yt-neuvottelut liittyen suunniteltuun tuotannon uudelleenorganisointiin. Joulukuussa, yt-neuvottelujen päättymisen jälkeen, yhtiö teki päätöksen tuotannon uudelleenorganisoinnista, sen sisällystä ja laajuudesta. Tuotannon uudelleenorganisointiin liittyen yhtiö irtisanoi 11 henkilöä ja lisäksi 15 henkilölle tuli irtisanomisperusteisia ehtomuutoksia työ sopimuksiin.

Honkarakenne kehittää henkilöstönsä osaamista erityisesti työkierron ja erilaisten kehitysprojektien avulla, jolloin henkilöstö saa paremman kokonaiskuvan yhtiön toiminnasta ja kukin ymmärtää paremmin oman työnsä vaikutuksen yhtiön eri toimintoihin.

Yhtiöllä on johtamisjärjestelmä, jolle on myönnetty ISO 9001 ja ISO 14001 -sertifikaatit.

## HALLITUS JA YHTIÖN JOHTO

Honkarakenne Oyj:n hallitukseen ovat tilikautena 2020 kuuluneet Arimo Ristola (puheenjohtaja), Timo Kohtamäki, Helena Ruponen, Kari Saarelainen ja Kyösti Saarimäki.

Tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Elina Laitinen, KHT.

Vuonna 2020 yhtiön johtoryhmässä tapahtui useita muutoksia. Toukokuussa yhtiö tiedotti, että tuotantojohtaja Jari Fröberg ei jatka yhtiön palveluksessa. Joulukuussa yhtiö tiedotti, että Suomen ja Ruotsin kuluttajaliiketoiminnan johtaja Jari Noppa ei jatka Honkarakenteen palveluksessa ja että myynnistä sekä kotimaan että viennin osalta vastaa toistaiseksi toimitusjohtaja Marko Saarelainen. Samassa yhteydessä joulukuussa yhtiö tiedotti, että tehtaanojohtaja Juha-Matti Hanhikoski on nimitetty Honkarakenteen tuotantojohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi.

Vuoden 2020 lopussa Honkarakenteen johtoryhmän muodostivat: toimitusjohtaja Marko Saarelainen, talousjohtaja Leena Aalto, tuotantojohtaja Juha-Matti Hanhikoski ja markkinointijohtaja Sanna Huovinen. Tammikuussa 2021 Honkarakenne tiedotti, että talousjohtaja Leena Aalto siirtyy toisen työnantajan palvelukseen. Leena Aalto jatkaa talousjohtajana helmikuun 2021 loppuun saakka.

## KONSERNIRAKENNE

Honkarakenne-konsernin emoyhtiö on Honkarakenne Oyj ja sen kotipaikka on Karstula. Yhtiön tuotantolaitos ja pääkonttori sijaitsee Karstulassa ja yhtiöllä on asiakaspalvelukeskus ja näyttelyalue Tuusulassa. Lisäksi yhtiöllä on myynti- ja konttoreita eri puolilla Suomea ja edustusto Pekingissä Kiinassa.

Yhtiön tytäryhtiöt ovat Honka Management Oy, Alajärven Hirsitalot Oy ja Honka-Kodit Oy Suomessa, Honka Japan Inc. Japanissa, Honka Blockhaus GmbH Saksassa ja Honkarakenne SARL Ranskassa.

Honkarakenne-konsernin liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt ovat emoyhtiö Honkarakenne Oyj (Suomi) ja tytäryhtiöt Honka Japan Inc. (Japani) ja Honka Blockhaus GmbH (Saksa) sekä osakkuusyhtiö Puulaakson Energia Oy (25,9 %). Lisäksi konsernitilinpäätös sisältää tytäryhtiöt Honka Management Oy:n, Honkarakenne SARL (Ranska), Alajärven Hirsitalot Oy:n ja Honka-Kodit Oy:n sekä osakkuusyhtiönä yhdistellyn Pielishonka Oy (39,3 %).

## JOHDON KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

Honkarakenteen hallitus päättää vuosittain johdon tulospalkkiosta. Vuonna 2020 johdon tulospalkkio oli kolmiportainen ja sidottu budjetoituun käyttökatteseen. Ensimmäisen portaan kohdalla tulospalkkio johtoryhmän jäsenille oli yksi kuukausipalkan suuruinen ylimääräinen eläkemaksu ja lisäksi toimitusjohtajalle 5.000 kappaletta Honkarakenne Oyj:n B-lajin osaketta. Toisen portaan kohdalla tulospalkkio oli ensimmäisen portaan palkkion lisäksi yhden kuukausipalkan suuruinen rahapalkkio ja toimitusjohtajalle lisäksi 5.000 kappaletta Honkarakenne Oyj:n B-lajin osaketta. Kolmannen

portaan kohdalla palkkio oli ensimmäisen ja toisen portaan palkkion lisäksi yhden kuukauden palkan suuruinen rahapalkkio ja lisäksi toimitusjohtajalle 5.000 kappaletta Honkarakenne Oyj:n B-lajin osaketta.

Eläkejärjestelmä on maksuperusteinen.

Honkarakenteella ei tällä hetkellä ole voimassa olevaa pitkäaikaista kannustinjärjestelmää johdolle.

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiöllä on kaksi osakesarjaa A-laji ja B-laji, joilla on erilainen oikeus osinkoon ja äänimäärä. B-lajin osakkeille maksetaan jaettavasta voitosta päältäpäin 0,20 euroa ja sen jälkeen maksetaan A-lajin osakkeille samoin 0,20 euroa, jonka jälkeen jäljellä oleva voitto jaetaan tasan kaikkien osakkeiden kesken. B-lajin osake tuottaa yhden (1) äänen ja A-lajin osake tuottaa kaksikymmentä (20) ääntä.

### OSAKE- JA ÄÄNIMÄRÄT

|        | OSAKKEET  | ÄÄNIMÄÄRÄ  |
|--------|-----------|------------|
| A-laji | 300 096   | 6 001 920  |
| B-laji | 5 911 323 | 5 911 323  |
|        | 6 211 419 | 11 913 243 |

Honkarakenteen osakepääoma on 9 897 936,00 euroa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

### OMAT OSAKKEET

Honkarakenne ei ole hankkinut katsauskaudella omia osakkeitaan. Honkarakenne luovutti kesäkuussa 2020 yhtiön toimitusjohtajalle 15.000 kappaletta yhtiön B-lajin osaketta osana toimitusjohtajan vuoden 2019 tulospalkkiota. Katsauskauden lopussa konsernin hallussa on omia B-lajin osakkeita 349.385 kappaletta hankintahinnaltaan 1 309 260,25 euroa. Omien osakkeiden osuus yhtiön kaikista osakkeista on 5,62 % ja kaikista äänistä 2,93 %. Omien osakkeiden hankintameno on konsernitilinpäätöksessä kirjattu vähentämään omaa pääomaa.

### KAUPANKÄYNTI OSAKKEILLA

Honkarakenteen B-lajin osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:n Small Cap -listalla kaupankäyntitunnuksella HONBS. Tilinpäätöspäivän päätöskurssi oli 4,28 euroa. Vuoden ylin kurssi oli 4,43 euroa ja alin kurssi oli 2,32 euroa. Osakekannan markkina-arvo tilikauden päättyessä oli 25,1 miljoonaa euroa (noteeraamattoman A-lajin osakkeen arvona on käytetty B-lajin osakkeen arvoa). Noteeratun B-lajin osakkeiden vaihto oli 10,5 miljoonaa euroa ja vaihdon määrä 2,9 miljoonaa osaketta.

| OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT           |  | 2020  | 2019  | 2018  |
|--------------------------------------|--|-------|-------|-------|
| Tulos/osake                          | euro                                     | 0,48  | 0,40  | 0,20  |
| Osinko/osake *)                      | euro                                     | 0,00  | 0,00  | 0,00  |
| Osinko/tulos, %                      | %  | 0,0   | 0,0   | 0,0   |
| Efektiiivinen osinkotuotto           | %  | 0,0   | 0,0   | 0,0   |
| Oma pääoma/osake                     | euro                                     | 2,49  | 2,14  | 1,73  |
| P/E -luku                            |  | 8,9   | 10,6  | 9,9   |
| <b>OSAKKEEN KURSSIKEHITYS</b>        |  |       |       |       |
| Vuoden ylin kurssi                   | euro                                     | 4,43  | 4,28  | 4,02  |
| Vuoden alin kurssi                   | euro                                     | 2,32  | 1,98  | 1,88  |
| Tilinpäätöspäivän kurssi             | euro                                     | 4,28  | 4,20  | 1,99  |
| Osakekannan<br>markkina-arvo **)     | MEUR                                     | 25,1  | 24,6  | 11,6  |
| Osakkeiden vaihto                    | vaihdon arvo MEUR                        | 10,5  | 5,8   | 7,6   |
|                                      | vaihdon määrä, tuhatta kpl               | 2 918 | 2 076 | 2 396 |
|                                      | %-osuus osakkeiden kokonaismäärästä      | 49,8  | 35,5  | 41,0  |
| <b>OSAKKEIDEN OIKAISTU LUKUMÄÄRÄ</b> |  |       |       |       |
|                                      | tilikauden lopussa, tuhatta kpl          | 5 862 | 5 847 | 5 847 |
|                                      | keskimääräinen tilikaudella, tuhatta kpl | 5 856 | 5 847 | 5 847 |

\*) Hallituksen esitys tilikaudelta 2020

\*\*\*) A-lajin osakkeen arvona on käytetty B-lajin osakkeen arvoa



## OSAKKEENOMISTAJAT

Tilikauden päättyessä yhtiöllä oli yhteensä 3 698 osakkeenomistajaa, joista 10 oli hallintarekisteröityjä. Yhden hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan kautta voidaan hallita usean sijoittajan omistuksia.

### Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2020 osakkeiden lukumäärän mukaan

| NIMI  | A-LAJI  | B-LAJI    | YHT.      |
|---|---------|-----------|-----------|
| 1 AKR-Invest Oy                                   |         | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 2 Saarelainen Oy                                  | 109 100 | 514 690   | 623 790   |
| 3 Saarelainen Marko Tapani                        | 25 470  | 337 530   | 363 000   |
| 4 Honka Management Oy                             |         | 286 250   | 286 250   |
| 5 Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap         |         | 251 457   | 251 457   |
| 6 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma         |         | 222 812   | 222 812   |
| 7 Ruuska Pirjo Helena                             | 5 950   | 92 857    | 98 807    |
| 8 Etola Markus Eerikki                            |         | 80 000    | 80 000    |
| 9 Nordea Henkivakuutus Suomi Oy Hallintarekisteri |         | 77 168    | 77 168    |
| 10 Saarelainen Erja Anneli                        | 4 480   | 60 122    | 64 602    |
| 11 Honkarakenne Oyj                               |         | 63 135    | 63 135    |
| 12 Ristola Arimo Kalervo                          | 20 000  | 40 100    | 60 100    |
| 13 Ruponen Sonja Helena                           |         | 55 150    | 55 150    |
| 14 Localbitcoins Holding Oy                       |         | 52 631    | 52 631    |
| 15 Nordea Bank Abp                                |         | 50 994    | 50 994    |
| 16 Mandatum Life Unit-Linked                      |         | 50 000    | 50 000    |
| 17 Savolainen Paul-Petteri                        |         | 48 807    | 48 807    |
| 18 Meissa-Capital Oy                              |         | 43 683    | 43 683    |
| 19 Nieminen Jorma Juhani                          |         | 40 600    | 40 600    |
| 20 Saarelainen Mauri Olavi                        | 10 456  | 29 377    | 39 833    |
| 21 Valkila Erkkä Ilpo Eerik                       |         | 37 000    | 37 000    |
| 22 Saarelainen Paula Sinikka                      | 7 403   | 28 958    | 36 361    |
| 23 Saarelainen Sirkka Liisa                       |         | 35 914    | 35 914    |
| 24 Mattila Mika Ilmari                            |         | 35 770    | 35 770    |
| 25 Saarelainen Hanna Miira Maria                  | 6 971   | 28 029    | 35 000    |
| 26 Syrjänen Eva Annika Elisabeth                  |         | 33 653    | 33 653    |
| 27 Paakki Petri Olavi                             |         | 31 500    | 31 500    |

| NIMI                       | A-LAJI | B-LAJI | YHT.   |
|----------------------------|--------|--------|--------|
| 28 Privatum Oy             |        | 29 000 | 29 000 |
| 29 Saarelainen Anita Irene | 3 252  | 25 375 | 28 627 |
| 30 Tugent Oy               |        | 28 000 | 28 000 |

### Ulkomaiset ja hallintarekisteröidyt osakkeet 31.12.2020

|   | OMISTAJIA | OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ | %-OSUUS OSAKEMÄÄRÄSTÄ | ÄÄNI-MÄÄRÄ     | %-OSUUS ÄÄNISTÄ |
|---|-----------|----------------------|-----------------------|----------------|-----------------|
| Ulkomaiset yhteensä                     | 11        | 7 298                | 0,12                  | 18 698         | 0,16            |
| Hallintarekisteröidyt (ulkom.) yhteensä | 6         | 17 683               | 0,25                  | 17 683         | 0,15            |
| Hallintarekisteröidyt (kotim.) yhteensä | 4         | 71 922               | 1,16                  | 71 922         | 0,60            |
| <b>Yhteensä</b>                         | <b>21</b> | <b>96 903</b>        | <b>1,56</b>           | <b>108 303</b> | <b>0,91</b>     |
| Liikkeeseenlaskettu kpl                 |           | 6 211 419            | 100,00                | 11 913 243     | 100,00          |

### Osakekannan jakauma suuruusluokittain 31.12.2020

|                               | OMISTAJIA    | %-OSUUS OSAKKAISTA | OSAKKEIDEN MÄÄRÄ | %-OSUUS OSAKKEISTA |
|-------------------------------|--------------|--------------------|------------------|--------------------|
| 1–100                         | 1 568        | 42,4               | 68 662           | 1,1                |
| 101–500                       | 1 295        | 35,0               | 340 344          | 5,5                |
| 501–1 000                     | 407          | 11,0               | 329 658          | 5,3                |
| 1 001–5 000                   | 327          | 8,8                | 716 259          | 11,5               |
| 5 001–10 000                  | 36           | 1,0                | 270 695          | 4,4                |
| 10 001–50 000                 | 50           | 1,4                | 1 122 302        | 18,1               |
| 50 001–100 000                | 9            | 0,2                | 602 587          | 9,7                |
| 100 001–500 000               | 4            | 0,1                | 1 123 519        | 18,1               |
| Yli 500 001                   | 2            | 0,1                | 1 623 790        | 26,1               |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>3 698</b> | <b>100,0</b>       | <b>6 197 816</b> | <b>99,8</b>        |
| Joista hallintarekisteröityjä | 10           | 0,3                | 89 605           | 1,4                |
| Odotusluettelolla             | 1            |                    | 10 162           | 0,2                |
| Yhteistilillä                 |              |                    | 3 441            | 0,1                |
| Liikkeeseenlaskettu määrä     |              |                    | 6 211 419        | 100                |



### Osakekannan jakauma sektoreittain 31.12.2020

|                                     | OMISTAJIEN LUKUMÄÄRÄ | %-OSUUS OSAKKAISTA | OSAKKEIDEN MÄÄRÄ | %-OSUUS OSAKKEISTA |
|-------------------------------------|----------------------|--------------------|------------------|--------------------|
| Yritykset                           | 124                  | 3,4                | 2 460 869        | 39,6               |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset      | 9                    | 0,2                | 399 023          | 6,4                |
| Julkisyhteisöt                      | 1                    | 0,0                | 222 812          | 3,6                |
| Kotitaloudet                        | 3 542                | 95,8               | 3 081 421        | 49,6               |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 5                    | 0,1                | 8 710            | 0,1                |
| Ulkomaat                            | 17                   | 0,5                | 24 981           | 0,4                |
| Kaikki yhteensä                     | 3 698                | 100,0              | 6 197 816        | 99,8               |
| Joista hallintarekisteröityjä       | 10                   | 0,3                | 89 605           | 1,4                |
| Odotusluettelolla                   | 1                    |                    | 10 162           | 0,2                |
| Yhteistilillä                       |                      |                    | 3 441            | 0,1                |
| Liikkeeseenlaskettu määrä           |                      | 100                | 6 211 419        | 100                |

### Hallituksen ja toimitusjohtajan osakeomistus 31.12.2020

|                               | A-LAJI | B-LAJI    | YHT.      | OSUUS OSAKEKANNASTA | ÄÄNET     | OSUUS ÄÄNISTÄ |
|-------------------------------|--------|-----------|-----------|---------------------|-----------|---------------|
| Hallituksen osakeomistus      | 25 950 | 1 121 368 | 1 147 318 | 18,47 %             | 1 640 368 | 13,77 %       |
| Toimitusjohtajan osakeomistus | 25 470 | 337 530   | 363 000   | 5,84 %              | 846 930   | 7,11 %        |
| Yhteensä                      | 51 420 | 1 458 898 | 1 510 318 | 24,32 %             | 2 487 298 | 20,88 %       |

Hallituksen osakeomistukseen on laskettu myös Arimo Ristolan määräysvaltayhtiö AKR-Invest Oy:n omistamat Honkarakenne Oy:n osakkeet.

Omistajatiedot perustuvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Kukin hallintarekisteröity osakkeenomistaja on merkitty osakerekisteriin yhtenä osakkeenomistajana. Yhden hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan kautta voidaan hallita usean sijoittajan omistuksia.

### LIPUTUSILMOITUKSET

Tilikauden 2020 aikana Honkarakenne vastaanotti arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Saarelainen Oy:n omistamien Honkarakenne Oy:n osakkeiden lukumäärä on noussut yli 10 prosenttiin 29.5.2020.

### JOHDON LIIKETOIMET

Honkarakenteen johdon yhtiön arvopapereita koskevat liiketoimet katsauskauden ajalta on julkaistu pörsstitiedotteina, ja ne ovat luettavissa Honkarakenteen verkkosivuilla.

### HALLITUKSEN VALTUUDET

Yhtiön hallituksella on valtuudet hankkia omia B-osakkeita enintään 400.000 kappaletta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka kuitenkin enintään 30.6.2021 saakka.

Yhtiön hallituksella on valtuudet päättää maksullisesta tai maksuttomasta osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavin ehdoin:

- Valtuutuksen nojalla hallitus voi antaa uusia osakkeita ja/tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia vanhoja B-osakkeita enintään yhteensä 1.500.000 kappaletta sisältäen myös ne osakkeet, jotka voidaan antaa erityisten oikeuksien nojalla.
- Osakeanti voidaan tehdä myös yhtiölle itselleen lain säätämässä rajoissa.
- Valtuutus oikeuttaa poikkeamaan osakkeenomistajien etuoikeudesta merkitä uusia osakkeita (suunnattu osakeanti) laissa määrätyn edellytyksin.
- Valtuutusta voidaan käyttää yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, investointien rahoittamiseksi, yhtiön rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.
- Valtuutus käsittää oikeuden päättää siitä, miten merkintähinta merkitään yhtiön taseeseen. Merkintähinta voidaan maksaa paitsi rahalla myös kokonaan tai osittain muulla omaisuudella (apporttiomaisuus) tai käyttämällä merkitsijällä olevaa saatavaa merkintähinnan kuittaamiseen. Hallituksella on oikeus päättää muista osakeantiin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen liittyvistä seikoista.
- Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka kuitenkin enintään 30.6.2021 saakka.

### LUNASTUSLAUSEKE

Jos A-sarjan osake muun saannon kuin perinnön, testamentin tai avio-oikeuden nojalla siirtyy muulle kuin yhtiön osakkaalle, on siirrosta ilmoitettava kirjallisesti hallitukselle. Hallituksella on 30 päivän kuluessa saatuaan siirrosta ilmoituksen oikeus lunastaa A-sarjan osakkeet yhtiölle osakkeen kirjanpitoarvosta viime tilinpäätöksen mukaan käyttämällä vararahastoa tai muita yli osakepääoman säästyneitä varoja. Ellei A-sarjan osakkeita lunasteta yhtiölle, antakoon hallitus sitten heti näistä seikoista tiedon yhtiön A-sarjan osakkeita omistaville osakkaille. A-sarjan osakkeen omistajilla on lunastusoikeus edellä sanotusta hinnasta 30 päivän kuluessa yllä mainitusta ilmoituksesta lukien. Jos useampia lunastajia ilmaantuu, jaetaan lunastettavat A-sarjan osakkeet heidän kesken sen mukaan kuin he omistavat ennestään A-sarjan osakkeita

yhtiössä tai, siltä osin kuin tämä ei käy päinsä, arvalla. Yhtiön B-sarjan osakkeet eivät ole lunastusoikeuden alaisia vaan ovat vapaasti luovutettavissa.

## OSAKASSOPIMUS

Saarelainen Oy ja eräät Honkarakenne Oyj:n Saarelaisen sukuun kuuluvat henkilösakkaat ovat solmineet muutetun osakassopimuksen 17.2.2009. Aiempi osakassopimus oli tehty 21.4.1990. Sopimuksen osapuolet ovat sopineet, että henkilösakkaat pyrkivät yksimieliseen äänivaltansa käyttämiseen yhtiön yhtiökokouksissa. Jollei yksimielisyyteen päästä, henkilösakkaat äänestävät sen kannan puolesta, jota Saarelainen Oy kannattaa. Valittaessa Honkarakenne Oyj:n hallitukseen Saarelaisen suvun edustajia, valinta tehdään sopimuksen mukaan henkilösakkaiden yksimielisellä päätöksellä. Ellei yksimielisyyteen päästä, päättää suvun edustajista Saarelainen Oy:n yhtiökokous kokouksessa annettujen äänten enemmistöllä.

Osakassopimuksen mukaan henkilösakkaat sitoutuvat olemaan myymättä tai luovuttamatta omistamiaan Honkarakenne Oyj:n A-osakkeita kenellekään muulle kuin sopimuksen allekirjoittaneelle henkilösakkaalle tai Saarelainen Oy:lle, tiettyjä poikkeuksia lukuun ottamatta, ilman että myytäväksi tai luovutettaviksi aiottu osakkeet tarjotaan ensin etuosto-oikeudella Saarelainen Oy:lle tai tämän määräämälle.

Sopimuksen piirissä ovat Saarelainen Oy:n lisäksi Saarelainen Sinikka, Saarelainen Reino kuolinpesä, Saarelainen Erja, Saarelainen Mauri, Ruuska Pirjo, Saarelainen Anita, Saarelainen Kari, Saarelainen Paula, Ruponen Helena, Saarelainen Jukka, Saarelainen Sari ja Saarelainen Jari. Sopimuksen piiriin kuuluvien tahojen, mukaan luettuna heidän alaikäisten lasten yhteenlaskettu omistus on 180.662 kpl A-osaketta ja 824.913 kpl B-osaketta. Omistususuus kaikista osakkeista on 16,19 % ja osuus kaikista äänistä 37,25 %.

## LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiri koostuu tytäryhtiöistä ja osakkuusyrittäjästä sekä yhtiön johdosta ja heidän vaikutusvalta-yhtiöistään sekä Saarelaisen osakassopimuksen piiriin kuuluvista henkilöistä ja heidän määräysvalta-yhtiöistään. Lähipiiriin kuuluva johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta ja yhtiön johtoryhmästä. Tavaroiden ja palveluiden hinnoittelu lähipiiriin kuuluvien kanssa perustuu markkinaehtoiseen hinnoitteluun.

Tilikauden aikana on tehty tavanomaisia liiketoimia lähipiiriin kuuluvien kanssa seuraavasti: lähipiirille on myyty 0,2 miljoonalla eurolla (0,2) ja lähipiiriltä on ostettu 0,4 miljoonalla eurolla (0,5) tavaroita ja palveluita. Tilinpäätös sisältää lähipiiriin kuuluville velkaa 0,0 miljoonaa euroa (0,0) ja saatavia lähipiiriin kuuluvalta 0,1 miljoonaa euroa (0,0). Saamisista lähipiiriin kuuluville ei ole kirjattu luottotappioita vuonna 2020 tai vuonna 2019.

Emoyhtiö Honkarakenne Oyj on vuosina 2010 ja 2011 myöntänyt Honka Management Oy:lle yhteensä 0,9 miljoonan euron pitkäaikaisen lainan. Tästä lainasta tehtiin vuonna 2018 emoyhtiössä arvonalennuskirjaus 0,3 miljoonaa euroa, mutta alaskirjaus peruttiin vuonna 2019. Alaskirjauksella tai sen peruutuksella ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

## HALLINTO

Vuonna 2020 Honkarakenne Oyj noudatti hallinnoinnissaan osakeyhtiölakia sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 2020. Selvitys hallinto- ja ohjauksen järjestelmästä tilikaudelta 1.1.–31.12.2020 (CG-selvitys) annetaan tästä hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä.

## NÄKYMÄT VUODELLE 2021

Honkarakenteen näkemyksen mukaan vuonna 2021 liikevaihto kasvaa ja tulos ennen veroja on parempi kuin edellisellä vuonna.

## NÄKYMÄN PERUSTEET

Yhtiön näkemys vuoden 2021 kehityksestä perustuu olemassa olevaan tilauskantaan ja näkemykseen markkinan kehittymisestä sekä yhtiössä tehtyihin kehittämistoimenpiteisiin.

## TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tammikuussa 2021 Honkarakenne tiedotti, että talousjohtaja Leena Aalto siirtyy toisen työnantajan palvelukseen. Leena Aalto jatkaa talousjohtajana helmikuun 2021 loppuun saakka.

Ei muita merkittäviä tapahtumia.

## HALLITUKSEN ESITYS TULOKSEN KÄYTÖSTÄ

Emoyhtiöllä ei ole voitonjakokelpoisia varoja, mutta emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 4,2 miljoonaa euroa. Tilikauden voitto emoyhtiössä on 2,8 miljoonaa euroa.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa. Lisäksi hallitus ehdottaa, että sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaetaan pääoman palautusta 0,18 euroa osakkeelta.

## VUODEN 2021 VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Honkarakenne Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään perjantaina 16.4.2021 klo 14.00.

Tuusulassa 17. helmikuuta 2021

## HALLITUS

*Tämä toimintakertomus sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä yhtiön johdon tiedossa oleviin oletuksiin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi.*



# Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

| TEUR  | LIITETIETO | 1.1.-31.12.2020 | 1.1.-31.12.2019 |
|---|------------|-----------------|-----------------|
| Liikevaihto   | 1, 2       | 52 896          | 47 549          |
| Liiketoiminnan muut tuotot  | 3          | 484             | 380             |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos            |            | 113             | -184            |
| Valmistus omaan käyttöön  |            | 0               | 4               |
| Aineiden ja tarvikkeiden käyttö                                     |            | -34 647         | -30 030         |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut                                | 4          | -9 281          | -8 276          |
| Poistot   | 6          | -1 757          | -1 844          |
| Liiketoiminnan muut kulut   | 7          | -4 741          | -4 215          |
| <b>Liikevoitto / -tappio</b>  |            | <b>3 067</b>    | <b>3 384</b>    |
| Rahoitustuotot  | 8          | 117             | 118             |
| Rahoituskulut   | 8          | -325            | -296            |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksesta                                  |            | 48              | 5               |
| <b>Voitto / tappio ennen veroja</b>                                 |            | <b>2 906</b>    | <b>3 210</b>    |
| Tuloverot   | 9          | -93             | -889            |
| <b>Tilikauden voitto / tappio</b>                                   |            | <b>2 814</b>    | <b>2 321</b>    |
| <b>MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT</b>                                    |            |                 |                 |
| Muuntoerot  |            | -54             | 63              |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>                              |            | <b>2 760</b>    | <b>2 384</b>    |
| <b>TILIKAUDEN TULOKSEN JAKAUTUMINEN</b>                             |            |                 |                 |
| Emoyhtiön omistajille   |            | 2 814           | 2 321           |
| Määräysvallattomille omistajille                                    |            | 0               | 0               |
|   |            | <b>2 814</b>    | <b>2 321</b>    |
| <b>LAAJAN TULOKSEN JAKAUTUMINEN</b>                                 |            |                 |                 |
| Emoyhtiön omistajille   |            | 2 760           | 2 384           |
| Määräysvallattomille omistajille                                    |            | 0               | 0               |
|   |            | <b>2 760</b>    | <b>2 384</b>    |
| Emoyrityksen omistajille kuuluvasta tilikauden voitosta / tappiosta | 10         |                 |                 |
| laskettu osakekohtainen tulos:                                      |            |                 |                 |
| laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)                          |            | 0,48            | 0,40            |
| laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)        |            | 0,48            | 0,40            |

Yhtiöllä on kaksi osakesarjaa A-sarja ja B-sarja, joilla on erilainen oikeus osinkoon. B-sarjan osakkeille maksetaan jaettavasta voitosta päältäpäin 0,20 euroa ja sen jälkeen maksetaan A-sarja osakkeille samoin 0,20 euroa, jonka jälkeen jäljellä oleva voitto jaetaan tasan kaikkien osakkeiden kesken.

# Konsernitase (IFRS)

## VARAT

| TEUR                                 | LIITETIETO | 31.12.2020    | 31.12.2019    |
|--------------------------------------|------------|---------------|---------------|
| <b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>           |            |               |               |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 11         | 13 674        | 11 642        |
| Liikearvo                            | 12         | 72            | 72            |
| Muut aineettomat hyödykkeet          | 12         | 478           | 312           |
| Osuudet osakkuusyrietyksissä         | 13         | 334           | 286           |
| Muut rahoitusvarat                   | 14         | -4            | 0             |
| Saamiset                             | 15, 25     | 59            | 77            |
| Laskennalliset verosaamiset          | 16         | 1 684         | 1 577         |
|                                      |            | <b>16 297</b> | <b>13 967</b> |
| <b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>           |            |               |               |
| Vaihto-omaisuus                      | 17         | 4 552         | 4 442         |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset      | 18         | 4 333         | 2 445         |
| Tuloverosaamiset                     | 18         | 401           | 7             |
| Rahavarat                            | 19         | 7 049         | 7 053         |
|                                      |            | <b>16 334</b> | <b>13 947</b> |
| <b>VARAT YHTEENSÄ</b>                |            | <b>32 630</b> | <b>27 914</b> |

## OMA PÄÄOMA JA VELAT

| TEUR  | LIITETIETO | 31.12.2020    | 31.12.2019    |
|---|------------|---------------|---------------|
| <b>EMOYRITYKSEN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA</b>  |            |               |               |
| Osakepääoma   | 20         | 9 898         | 9 898         |
| Ylikurssirahasto                                    | 20         | 520           | 520           |
| Sijoitetun vapaan pääoman rahasto                   | 20         | 7 331         | 8 034         |
| Omat osakkeet                                       | 20         | -1 309        | -1 382        |
| Muuntoerot  | 20         | 111           | 164           |
| Kertyneet voittovarot                               |            | -1 927        | -4 696        |
|   |            | <b>14 623</b> | <b>12 539</b> |
| Määräysvallattomien osuus                           |            | 0             | 0             |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                          |            | <b>14 623</b> | <b>12 539</b> |
| <b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>                          |            |               |               |
| Laskennalliset verovelat                            | 16         | 152           | 65            |
| Varaukset   | 22         | 260           | 225           |
| Rahoitusvelat                                       | 21, 25     | 2 962         | 4 383         |
|   |            | <b>3 374</b>  | <b>4 673</b>  |
| <b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>                          |            |               |               |
| Ostovelat ja muut velat                             | 23         | 13 492        | 9 622         |
| Tilikauden verotettavan tuloon perustuvat verovelat | 23         | 0             | 113           |
| Varaukset   | 22         | 386           | 150           |
| Lyhytaikaiset rahoitusvelat                         | 21         | 756           | 816           |
|   |            | <b>14 634</b> | <b>10 702</b> |
| <b>Velat yhteensä</b>                               |            | <b>18 008</b> | <b>15 375</b> |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>                 |            | <b>32 630</b> | <b>27 914</b> |

# Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

| TEUR  | LIITETIETO | 1.1.-31.12.2020 | 1.1.-31.12.2019 |
|---|------------|-----------------|-----------------|
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRRAT</b>                      |            |                 |                 |
| Tilikauden voitto / tappio                            |            | 2 814           | 2 321           |
| Oikaisut  |            |                 |                 |
| Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa          | 28         | 2 007           | 1 743           |
| Rahoitustuotot ja -kulut                              | 8          | 209             | 179             |
| Muut oikaisut   |            | 0               | -4              |
| Verot   | 9          | 93              | 889             |
| Käyttöpääoman muutokset                               |            |                 |                 |
| Myynti- ja muiden saamisten muutos                    |            | -2 207          | -303            |
| Vaihto-omaisuuden muutos                              |            | -110            | 160             |
| Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos                |            | 3 869           | 619             |
| Muut käyttöpääoman oikaisut                           |            | 78              | 0               |
| Maksetut korot  |            | -164            | -143            |
| Saadut korot  |            | 3               | 24              |
| Osingot   |            | 0               | 13              |
| Muut rahoituskulut                                    |            | -52             | -31             |
| Muut rahoitustuotot                                   |            | 54              | 84              |
| Maksetut verot  |            | -621            | -568            |
| Liiketoiminnan nettorahavirta                         |            | 5 973           | 4 983           |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRRAT</b>                       |            |                 |                 |
| Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin |            | -3 782          | -3 078          |
| Saadut avustukset aineellisiin hyödykkeisiin          |            | 348             | -160            |
| Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin               |            | -300            | 0               |
| Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti        |            | 36              | 132             |
| Investointien nettorahavirta                          |            | -3 697          | -3 106          |

| TEUR  | LIITETIETO | 1.1.-31.12.2020 | 1.1.-31.12.2019 |
|---|------------|-----------------|-----------------|
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRRAT</b>                 |            |                 |                 |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot                | 21         | 0               | 2 000           |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut        | 21         | -1 343          | -450            |
| Määräysvallattomien osuuden hankinta          |            | 0               | -12             |
| Vuokravelojen maksut                          | 21         | -373            | -428            |
| Pääoman palautus                              |            | -703            | 0               |
| Rahoituksen nettorahavirta                    |            | -2 419          | 1 110           |
| <b>Rahavarojen muutokset</b>                  |            |                 |                 |
| Rahavarojen muutos                            |            | -144            | 2 987           |
| Valuuttakurssimuutosten vaikutus rahavaroihin |            | 139             | -49             |
| Rahavarat tilikauden alussa                   | 19         | 7 053           | 4 115           |
| Rahavarat tilikauden lopussa                  | 19         | 7 049           | 7 053           |

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS)

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

| TEUR   | LIITETIETO | OSAKE-<br>PÄÄOMA | YLIKURSSI-<br>RAHASTO | SIJOITETUN<br>VAPAAN PÄÄ-<br>OMAN RAHASTO | OMAT<br>OSAKKEET | MUUNTOEROT | KERTYNEET<br>VOITTO-<br>VARAT | YHTEENSÄ | MÄÄRÄYS-<br>VALLATTOMIEN<br>OSUUS | OMA<br>PÄÄOMA<br>YHTEENSÄ |
|--|------------|------------------|-----------------------|---|------------------|------------|-------------------------------|----------|-----------------------------------|---------------------------|
| <b>Oma pääoma 1.1.2019</b>                   |            | 9 898            | 520                   | 8 034                                     | -1 382           | 102        | -7 046                        | 10 126   | 5                                 | 10 131                    |
| <b>LAAJA TULOS</b>                           |            |                  |                       |   |                  |            |                               |          |                                   |                           |
| Tilikauden tulos                             |            |                  |                       |   |                  |            | 2 321                         | 2 321    |                                   | 2 321                     |
| <b>MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT</b>             |            |                  |                       |   |                  |            |                               |          |                                   |                           |
| Muuntoero                                    |            |                  |                       |   |                  | 63         |                               | 63       |                                   | 63                        |
| Vähemmistöosuuden lunastus                   |            |                  |                       |   |                  |            | 5                             | 5        | -5                                | 0                         |
| <b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>       |            | 0                | 0                     | 0   | 0                | 63         | 2 326                         | 2 389    | -5                                | 2 384                     |
| Liiketoimet omistajan kanssa                 |            |                  |                       |   |                  |            |                               |          |                                   |                           |
| Osakepalkkioiden vaikutus                    |            |                  |                       |   |                  |            | 24                            | 24       |                                   | 24                        |
| <b>Liiketoimet omistajan kanssa yhteensä</b> |            | 0                | 0                     | 0   | 0                | 0          | 24                            | 24       | 0                                 | 24                        |
| <b>Oma pääoma 31.12.2019</b>                 |            | 9 898            | 520                   | 8 034                                     | -1 382           | 164        | -4 696                        | 12 539   | 0                                 | 12 539                    |
| <b>Oma pääoma 1.1.2020</b>                   |            | 9 898            | 520                   | 8 034                                     | -1 382           | 164        | -4 696                        | 12 539   | 0                                 | 12 539                    |
| <b>LAAJA TULOS</b>                           |            |                  |                       |   |                  |            |                               |          |                                   |                           |
| Tilikauden tulos                             |            |                  |                       |   |                  |            | 2 814                         | 2 814    |                                   | 2 814                     |
| <b>MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT</b>             |            |                  |                       |   |                  |            |                               |          |                                   |                           |
| Muuntoero                                    |            |                  |                       |   |                  | -54        |                               | -54      |                                   | -54                       |
| <b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>       |            | 0                | 0                     | 0   | 0                | -54        | 2 814                         | 2 760    | 0                                 | 2 760                     |
| Liiketoimet omistajan kanssa                 |            |                  |                       |   |                  |            |                               |          |                                   |                           |
| Pääoman palautus                             |            |                  |                       | -703                                      |                  |            |                               | -703     |                                   | -703                      |
| Osakepalkkioiden vaikutus                    |            |                  |                       |   | 72               |            | -45                           | 28       |                                   | 28                        |
| <b>Liiketoimet omistajan kanssa yhteensä</b> |            | 0                | 0                     | -703                                      | 72               | 0          | -45                           | -676     | 0                                 | -676                      |
| <b>Oma pääoma 31.12.2020</b>                 |            | 9 898            | 520                   | 7 331                                     | -1 309           | 111        | -1 927                        | 14 623   | 0                                 | 14 623                    |

# Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet (IFRS)

## Konsernin perustiedot

Honkarakenne-konserni valmistaa ja myy hirs- ja massiivipuutalopaketteja sekä niiden suunnittelu- ja rakentamispalveluita. Konsernin emoyhtiö on Honkarakenne Oyj. Emoyhtiön kotipaikka on Karstula ja sen rekisteröity osoite on Hongantie 41, 43500 Karstula. Honkarakenne Oyj on julkinen osakeyhtiö ja Honkarakenne Oyj:n B-lajin osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oyj:n Small Cap -listalla kaupankäyntitunnuksella HONBS.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavilla internet-osoitteesta [www.honka.fi](http://www.honka.fi) tai Honkarakenne Oyj:n pääkonttorista yllä olevasta osoitteesta. Honkarakenne Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 17.2.2021 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

## Laadintaperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2020 voimassa olevia IAS/IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset. Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Tilinpäätöstä laadittaessa johto on joutunut tekemään tulevaisuuteen kohdistuvia arvioita ja oletuksia sekä harkintaan perustuvia päätöksiä tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamisessa. Nämä arviot ja päätökset voivat vaikuttaa

raportointikaudella kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin sekä esitettyihin ehdollisiin eriin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen kohdistuvat arviot ja oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset arviot ja oletukset osoittautuvat oikeiksi. On mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

## Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Honkarakenne Oyj:n sekä kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta. Emoyhtiöllä on määräysvalta yrityksessä, mikäli sillä on äänimäärästä joko suoraan tai välillisesti enemmän kuin 50 % tai sillä on muutoin valta määrätä yhtiön liiketoiminnasta tai talouden periaatteista. Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lähtien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa. Hankintaan välittömästi liittyvät menot kirjataan kuluksi toteutuessaan.

Liiketoimien yhdistäminen käsitellään hankintamenetelmällä. Tytäryrityksen hankinnasta maksettava vastike sisältää luovutetut varat, syntyneet velat aiemille omistajille sekä konsernin liikkeeseen laskemat oman pääoman ehtoiset osuudet, kaikki käypiin arvoihinsa. Liiketoimien yhdistämisestä välittömästi aiheutuneet kulut kirjataan tulosvaikutteisesti, eikä niitä sisällytetä luovutettuun vastikkeeseen. Luovutettu vastike sisältää ehdollisesta vastikejärjestelystä johtuvan omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistymisessä hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevien nettovarojen taseeseen merkityistä määristä.

Mahdollisesti luovutettava ehdollinen vastike kirjataan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Myöhemmät muutokset omaisuuseräksi tai velaksi katsottavan ehdollisen vastikkeen käyvästä arvosta kirjataan tulosvaikutteisesti. Jos ehdollinen vastike on luokiteltu omaksi pääomaksi, sen kirjanpitoarvo ei muutu, ja kun vastike myöhemmin suoritetaan, tätä koskevat kirjaukset tehdään omaan pääomaan.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, realisoitumattomat sisäiset katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen osingonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä. Tilikauden voiton jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelmassa. Taseessa määräysvallattomien omistajien osuus sisältyy konsernin oman pääoman yhteismäärään.

Osakkuusyhtiöt ovat yhtiöitä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, muttei määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa. Tyypillisesti huomattavan vaikutusvallan katsotaan syntyvän silloin kun konsernilla on 20 prosenttia tai enemmän yrityksen äänivallasta, mutta ei määräysvaltaa.

Osakkuusyhtykset yhdistellään konsernitilinpäätöksessä pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Pääomaosuusmenetelmässä konsernin tuloslaskelmaan sisällytetään konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyhtyritysten tuloksesta. Mikäli konsernin osuus osakkuusyhtyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon ja sen ylittäviä tappio-osuuksia ei huomioida, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyhtyritysten velvoitteiden täyttämiseen.

## Segmenttiraportointi

Honkarakenteella on kaksi maantieteellistä toimintasegmenttiä, jotka on yhdistelty yhdeksi raportoitavaksi segmentiksi. Maantieteellisesti myynti jakautuu seuraavasti: Suomi ja vienti. Johdon sisäinen raportointi vastaa IFRS-raportointia ja tästä syystä erillisiä täsmäytyksiä ei esitetä.



## Arviot

IFRS-periaatteiden mukaisen konsernitilinpäätöksen laatiminen vaatii yrityksen johtoa tekemään arvioita ja oletuksia sekä yhtiön tilinpäätösperiaatteiden soveltamista koskevia valintoja. Vaikka nämä arviot pohjautuvat johdon parhaaseen käsitykseen tarkasteluhetkellä, toteutuneet tulokset voivat kuitenkin poiketa arvioituista.

Merkittävimmät arviot liittyvät:

- asiakassopimuksiin
- laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyyteen
- tuloverojen määrän arviointiin
- vaihto-omaisuuden arvostukseen
- myyntisaatavien arvostukseen ja epävarmojen myyntisaamisten kirjaamiseen
- aineettomien ja aineellisten pitkäaikaisten omaisuuserien taloudelliseen vaikutusaikaan
- aineettomista ja aineellisista pitkäaikaista omaisuuseristä kerrytettävissä olevaan rahamäärään
- liikearvon arvonalennustauksessa käytettyihin arvioihin ja tehtyihin olettamuksiin
- varausten todennäköisyyden ja määrän arviointiin
- ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen.

## Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisinä käytäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet

voitot ja tappiot on merkitty laajaan tuloslaskelmaan. Kurssivoitot ja -tappiot esitetään laajan tuloslaskelman rahoitustuotoissa ja -kuluissa.

Muiden kuin euroa toimintavaluuttanaan käyttävien konserniyritysten laajat tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi kauden keskikurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla laajassa tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos esitetään muissa laajan tuloksen erissä.

Muiden kuin euroa toimintavaluuttanaan käyttävien tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyvät muuntoerot kirjataan muun laajan tulokseen erään muuntoerot. Kun tällainen tytäryhtiö myydään, kertynyt muuntoero kirjataan laajaan tuloslaskelmaan myyntivoiton tai -tappion osaksi.

## Myyntituotot asiakassopimuksista

### LIKEVAIHTO

Liikevaihtona esitetään yhtiön varsinaisen liiketoiminnan asiakassopimuksista saadut myyntituotot välillisillä veroilla ja annetuilla alennuksilla vähennettynä. Asiakkaalta saatavaksi odotettu transaktiohintaa arvioidaan myyntikohteena olevan tavarain tai palvelun alkaessa.

### MYYTÄVÄT TAVARAT JA PALVELUT

Konserni myy ja valmistaa hirsij- ja massiivipuutalopaketteja sekä niiden suunnittelu- ja rakentamispalveluja. Talopakettien ja rakentamiseen liittyvien palveluiden lisäksi konserni myy hirsiaihoita ja tuotantoprosessin yhteydessä syntyneitä sivutuotteita. Nämä Honkarakenteen varsinaiseen toimintaan liittyvät myynnistä saadut tuotot esitetään liikevaihtona. Muiden tavaroiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot esitetään kohdassa liiketoiminnan muut tuotot.

Myyntituottojen tuloutushetki perustuu tavarain tai palvelun määräysvallan siirtymiseen asiakkaalle. Asiakkaan katsotaan saavan määräysvallan, kun asiakas pystyy ohjaamaan tavarain tai palvelun käyttöä ja saamaan siihen liittyvän hyödyn. Honkarakenteella on sekä yhtenä hetkenä että ajan kuluessa tuloutettavia myyntituottoja.

### TUOTOT MYYTÄVISTÄ TAVAROISTA

Tuotot talopakettien, hirsiaihojen ja sivutuotteiden myynnistä kirjataan, kun määräysvalta tavaroista siirtyy asiakkaalle. Pääsääntöisesti tuotot talopaketeista, hirsiaihoista ja sivutuotteiden myynnistä kirjataan yhtenä ajankohtana, mutta mikäli toimitus tapahtuu useana ajankohtana, niin tuotot kirjataan toimituksen mukaisesti silloin, kun määräysvalta kustakin toimituserästä siirtyy asiakkaalle.

### TUOTOT MYYTÄVISTÄ PALVELUISTA

Tuotot palveluiden myynnistä kirjataan joko yhtenä ajankohtana tai ajan kuluessa riippuen palvelusta, sopimuksen ehtoista ja kestoajasta. Yhtenä ajankohtana kirjataan tuotot sellaisista palveluista sisältävistä asiakassopimuksista, joissa palvelu on lyhytkestoinen ja jossa määräysvalta siirtyy asiakkaalle tietynä hetkenä. Ajan kuluessa kirjataan myyntituotot sellaisista asiakassopimuksista, joissa omaisuuserä on asiakkaan määräysvallassa samalla kun yhtiö luo tai parantaa sitä. Tällaiset asiakassopimukset voivat sisältää sekä materiaalia että palvelua tai vain palvelua.

Yhtiö kirjaa ajan kuluessa tuloutettavien asiakassopimusten myyntituotot määrittämällä kunkin sopimuksen täyttymisasteen. Konserni katsoo täyttymisasteen kuvaavan koko suoriteveloitteen täyttymistä eli sopimuksen mukaisen suorituksen määräysvallan siirtymistä. Konserni käyttää täyttymisasteen määrittämiseen panokseen perustuvaa menetelmää, jossa syntyneitä menoja verrataan arviointeihin kokonaismenoihin (cost-based input method, percentage-of-completion method).

Jos täyttymisasteen määrittäminen ei jossakin tilanteessa ole mahdollista ja menot odotetaan saavan katetuiksi, kirjataan myyntituottoja vain siihen määrään asti kuin on syntyneitä menoja. Mikäli on todennäköistä, että kohteen valmiiksi saamiseen tarvittavat kokonaiskustannukset ylittävät hankkeesta saatavan transaktiohinnan, odotettavissa oleva ennakoitu tappio kirjataan varauksena kuluksi. Jos sopimuksen laskutus on raportointihetkellä pienempi kuin hankkeen täyttymisasteen perusteella kirjatut myyntituotot, esitetään erotus sopimukseen perustuvana oikaisueränä taseen Myyntisaamiset ja muut saamiset -erässä. Jos sopimuksen laskutus on raportointihetkellä suurempi kuin hankkeen täyttymisasteen perusteella kirjatut myyntituotot, esitetään erotus sopimukseen perustuvana velkana taseen lyhytaikaisissa veloissa Saadut ennakot -erässä.



Liikevaihdon erittely ja lisätietoja asiakassopimusten perusteella kirjatusta tuotoista on esitetty liitetiedossa 2.

## LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään pitkäaikaisten hyödykkeiden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen liiketoiminnan suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten vuokratuotot sekä sellaiset julkiset avustukset, jotka on saatu korvaukseksi syntyneistä menoista. Korvaukseksi syntyneistä menoista saadut julkiset avustukset tuloutetaan samalla kaudella kuin menot kirjataan kuluksi.

## Työsuhde-etuudet

### ELÄKKEET

Konsernin eläkejärjestelyt ovat pääsääntöisesti maksupohjaisia järjestelyitä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan laajaan tuloslaskelmaan, sillä tilikaudella, jota veloitus koskee, eikä konsernilla ole tämän jälkeen enää kyseiseen vuoteen kohdistuvia muita velvoitteita tai maksuja.

### OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Konserni soveltaa IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia kaikkiin osakeperusteisesti maksettaviin liiketoimiin. Oman pääoman ehtoisina instrumentteina maksettavat järjestelyt arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajankohtana. Käteisvaroina maksettavat järjestelyt arvostetaan käypään arvoon joka tilinpäätöksessä ja velan käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Järjestelyn tulosvaikutus esitetään laajassa tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa.

### IRTSANOMISTEN YHTEYDESSÄ SUORITETTAVAT ETUUDET

Irtisanomisen yhteydessä suoritettavalla velvoitteella tarkoitetaan sellaista kuluja, josta yhtiö ei saa vastaavaa työsuoritusta. Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet kirjataan kuluksi, kun konserni on tehnyt päätöksen lopettaa työntekijän työsuhteen. Lisäksi kirjataan kuluksi etuudet, joita konserni on tarjonnut vapaaehtoisten irtisanoutumisten edistämiseksi. Irtisanottavien henkilöiden etuuksiin liittyvät erilaisten säännösten perusteella todennäköisesti syntyvät muut velat on arvioitu tilinpäätöshetkellä ja kirjattu kuluksi ja velaksi.

## Vuokrasopimukset

### VUOKRASOPIMUSVELKA

Honkarakenne arvostaa sopimuksen alkamisajankohtana vuokrasopimusvelan niiden vuokrien nykyarvoon, joita ei kyseisenä päivänä ole maksettu. Vuokrasopimusvelan arvoon sisällytettävät vuokrat koostuvat kohdeomaisuuserän käyttöoikeudesta vuokra-aikana suoritettavista maksuista, joita ei sopimuksen alkamisajankohtana ole suoritettu. Maksuihin sisällytetään kiinteät vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saatavilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla ja muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasosta ja jotka alun perin määritetään sopimuksen alkamisajankohdan indeksin tai hintatason perusteella. Sopimukseen saattaa liittyä myös vuokrasopimuksen päättämisestä aiheutuvia sanktioita. Honkarakenne huomioi vuokrasopimuksen päättämisestä aiheutuvan maksun osana vuokranmaksuja, jos se on ottanut vuokra-ajassa huomioon päättämisoption käyttämisen. Arvonlisäveroa ei sisällytetä vuokrasopimusvelan määrään.

Vuokrat diskontataan vuokrasopimuksen sisäisellä korolla, jos kyseinen korko on helposti määriteltävissä. Mikäli sisäinen korko ei ole helposti määriteltävissä, voidaan käyttää lisäluoton korkoa. Lisäluoton korko määritellään standardin mukaan koroksi, jota vuokralle ottaja maksaisi lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin varat, jotka tarvittaisiin käyttöoikeusomaisuuserän hankintamenoa arvoltaan vastaavan omaisuuserän hankkimiseen vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä.

Standardin käyttöönottohetkellä Honkarakenteen voimassaoleiden vuokrasopimusten sisäinen korko ei ollut helposti määriteltävissä, joten tulevat vähimmäisvuokrat diskontattiin käyttäen arvioitua lisäluoton korkoa. Yhtiö arvioi lisäluoton koron kerran vuodessa tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä ja soveltaa tätä lisäluoton korkoa seuraavaan tilinpäätökseen asti.

### KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄ

Honkarakenne kirjaa vuokrasopimuksesta aiheutuvan käyttöoikeusomaisuuserän sopimuksen alkamisajankohtana eli päivänä, jolloin vuokralle antaa antaa kohdeomaisuuserän Honkarakenteen käytettäväksi. Honkarakenne arvostaa käyttöomaisuuserän hankintamenoon, josta vähennetään kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot ja jota oikaistaan vuokrasopimusvelan uudelleen

määrittämisestä johtuvilla erillä. Alkuperäisen arvostamisen mukaiseen hankintamenoon sisällytetään vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukainen määrä, alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat vähennettynä saaduilla kannustimilla ja sopimuksesta alkuvaiheessa koituneilla välittömillä menoilla. Lisäksi Honkarakenne ottaa huomioon hankintamenoissa mahdolliset kohdeomaisuuserän ennallistamiskulut.

### VÄHÄARVOISET KOHDEOMAISUUSERÄT JA LYHYTAIKAISET VUOKRASOPIMUKSET

Honkarakenne ei kirjaa IFRS 16:n mukaisia vähäarvoisia kohdeomaisuuseriä sisältäviä sopimuksia taseeseen, vaan Honkarakenne kirjaa nämä vuokrasopimukset ajan kulumisen perusteella laajaan tuloslaskelmaan vuokratulokuluksi.

Honkarakenne ei kirjaa alle 12 kuukauden pituisia eli IFRS 16:n määrittämiä lyhytaikaisia vuokrasopimuksia taseeseen. Honkarakenne kirjaa nämä vuokrasopimukset ajan kulumisen perusteella laajaan tuloslaskelmaan vuokratulokuluksi. Honkarakenteen arvioissa täyttääkö sopimus lyhytaikaisen sopimuksen kriteerit, Honkarakenne arvioi sopimuksen pituuden samalla tavalla kuin muutkin sopimukset, eli huomioden mahdolliset jatkamis- ja päättämisoptiot ja onko niiden käyttäminen kohtuullisen varmaa. Jos vuokrasopimus sisältää ostooption, Honkarakenne ei käsittele sitä lyhytaikaisena vuokrasopimuksena.

### MERKITTÄVÄT OLETUKSET

Vuokralle ottajan on IFRS 16 -standardin mukaan määritettävä vuokra-aika siten, että se on ajanjakso, jona vuokrasopimus ei ole purettavissa ottaen huomioon myös mahdolliset jatko- tai päättämisoptiot, jos niiden käyttäminen on arvioitu kohtuullisen varmaksi. Honkarakenne on arvioinut sopimuskohtaisesti jatko-optioiden huomioimisen osana vuokratulokuluja.

Honkarakenteella on toistaiseksi voimassa olevia vuokrasopimuksia erityisesti toimitiloihin liittyen. Toistaiseksi voimassa olevien toimitilojen osalta vuokrauden pituus perustuu Honkarakenteen johdon arvioon vuokrauden pituudesta. Arviossa otetaan huomioon esimerkiksi sopimuksen voimassaoloaikana vuokraohteeseen tehdyt merkittävät parannustyöt, vuokrasopimuksen päättämiseen liittyvät menot sekä kohdeomaisuuserän tärkeys Honkarakenteen toimintojen kannalta ottaen huomioon kohdeomaisuuserän erityislaatuisuuden, sijaintipaikan ja sopivien vaihtoehtojen saatavuuden. Johto arvioi kohteiden

vuokrakauden pituutta jatkossa varmistaakseen, että vuokrakausi vastaa tarkasteluhetken olosuhteita.

## Liikevoitto

Liikevoitto muodostuu liikevaihdosta ja liiketoiminnan muista tuotoista, joista vähennetään tai lisätään valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos, lisätään valmistus omaan käyttöön ja vähennetään aineiden ja tarvikkeiden käyttö, työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut, poistot ja arvonalentumiset sekä liiketoiminnan muut kulut.

## Korko

Korkomenot on kirjattu kuluksi laajaan tuloslaskelmaan.

## Tuloverot ja laskennalliset verot

Konsernin laajan tuloslaskelman tuloveroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden verotettavan tuloksen perusteella lasketut suoriteperusteiset verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisen verovelan ja -saamisen muutos. Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvä verovaikeus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pääomaa. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan verokantojen perusteella.

Laskennallinen vero lasketaan kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välisestä väliaikaisista eroista käyttäen joko tilinpäätöshetkellä voimassa olevaa verokantaa tai myöhemmin voimaantulevaa, mutta tiedossa olevaa vahvistettua verokantaa. Laskennallista verovelkaa ei kirjata, jos kyseessä on alun perin kirjanpitoon kirjattava omaisuus tai velka, joka ei ole syntynyt liiketoimintojen yhdistämisestä eikä sen kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisaikana. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Todennäköisyyttä arvioitaessa käytetään arvioitua verotettavaa tuloa, joka perustuu Honkarakenteen liiketoimintasuunnitelmiin ja

budjetteihin. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

Merkittävimmät jaksotuserot syntyvät käyttämättömistä verotuksellisista tappioista, aineellisten hyödykkeiden taloudelliseen käyttöaikaan perustuvien ja verotuksellisten poistojen erotuksesta, rakentamiseen liittyvien hankkeiden tulotuskäytännöstä, varauksista ja IFRS 16-standardin mukaisesti käsitellyistä vuokrasopimuksista. Verotuksessa vähennyskelpoiset tappiot on otettu huomioon verosaamisena siinä määrin kuin yhtiö pystyy niitä todennäköisesti hyödyntämään lähivuosina. Tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista kirjataan laskennallinen verovelka vain silloin, jos veronmaksun voidaan katsoa toteutuvan ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

## Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, jotka kohdistuvat aineellisten tai aineettomien hyödykkeiden hankintaan, kirjataan aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähenyksiä ja avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen käyttöaikana.

Julkiset avustukset, jotka on saatu korvaukseksi syntyneistä menoista, tuloutetaan liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kulun vähennyksenä samalla kaudella kuin menot kirjataan kuluksi.

## Aineelliset hyödykkeet

Maa-alueet, rakennukset, koneet ja laitteet muodostavat suurimman osan konsernin aineellisista hyödykkeistä. Ne on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentumisilla. Konsernin itse valmistamien hyödykkeiden hankintameno sisältää materiaalit, välittömän työn ja muut välittömät menot, jotka johtuvat hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiotuun käyttötarkoitukseen. Jos aineellinen hyödyke koostuu useammasta osasta, joilla on eripituiset taloudelliset vaikutusajat, osat käsitellään erillisinä hyödykkeinä. Normaali kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä. Merkittävät parannus- tai lisäinvestoinnit kirjataan osaksi omaisuusarvoaan hankintamenoa ja poistetaan päähyödykkeen jäljellä olevana taloudellisena vaikutusaikana, mikäli on todennäköistä, että investointiin liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa, siitä alkaen, kun ne ovat valmiita käytettäväksi. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut aineellisten hyödykkeiden taloudelliset vaikutusajat ovat:

- Rakennukset ja rakennelmat 10–30 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–12 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet 3–10 vuotta.

Aineellisten hyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksesta syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti laajaan tuloslaskelmaan. Myyntivoitto tai -tappio määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan jäännösarvon erotuksena. Aineellisten hyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin. Mikäli tuotteen myyntihinta ei kata hyödykkeen jäljellä olevaa jäännösarvoa, oikaistaan jäännösarvoa tekemällä arvonalennuskirjaus.

## Aineettomat hyödykkeet

### LIKEARVO

Liikearvo on määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus ja aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuna ylittävät hankitun tytäryrityksen yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvän arvon hankinta-ajankohtana. Liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Arvonalennukset kirjataan laajaan tuloslaskelmaan kuluksi. Luovutettuun yhtiöön tai liiketoimintaan kohdistuvan liikearvon kirjanpitoarvo kohdistetaan osaksi myyntivoittoa tai -tappiota.

### TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimustoiminnan menot kirjataan kuluksi laajaan tuloslaskelmaan, sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Kehittämismenoja, jotka liittyvät uusien tuotteiden ja prosessien kehitystoimintaan ei ole aktivoitu, koska niistä saatavat tulevaisuuden tuotot varmistuvat vasta, kun tuotteet tulevat markkinoille.

## MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintameno, kun hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on odotettavissa, että aineettomasta hyödykkeestä kertyy taloudellista hyötyä konsernille. Aineettomien hyödykkeiden hankintameno muodostuu ostohinnasta ja kaikista niistä menoista, jotka välittömästi johtuvat hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aineettomat hyödykkeet, joilla on tunnettu tai arvioitu rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistetaan vaikutusaikanaan tasapoistoina kuluksi laajaan tuloslaskelmaan. Poistot aloitetaan, kun hyödyke on valmis käytettäväksi. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain tai tarvittaessa arvonalentumisen varalta. Konsernilla ei ole tällä hetkellä aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajaton taloudellinen vaikutusaika.

Hankitut tietojärjestelmät ja lisenssit aktivoidaan hankintameno ja ohjelmien käyttöön saattamisesta aiheutuneiden menojen arvoon. Hankintameno poistetaan tasapoistoina tietojärjestelmien ja lisenssien arvioituna taloudellisenä pitoaikana.

Aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

- Tietojärjestelmät ja ohjelmistot 3–5 vuotta
- Muut aineettomat oikeudet 5–10 vuotta.

Aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan taseeseen vain siinä tapauksessa, jos niiden vaikutuksesta yritykselle koitava taloudellinen hyöty lisääntyy yli alun perin arvioidun suoritusasteen. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi laajaan tuloslaskelmaan niiden syntymishetkellä.

## Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Honkarakenne-konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä havaitaan,

arvioidaan kyseisestä omaisuuserässä kerrytettävissä olevasta rahamäärästä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo.

Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa diskonttokoroilla, jotka kuvastavat rahan aika-arvoa ja omaisuuserään liittyviä erityisriskejä. Mikäli kerrytettäviä vastaisia rahavirtoja ei kyetä laskemaan yksittäisen omaisuuserän osalta, määritetään kerrytettävissä oleva rahamäärä sille rahavirtaa tuottavalle yksikölle, johon kyseinen omaisuuserä kuuluu.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi laajaan tuloslaskelmaan ja se kohdistetaan ensin rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettuun liikearvoon ja tämän jälkeen muihin omaisuuseriin tasasuhteisesti. Muista omaisuuseristä kuin liikearvosta kirjatut arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa ja arviointiperusteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on kasvanut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää kuin mikä johtaisi kirjanpitoarvoon, joka hyödykkeellä olisi, jos ei olisi kirjattu arvonalentumistappioita. Kerrytettävissä olevan rahamäärän laskeminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintameno tai sitä alempana netto-realisoituarvoon. Netto-realisoituarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot. Aineiden ja tarvikkeiden arvonn määrityksessä käytetään pääsääntöisesti FIFO-menetelmää (first in, first out) ja se sisältää kaikki hankinnasta

aiheutuneet välittömät menot. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintameno luetaan materiaalien ostomenon, välittömän työn ja muiden välittömien menojen lisäksi myös osuus valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja yleiskustannuksista. Vaihto-omaisuustonttien kirjanpitoarvoa pienennetään, jos niitä oletetaan myytävän hankintamenoa alhaisempaan hintaan. Vaihto-omaisuustonttien nettorealisoituarvo perustuu tontin markkinahintaan. Vaihto-omaisuuden arvoa alennetaan epäkurantin omaisuuden osalta.

## Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

### RAHOITUSVARAT

Rahoitusvarat kirjataan kirjanpitoon selvityspäivänä. Konserni luokittelee rahoitusvarat alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä seuraaviin arvostusryhmiin: jaksotettuun hankintameno arvostettavat rahoitusvarat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat ja muiden laajan tuloslaskelman erien kautta käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat. Luokittelu riippuu rahoitusvarojen hallinnoinnissa käytettävästä liiketoimintamallista sekä rahavirtoja koskevista sopimusehdoista. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus sopimusperusteisiin rahavirtoihin on lakannut ja kun rahoitusvaraan liittyvät olennaiset riskit ja edut ovat siirtyneet konsernin ulkopuolelle.

### KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI ARVOSTETTAVAT RAHOITUSVARAT

Konsernissa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluvat kaikki johdannaissopimukset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja. Tällaisia johdannaissopimuksia ovat konsernin valuutta-, korko- ja hyödykejohdannaiset. Johdannaiset kirjataan käypään arvoon perustuen markkinoilla noteerattuihin hintoihin ja yleisesti hyväksytyihin arvostusmalleihin. Käyvän arvonn muutokset kirjataan johdannaisen käyttötarkoituksen mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoituseriin. Honkarakenne ei ole soveltanut suojauslaskentaa, eikä ole tehnyt päätöstä IFRS 9 mukaisen suojauslaskennan aloittamisesta. Vuonna 2020 yhtiöllä ei ole ollut voimassaolevia johdannaissopimuksia.

## KÄYPÄÄN ARVOON MUIDEN LAAJAN TULOKSEN ERIEN KAUTTA ARVOSTETTAVAT RAHOITUSVARAT

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joita pidetään hallussa sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämistä ja rahoitusvarojen myyntiä varten, ja joiden rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja koron maksua. Tämä voisi sisältää konsernin lyhytaikaisia rahamarkkinasijoituksia. Käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin lukuun ottamatta arvonalentumistappioita sekä efektiivisen koron menetelmällä kirjattuja korkotuottoja ja valuuttakurssieroja, jotka kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Tähän ryhmään sisältyvät myös konsernin oman pääoman ehtoiset sijoitukset osakkeisiin ja osuuksiin niiltä osin kuin näitä sijoituksia ei ole määritelty liiketoimintamallin perusteella kuuluvaksi johonkin toiseen ryhmään.

Honkarakenne-konsernilla ei ollut tilinpäätöspäivänä 31.12.2020 käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavia rahoitusvaroja.

## JAKSOTETTUUN HANKINTAMENON ARVOSTETTAVAT RAHOITUSVARAT

Jaksotettuun hankintameno arnostettavat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia eriiä, joita pidetään sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja joiden rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja koron maksua. Tähän ryhmään sisältyvät myös konsernin taseen myyntisaamiset ja muut saamiset. Ryhmän rahoitusvarat kirjataan alun perin käypään arvoon lisättynä transaktiokuluilla ja arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan efektiivisen koron menetelmällä. Voitto tai tappio jaksotettuun hankintamenoan arvostettavasta rahoitusvarasta kirjataan tulosvaikutteisesti, kun omaisuuserä kirjataan pois taseesta tai sen arvo alentuu.

## RAHAVARAT

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, pankkitilien saldoista ja likvideistä rahamarkkinasijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on enintään kolme kuukautta. Rahavarat kuuluvat ryhmään jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat.

## RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Rahoitusvarojen arvonalentumismalli perustuu odotettavissa oleviin luottotappioihin, joissa asiakkaan luottoriski on huomioitu. Odotettujen luottotappioiden yksinkertaistettua menettelyä sovelletaan myyntisaamisiin ja IFRS 15:n mukaisiin asiakassopimuksiin perustuviin omaisuuseriin, jossa saatavat luokitellaan niiden erääntymisajankohdan mukaan ja oletettu arvonalennus arvioidaan luokittain.

Lisäksi konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko objektiivista näyttöä jonkin rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta. Mikäli arvonalentumisesta on perusteltua näyttöä, arvioidaan rahoitusvarasta kerrytettävissä oleva rahamäärä, joka on erän käypä arvo, ja kirjataan arvonalentumistappio siltä osin kuin kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappiot kirjataan kuluksi laajaan tuloslaskelmaan. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen viivästyminen yli 90 päivää ovat näyttöä rahoitusvaran mahdollisesta arvonalentumisesta.

## RAHOITUSVELAT

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon selvityspäivinä käypään arvoon transaktiokustannuksilla vähennettyinä. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat, johdannaisinstrumentteja lukuun ottamatta, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoan.

Konsernissa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin kuuluvat kaikki ne johdannais sopimukset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja. Honkarakenne ei ole soveltanut suojauslaskentaa, eikä ole tehnyt päätöstä IFRS 9 mukaisen suojauslaskennan aloittamisesta. Vuonna 2020 yhtiöllä ei ole ollut voimassaolevia johdannais sopimuksia.

Konsernilla on sekä pitkä- että lyhytaikaisia rahoitusvelkoja, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Rahoitusvelat kirjataan pois taseesta, kun niihin liittyvät velvoitteet ovat lakaneet.

## Omat osakkeet

Mikäli konsernin emoyhtiö tai sen tytäryhtiöt hankkivat emoyhtiön omia osakkeita, vähennetään konsernin omaa pääomaa määrällä, joka muodostuu

maksetusta vastikkeesta lisättynä transaktiomenoilla. Jos ostetut omat osakkeet myydään edelleen tai lasketaan uudelleen liikkeelle, saatu vastike merkitään omaan pääomaan.

## Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että siitä aiheutuu vastaisia menoja ja velvoitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida. Varaukset voivat liittyä takuusoitumuksiin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin, ympäristö- ja veroriskeihin tai toimintojen uudelleenjärjestelyihin.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä tuote myydään. Takuuvarauksen määrä perustuu kokemukseräiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta. Tappiollisesta sopimuksesta kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt. Riitatapausvaraus kirjataan riitatapauksista ja oikeudenkäynneistä silloin kun yhtiön johto arvioi taloudellisten voimavarojen siirtymisen pois yhtiöstä olevan todennäköistä ja velvoitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan silloin, kun sitä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu ja järjestelystä on tiedotettu niille tahoille, joita järjestely koskee ja siten annettu riittävä peruste odottaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää tilinpäätöspäivänä.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollisesta velasta ei kirjata varausta. Se esitetään tilinpäätöksessä liitetiedoissa.

Ehdolliset varat johtuvat suunnittele mattomista tai muista odottamattomista tapahtumista, joiden perusteella tulee mahdolliseksi, että yhtiön hyväksi koituu taloudellista hyötyä. Ehdollista varaa ei merkitä tilinpäätökseen vaan se esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa.



## Osingot

Yhtiön hallituksen ehdottama osinko sisältyy konsernitaseen voittovaroihin ja osinko kirjataan sille tilikaudelle, jonka aikana yhtiökokous tekee päätöksen osingonjaosta.

## Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana liikkeessä olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Liikkeeseen lasketuista osakkeista vähennetään yhtiön hallussa olevat omat osakkeet. Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan osakekohtaisesta tuloksesta, johon on lisätty potentiaalisten kantaosakkeiden vaikutus tilikauden tulokseen ja osakkeiden lukumäärän painotettuun keskiarvoon.

## Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

### MYYTÄVÄNÄ OLEVAT OMAISUUSERÄT

Konserni luokittelee pitkäaikaisen omaisuuserän (tai luovutettavien erien ryhmän) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat myytävänä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin, aktiiviset myyntiponnistelut on aloitettu ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevaksi kyseiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmän varat ja velat arvostetaan niihin sovellettavien

IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät, jotka eivät kuulu IFRS 5-standardin arvostussääntöjen soveltamisalaan, ja velat arvostetaan niitä koskevien IFRS-standardien mukaan myös luokitteluhetken jälkeen. Myytävänä olevat omaisuuserät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

Konsernilla ei tällä hetkellä ole myytäväksi luokiteltuja omaisuuseriä.

### LOPETETUT TOIMINNOT

Lopetettu toiminto on konsernin osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka täyttää jonkin seuraavista edellytyksistä:

1. Se on merkittävä erillinen liiketoimintayksikkö tai maantieteellistä aluetta edustava yksikkö.
2. Se on osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta tai maantieteellisestä toiminta-alueesta.
3. Se on tytäryritys, joka on hankittu yksinomaan tarkoituksena myydä se edelleen.

Lopettujen toimintojen tulos esitetään omana eränään konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Lopettujen toimintojen omaisuuserät ja niihin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

Konsernissa ei ole lopetetuksi toiminnoiksi luokiteltuja eriä tällä hetkellä.

## Uusien ja muuttuneiden IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen soveltaminen

- Muutos IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen ja IAS 8 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet. Muutokset selkeyttävät oleellisuuden määritelmää ja kuinka sitä tulisi soveltaa. Muutoksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- Muutos IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen. Muutokset selkeyttävät liiketoiminnan määritelmää ja auttavat tunnistamaan onko hankinta liiketoiminta vai omaisuuseräryhmä. Muutoksella ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- Muutos Taloudellisen raportoinnin käsitteellinen viitekehys. Muutokset sisältävät päivitettyt määritelmät omaisuuserälle ja velalle sekä uutta ohjeistusta arvostamiselle ja poiskirjaamiselle, esittämiselle ja liitetiedoille. Muutoksella ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- Muutokset standardiin IFRS 16 Vuokrasopimukset Covid-19-Related Rent Concessions\* (sovellettava 1.6.2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos tuo vuokralle ottajalle mahdollisuuden soveltaa käytännön apukeinoa, joka yksinkertaistaa kirjanpitoikäisyyttä sellaisten vuokriin liittyvien helpotusten osalta, jotka aiheutuvat suoraan COVID-19:stä. Käytännön apukeinoa soveltavan vuokralle ottajan ei edellytetä arvioivan sitä, ovatko vuokriin liittyvät helpotukset vuokrasopimuksen muutoksia, jos standardimuutoksessa esitetyt kriteerit täyttyvät. Muutoksella ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

\* Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2020.



## Myöhemmin voimaan tulevat IFRS-standardit, tulkinnat ja muutokset

- Muutokset standardiin IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen\* (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla selvennetään velkojen luokittelua joko lyhytaikaisiksi tai pitkäaikaisiksi raportointikauden lopussa olevien oikeuksien mukaan. Yhtiön odotuksilla tai tilinpäätöspäivän jälkeisillä tapahtumilla ei ole vaikutusta luokitteluun. Yhtiön arvion mukaan muutoksella ei ole merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset standardiin IAS 37 Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat\* (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset täsmentävät niitä kuluja, jotka yhteisön pitää huomioida arvioidessaan sopimuksen tappiollisuutta. Muutosten on tarkoitus tuoda selkeyttä ja apua standardin yhdenmukaiseen soveltamiseen, ja niissä käytetään välittömien kulujen lähestymistapaa. Tavaroiden tai palvelujen toimittamisesta tehtyyn sopimukseen välittömästi liittyvät kulut sisältävät sekä lisämenoja että kohdennettuja sopimustoimintaan välittömästi liittyviä kuluja. Sopimustoimintaan välittömästi liittyvien kulujen määrittely edellyttää harkintaa. Yhtiön arvion mukaan muutoksella ei ole merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset standardiin IAS 16 Aineelliset käyttöoikeushyödykkeet\* (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset kieltävät yhteisöjä vähentämästä aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankintamenoista mitään tuottoja myydyistä hyödykkeistä, jotka on tuotettu sinä aikana, kun omaisuuserää on saatettu sellaiseen paikkaan ja kuntoon, että se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Sellaisten hyödykkeiden myyntituotot ja valmistuskulut kirjataan tuloslaskelmaan. Yhtiön arvion mukaan muutoksella ei ole merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

\* Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2020.



# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot (IFRS)

## 1. Segmentit

Honkarakenne-konsernilla on kaksi maantieteellistä toimintasegmenttiä, jotka on yhdistetty IFRS 8.12 mukaisesti yhdeksi raportoitavaksi segmentiksi. Yhtiö seuraa myyntiä ja toimintaansa kahdella eri markkina-alueella, nämä ovat Suomi ja Vienti. Honkarakenne on yhdistänyt myyntialueet yhdeksi raportoitavaksi segmentiksi, koska kaikilla markkina-alueilla taloudelliset ominaispiirteet ja myytävät tuotteet ovat samankaltaiset. Yhtiön ylin operatiivinen päätöksen tekijä on toimitusjohtaja.

Johdon sisäinen raportointi vastaa IFRS-laadintaperiaatteita ja tästä syystä erillisiä täsmäytyslaskelmia ei esitetä. Johdon sisäisellä raportoinnilla seurataan toiminnan kehitystä maantieteellisiin markkinoihin perustuvien liiketoiminta-alueiden perusteella. Sisäinen johdon raportointi palvelee tavoitteiden asettamista ja budjetin seurantaa ja on siten johtamisen väline eikä varsinainen ulkoinen taloudellinen mittari.

Maantieteellisesti konsernin myynti jakautuu seuraavasti: Suomi ja vienti.

Suomi sisältää myös ahiomyynnin ja prosessissa syntyneen sivutuotteiden myynnin kierrätykseen.

Vienti sisältää muut maat paitsi Suomen.

Liikevaihto esitetään asiakkaan sijainnin mukaan ja varat varojen sijainnin mukaan.

Honkarakenne-konsernin ulkoiset tuotot kertyvät laajasta asiakaskunnasta. IFRS 8 mukaisen merkittävien yksittäisten asiakkaiden tuotot olivat yhteensä 7,6 milj. euroa vuonna 2020 ja 5,1 milj. euroa vuonna 2019.

### Maantieteellinen jako

| LIIKEVAIHDON JAKAUMA (%) | 2020  | 2019  |
|--------------------------|-------|-------|
| Suomi                    | 70 %  | 66 %  |
| Vienti                   | 30 %  | 34 %  |
| Yhteensä                 | 100 % | 100 % |

| LIIKEVAIHTO (TEUR) | 2020   | 2019   | % MUUTOS |
|--------------------|--------|--------|----------|
| Suomi              | 36 900 | 31 263 | 18 %     |
| Vienti             | 15 996 | 16 286 | -2 %     |
| Yhteensä           | 52 896 | 47 549 | 11 %     |

| PITKÄAIKAISET VARAT (TEUR) | 2020   | 2019   |
|----------------------------|--------|--------|
| Suomi                      | 14 086 | 11 376 |
| Vienti                     | 526    | 1 014  |
| Yhteensä                   | 14 613 | 12 390 |

## 2. Liikevaihto asiakassopimuksista

1.1.–31.12.2020

| LIIVEVAIHDON TULOUTUSAJANKOHTA (TEUR) | SUOMI  | VIENTI | YHTEENSÄ |
|---------------------------------------|--------|--------|----------|
| Yhtenä ajankohtana                    | 35 207 | 15 996 | 51 203   |
| Ajan kuluessa                         | 1 693  | 0      | 1 693    |
| Yhteensä                              | 36 900 | 15 996 | 52 896   |

1.1.–31.12.2019

| LIIVEVAIHDON TULOUTUSAJANKOHTA (TEUR) | SUOMI  | VIENTI | YHTEENSÄ |
|---------------------------------------|--------|--------|----------|
| Yhtenä ajankohtana                    | 30 958 | 14 588 | 45 545   |
| Ajan kuluessa                         | 305    | 1 698  | 2 004    |
| Yhteensä                              | 31 263 | 16 286 | 47 549   |

### SOPIMUKSEEN PERUSTUVAT OMAISUSERÄT JA VELAT

Useimpien ajan kuluessa tuloutettavien kohteiden maksut on sidottu määriteltyihin fyysisen valmistumisasteen mukaisiin vaiheisiin. Ajan kuluessa tuloutettavan kohteen tuloaamiset kirjataan, jos kohteen laskutus alittaa kohteen edistymisen perusteella kirjatun liikevaihdon. Tuloaamiset kirjataan myyntisaamisiksi, kun kohde edistyy ja saavuttaa sovitun fyysisen valmistumisen vaiheen, joka aiheuttaa laskutuksen. Vastaavasti saadut ennakkomaksut kirjataan, jos kohteen ajan kuluessa tuloutettavan kohteen laskutus ylittää kohteen edistymisen perusteella kirjatun liikevaihdon.

Saadut ennakkomaksut kirjataan liikevaihdoksi, kun kohteen täyttymisaste kasvaa ja viimeistään, kun kohde valmistuu. Kohteiden valmistumisaika vaihtelee kohteen laajuuden mukaisesti. Kun ennakkomaksuja saadaan ja kohde etenee, täytettyjen suoritelvoitteiden ja saatujen ennakkomaksujen suhde muuttuu.

#### Asiakassopimukseen perustuvat omaisuuserät

| TEUR                         | 2020  | 2019  |
|------------------------------|-------|-------|
| Myyntisaamiset               | 2 824 | 1 446 |
| Saamiset asiakassopimuksista | 215   | 21    |
| Yhteensä                     | 3 039 | 1 467 |

#### Asiakassopimukseen perustuvat velat

| TEUR                 | 2020 | 2019 |
|----------------------|------|------|
| Saadut ennakkomaksut | 228  | 572  |
| Yhteensä             | 228  | 572  |

#### Asiakassopimukseen perustuviin velkoihin liittyen kirjatut myyntituotot

| TEUR  | 2020 | 2019 |
|---|------|------|
| Kirjatut myyntituotot, jotka sisältyvät sopimukseen perustuviin velkoihin kauden alussa | 572  | 218  |

### MYYNTISOPIMUSTEN OMAISUUS- JA VELKAERÄT

#### Myyntisopimusten omaisuuserät

| TEUR  | 2020  | 2019  |
|---|-------|-------|
| Tuotoksi kirjattujen, mutta luovuttamattomien ajan kuluessa tuloutettavien kohteiden määrä yhteensä | 2 761 | 1 067 |
| Ajan kuluessa tuloutettavien kohteiden saamiset netotettuna saatuja ennakkomaksuja vastaan          | 215   | 21    |
| Myyntistä johtuvia kuluja   | 1 123 | 872   |
| Yhteensä  | 3 669 | 1 918 |

#### Myyntisopimusten velkaerät

| TEUR   | 2020  | 2019  |
|--|-------|-------|
| Saadut ennakkomaksut ajan kuluessa tuloutettavista kohteista (brutto)                      | 2 774 | 1 619 |
| Ajan kuluessa tuloutettavien kohteiden saamiset netotettuna saatuja ennakkomaksuja vastaan | 2 546 | 1 046 |
| Yhteensä   | 228   | 572   |

#### Saadut ennakkot

| TEUR   | 2020  | 2019  |
|--|-------|-------|
| Saadut ennakkomaksut ajan kuluessa tuloutettavista kohteista (netto) | 215   | 21    |
| Muut saadut ennakkot   | 6 406 | 5 453 |
| Yhteensä   | 6 620 | 5 474 |

**Asiakassopimusten jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistettu transaktiohinta**

| TEUR  | 1 VUODEN KULUESSA | 2 VUODEN KULUESSA |
|---|-------------------|-------------------|
|   | 90 %              | 10 %              |
| Osaksi tai kokonaan täyttämättä oleville pitkäaikaisille asiakashankkeiden sopimuksille kohdistetun transaktiohinnan kokonaismäärä. | 5 442             | 605               |

Taulukko kuvastaa myydyin tilauskannan määrää ja sen tuloutumista tulevina vuosina.

**3. Liiketoiminnan muut tuotot**

| TEUR   | 2020       | 2019       |
|--|------------|------------|
| Vuokratuotot   | 28         | 32         |
| Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot | 36         | 125        |
| Saadut vahingonkorvaukset                            | 0          | 0          |
| Hyvitykset jälleenmyyjiltä                           | 236        | 218        |
| Saadut käyttökorvaukset                              | 12         | 0          |
| Markkinointiyhteistyö                                | 31         | 0          |
| Vuosihyvitteet                                       | 17         | 0          |
| Saadut työkorvaukset                                 | 34         | 0          |
| Puutavaran myynti                                    | 48         | 0          |
| Liiketoiminnan muut tuotot                           | 42         | 5          |
| <b>Yhteensä</b>                                      | <b>484</b> | <b>380</b> |

**4. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut**

| TEUR                                   | 2020         | 2019         |
|--|--------------|--------------|
| Palkat                                 | 7 917        | 6 850        |
| Osakepalkkiot                          | 28           | 24           |
| Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt | 1 059        | 1 162        |
| Muut henkilösivukulut                  | 277          | 239          |
| <b>Yhteensä</b>                        | <b>9 281</b> | <b>8 276</b> |

| KONSERNIN HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ HENKILÖTYÖVUOSINA KESKIMÄÄRIN (VUOTTA) | 2020       | 2019       |
|--|------------|------------|
| Toimihenkilöt  | 93         | 83         |
| Työntekijät  | 60         | 57         |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>153</b> | <b>139</b> |

| KONSERNIN HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN (HENKILÖÄ) | 2020       | 2019       |
|--|------------|------------|
| Toimihenkilöt                                      | 97         | 87         |
| Työntekijät  | 71         | 68         |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>168</b> | <b>155</b> |

**5. Tutkimus- ja kehittämismenot**

Kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot olivat yhteensä 235 TEUR vuonna 2020 (256 TEUR vuonna 2019).

## 6. Poistot ja arvonalentumiset

| POISTOT (TEUR)                              | 2020         | 2019         |
|---|--------------|--------------|
| <b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>               |              |              |
| Aineettomat oikeudet                        | 134          | 54           |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>134</b>   | <b>54</b>    |
| <b>AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET</b>  |              |              |
| Rakennukset ja rakennelmat                  | 431          | 517          |
| Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus    | 352          | 407          |
| Koneet ja kalusto                           | 774          | 696          |
| Koneet ja kalusto, käyttöoikeus             | 37           | 41           |
| Muut aineelliset hyödykkeet                 | 30           | 129          |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>1 623</b> | <b>1 790</b> |
| <b>ARVONALENTUMISET HYÖDYKERYHMITÄIN</b>    |              |              |
| Maa- ja vesialueet                          | 0            | 0            |
| Rakennukset ja rakennelmat                  | 0            | 0            |
| Koneet ja laitteet                          | 0            | 0            |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b> | <b>1 757</b> | <b>1 844</b> |

Kirjatut arvonalentumiset liittyvät käyttöomaisuuden arvostamiseen kerrytettävissä olevaan rahamäärään, joka määritellään käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla. Konsernilla ei ollut arvonalentumisia vuosina 2020–2019.

## 7. Liiketoiminnan muut kulut

| TEUR                                    | 2020         | 2019         |
|---|--------------|--------------|
| Vapaaehtoiset henkilöstökulut           | 257          | 184          |
| Vuokrat                                 | 133          | 73           |
| Luottotappiot                           | 134          | 266          |
| Myynti- ja markkinointikulut            | 1 728        | 1 156        |
| Asiantuntijapalvelut                    | 429          | 308          |
| Toimitilakulut                          | 385          | 387          |
| Tietohallintokulut                      | 705          | 789          |
| Vakuutukset                             | 105          | 108          |
| Muut liiketoiminnan kulut               | 829          | 930          |
| <b>Yhteensä</b>                         | <b>4 706</b> | <b>4 201</b> |
| <b>TILINTARKASTAJAN PALKKIOT (TEUR)</b> | <b>2020</b>  | <b>2019</b>  |
| Tilintarkastus                          | 67           | 63           |
| Muut palvelut                           | 1            | 0            |
| <b>Yhteensä</b>                         | <b>68</b>    | <b>63</b>    |

## 8. Rahoitustuotot ja -kulut

| RAHOITUSTUOTOT (TEUR)   | 2020     | 2019      |
|---|----------|-----------|
| <b>ARVONMUUTOKSET KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVISTA RAHOITUSVAROISTA</b> |          |           |
| Valuuttatermiinit, ei suojauslaskennassa  | 0        | 0         |
| Koronvaihtosopimus, ei suojauslaskennassa   | 0        | 0         |
| Muut korko- ja rahoitustuotot   | 3        | 37        |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>3</b> | <b>37</b> |

| RAHOITUSKULUT (TEUR)   | 2020        | 2019        |
|--|-------------|-------------|
| Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoituslainoista                       | 161         | 152         |
| <b>ARVONMUUTOKSET KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATTAVISTA RAHOITUSINSTRUMENTEISTA</b> |             |             |
| Valuuttatermiinit, ei suojauslaskennassa   | 0           | 0           |
| Muut rahoituskulut   | 10          | 14          |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>171</b>  | <b>166</b>  |
| <b>LAAJAN TULOSLASKELMAN RAHOITUSERIIN KIRJATUT KURSSIEROT (TEUR)</b>                          |             |             |
| Valuuttakurssivoitot   | 114         | 81          |
| Valuuttakurssitappiot  | -154        | -131        |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>-41</b>  | <b>-50</b>  |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>   | <b>-209</b> | <b>-179</b> |

Kaikki korkomenot on kirjattu kuluksi laajaan tuloslaskelmaan.

## 9. Tuloverot

| TEUR   | 2020       | 2019        |
|--|------------|-------------|
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero | -93        | -888        |
| Edellisten tilikausien verot                   | 0          | 0           |
| <b>Laskennalliset verot:</b>                   |            |             |
| Syntyneet ja purkautuneet väliaikaiset erot    | 0          | -1          |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>-93</b> | <b>-889</b> |

## Verokannan täsmäytys

| TEUR  | 2020       | 2019        |
|---|------------|-------------|
| Tulos ennen veroja  | 2 906      | 3 210       |
| Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla                        | -581       | -642        |
| Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus      | -44        | -126        |
| Verovapaat tuotot   | 109        | -8          |
| Vähennyskeltottomat kulut   | -2         | -113        |
| Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö        | 433        | 0           |
| Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset väliaikaisista eroista | 0          | 0           |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta veroilla vähennettynä          | -10        | 1           |
| Verot aikaisemmilta tilikausilta                                  | 0          | 0           |
| Muut erät   | 2          | 0           |
| <b>VEROT TULOSLASKELMASSA</b>                                     | <b>-93</b> | <b>-889</b> |

Vuonna 2020 emoyhtiön verokanta on 20 % (vuonna 2019 se oli 20 %).

## 10. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

| TEUR   | 2020  | 2019  |
|--|-------|-------|
| Tilikauden voitto / -tappio                              | 2 814 | 2 321 |
| Vähemmistölle kuuluva osuus                              | 0     | 0     |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto / tappio | 2 814 | 2 321 |
| Keskimääräinen osakemäärä (1 000 kpl)                    | 5 856 | 5 847 |
| Laimennettu keskimääräinen osakemäärä (1 000 kpl)        | 5 856 | 5 847 |
| Laimentamaton tulos/osake (EPS), EUR                     | 0,48  | 0,40  |
| Laimennettu tulos/osake (EPS), EUR                       | 0,48  | 0,40  |

Yhtiöllä on kaksi osakesarjaa, A-laji ja B-laji, joilla on erilainen oikeus osinkoon. B-lajin osakkeille maksetaan jaettavasta voitosta päältäpäin 0,20 euroa ja sen jälkeen maksetaan A-lajin osakkeille samoin 0,20 euroa, jonka jälkeen jäljellä oleva voitto jaetaan tasan kaikkien osakkeiden kesken.



## 11. Aineelliset hyödykkeet

### Aineelliset hyödykkeet 2020

| TEUR  | MAA- JA VESI-<br>ALUEET | RAKENNUKSET JA<br>RAKENNELMAT | RAKENNUKSET JA RAKEN-<br>NELMAT, KÄYTTÖOIKEUS | KONEET JA<br>KALUSTO | KONEET JA KALUSTO,<br>KÄYTTÖOIKEUS | MUUT AINEELLISET<br>HYÖDYKKEET | ENNAKKOMAKSUT JA KES-<br>KENERÄISET HANKINNAT | YHTEENSÄ |
|---|-------------------------|-------------------------------|---|----------------------|------------------------------------|--------------------------------|---|----------|
| Hankintameno 1.1.                             | 865                     | 16 007                        | 2 196   | 24 760               | 83                                 | 2 636                          | 973   | 47 519   |
| Kurssierot (+/-)                              |                         | -6                            |   | -3                   |                                    |                                |   | -9       |
| Lisäykset                                     | 36                      | 491                           | 308   | 2 859                | 18                                 | 40                             | 3 419   | 7 171    |
| Siirrot                                       |                         | 19                            |   | 954                  |                                    |                                | -973  | 0        |
| Vähennykset                                   |                         | -48                           | -203  | -20                  | -32                                | 0                              | -3 407  | -3 710   |
| Hankintameno 31.12.                           | 901                     | 16 463                        | 2 300   | 28 550               | 69                                 | 2 676                          | 12  | 50 972   |
| Kertyneet poistot 1.1.                        | 0                       | -12 303                       | -407  | -20 555              | -41                                | -2 572                         | 0   | -35 878  |
| Kurssierot (+/-)                              |                         | 4                             |   | 3                    |                                    |                                |   | 7        |
| Vähennysten ja siirtojen<br>kertyneet poistot |                         | 27                            | 118   | 20                   | 32                                 | 0                              |   | 196      |
| Tilikauden poisto                             |                         | -431                          | -352  | -774                 | -37                                | -30                            |   | -1 623   |
| Kertyneet poistot 31.12.                      | 0                       | -12 702                       | -641  | -21 307              | -46                                | -2 602                         | 0   | -37 298  |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                         | 901                     | 3 761                         | 1 659   | 7 243                | 23                                 | 74                             | 12  | 13 674   |

Koneiden ja kaluston hankintameno lisäykseen on netotettu saatu investointiavustus 348 TEUR.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritettyä käypään arvoon vähennettynä myynnin kuluilla ja se perustuu johdon tekemään arvioon.

### Vuokrasopimukset laajassa tuloslaskelmassa

| TEUR  | 2020 |
|---|------|
| Käyttöoikeushyödykkeiden poistot                                  | -389 |
| Korkokulut vuokrasopimuksista                                     | -40  |
| Lyhytaikaisiin ja vähäarvoisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut | -133 |
| Yhteensä laajassa tuloslaskelmassa                                | -562 |



### Aineelliset hyödykkeet 2019

| TEUR  | MAA- JA VESI-<br>ALUEET | RAKENNUKSET JA<br>RAKENNELMAT | RAKENNUKSET JA RAKEN-<br>NELMAT, KÄYTTÖOIKEUS | KONEET JA<br>KALUSTO | KONEET JA KALUSTO,<br>KÄYTTÖOIKEUS | MUUT AINEELLISET<br>HYÖDYKKEET | ENNAKKOMAKSUT JA KES-<br>KENERÄISET HANKINNAT | YHTEENSÄ |
|---|-------------------------|-------------------------------|---|----------------------|------------------------------------|--------------------------------|---|----------|
| Hankintameno 1.1.                             | 865                     | 16 474                        | 0   | 28 563               | 0                                  | 2 592                          | 585   | 49 080   |
| Kurssierot (+/-)                              |                         | 2                             |   | -1                   |                                    |                                |   | 1        |
| Lisäykset                                     |                         | 30                            | 2 218   | 391                  | 83                                 | 57                             | 2 591   | 5 369    |
| Siirrot                                       |                         | 196                           |   | 2 018                |                                    |                                | -2 203  | 11       |
| Vähennykset                                   |                         | -693                          | -22,37  | -6 211               |                                    | -13                            |   | -6 940   |
| Hankintameno 31.12.                           | 865                     | 16 007                        | 2 196   | 24 760               | 83                                 | 2 636                          | 973   | 47 520   |
| Kertyneet poistot 1.1.                        | 0                       | -12 463                       | 0   | -26 065              | 0                                  | -2 452                         | 0   | -40 980  |
| Kurssierot (+/-)                              |                         | -1                            |   | -2                   |                                    |                                |   | -3       |
| Vähennysten ja siirtojen<br>kertyneet poistot |                         | 679                           |   | 6 208                |                                    | 9                              |   | 6 895    |
| Tilikauden poisto                             |                         | -517                          | -407  | -696                 | -41                                | -129                           |   | -1 790   |
| Kertyneet poistot 31.12.                      | 0                       | -12 303                       | -407  | -20 555              | -41                                | -2 572                         | 0   | -35 878  |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                         | 865                     | 3 704                         | 1 789   | 4 204                | 42                                 | 63                             | 973   | 11 642   |

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritettyä käypään arvoon vähennettynä myynnin kuluilla ja se perustuu johdon tekemään arvioon.

## 12. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

### Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet 2020

| TEUR                          | LIIKEARVO | AINEETTOMAT OIKEUDET | MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET | ENNAKKOMAKSUT AINEETT. HYÖD. | YHTEENSÄ |
|-------------------------------|-----------|----------------------|-----------------------------|------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.             | 72        | 5 302                | 2 111                       | 131                          | 7 617    |
| Kurssierot (+/-)              |           |                      | -1                          |                              | -1       |
| Lisäykset                     |           | 300                  | 0                           | 0                            | 300      |
| Vähennykset                   |           | 0                    |                             |                              | 0        |
| Siirrot erien välillä         |           | 131                  |                             | -131                         | 0        |
| Hankintameno 31.12.           | 72        | 5 733                | 2 110                       | 0                            | 7 915    |
| Kertyneet poistot 1.1.        | 0         | -5 141               | -2 091                      | 0                            | -7 232   |
| Kurssierot (+/-)              |           |                      | 0                           |                              | 0        |
| Vähennysten kertyneet poistot |           | 0                    |                             |                              | 0        |
| Tilikauden poisto             |           | -130                 | -4                          |                              | -134     |
| Kertyneet poistot 31.12.      | 0         | -5 271               | -2 095                      | 0                            | -7 365   |
| Kirjanpitoarvo 31.12.         | 72        | 462                  | 15                          | 0                            | 550      |

### Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet 2019

| TEUR                          | LIIKEARVO | AINEETTOMAT OIKEUDET | MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET | ENNAKKOMAKSUT AINEETT. HYÖD. | YHTEENSÄ |
|-------------------------------|-----------|----------------------|-----------------------------|------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.             | 72        | 5 121                | 2 091                       | 174                          | 7 459    |
| Kurssierot (+/-)              |           |                      |                             |                              | 0        |
| Lisäykset                     |           | 3                    | 21                          | 137                          | 160      |
| Vähennykset                   |           | -1                   |                             |                              | -1       |
| Siirrot erien välillä         |           | 180                  |                             | -180                         | 0        |
| Hankintameno 31.12.           | 72        | 5 302                | 2 111                       | 131                          | 7 618    |
| Kertyneet poistot 1.1.        | 0         | -5 089               | -2 091                      | 0                            | -7 180   |
| Vähennysten kertyneet poistot |           | 1                    |                             |                              | 1        |
| Tilikauden poisto             |           | -53                  | 0                           |                              | -54      |
| Kertyneet poistot 31.12.      | 0         | -5 141               | -2 091                      | 0                            | -7 232   |
| Kirjanpitoarvo 31.12.         | 72        | 162                  | 20                          | 131                          | 386      |

IAS 36 -standardin mukaisesti konserniliikarvosta ei tehdä poistoja, vaan konserniliikarvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikarvo kohdistuu Honkarakenne Oyj:n vuonna 2003 ostamaan 10 %:n osuuteen Honka Blockhaus GmbH:sta. Liikarvosta ei ole tehty arvonalentumiskirjauksia vuosina 2006–2020.

Liikarvon arvonalentumistestaukset:

| TEUR            | 2020 | 2019 |
|-----------------|------|------|
| Honka Blockhaus | 72   | 72   |

Lasketut rahavirtaennusteet perustuvat johdon laatimiin ja hyväksymiin strategioihin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Käytetty diskonttauskorko on testauksessa 8,3 % (8,4 % vuonna 2019), jonka herkkyyttä laskelmien lopputuloksiin on testattu eri vaihteluväleillä. Diskontatun rahavirran laskenta vaatii ennusteita ja oletuksia mm. liittyen markkinoiden kasvuun, hintoihin ja volyyminkehitykseen.

|   | Honka Blockhaus | Honka Blockhaus |
|---|-----------------|-----------------|
| KÄYTETYT ENNUSTEPARAMETRIT                                | 2020            | 2019            |
| Diskonttauskorko (pre tax WACC)                           | 8,3 %           | 8,4 %           |
| Terminaalikasvu   | 2 %             | 2 %             |
| Liiketoiminnan kiinteät kulut, kasvu keskimäärin vuodessa | 2 %             | 2 %             |

## 13. Osakkuusyhtiöt

### Osuudet osakkuusyhtiöissä

| TEUR                        | 2020 | 2019 |
|-----------------------------|------|------|
| Tilikauden alussa           | 286  | 281  |
| Osuus tilikauden tuloksesta | 48   | 5    |
| Alaskirjaus                 |      |      |
| Tilikauden lopussa          | 334  | 286  |

## OSAKKUUSYHTIÖT

### PUULAAKSON ENERGIA OY, KARSTULA (TEUR)

|                  |        |        |
|------------------|--------|--------|
| Omistusosuus (%) | 25,9 % | 25,9 % |
| Varat            | 2 392  | 2 516  |
| Velat            | 1 074  | 1 387  |
| Liikevaihto      | 1 340  | 1 496  |
| Voitto / Tappio  | 184    | 20     |

### PIELISHONKA OY, LIEKSA (TEUR)

|                  |        |        |
|------------------|--------|--------|
| Omistusosuus (%) | 39,3 % | 39,3 % |
|------------------|--------|--------|

## 14. Muut rahoitusvarat

Konsernilla ei ole muita rahoitusvaroja.

Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu arvostusryhmittäin on esitetty liitetiedossa 25.

## 15. Pitkäaikaiset saamiset

### Pitkäaikaiset saamiset 2020

| TEUR                           | PITKÄAIKAISET LAINASAAMISET | MUUT PITKÄ-AIKAISET SAAMISET | YHTEENSÄ |
|--------------------------------|-----------------------------|------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.              | 53                          | 24                           | 77       |
| Kurssierot (+/-)               | -1                          |                              | -1       |
| Lisäykset                      |                             | 3                            | 3        |
| Vähennykset                    | -19                         |                              | -19      |
| Hankintameno 31.12.            | 32                          | 27                           | 59       |
| Kertyneet poistot 1.1.         | 0                           | 0                            | 0        |
| Arvon alentuminen tilikaudella |                             |                              | 0        |
| Kertyneet poistot 31.12.       | 0                           |                              | 0        |
| Kirjanpitoarvo 31.12.          | 32                          | 27                           | 59       |

Kirjanpitoarvo vastaa johdon näkemystä käyvästä arvosta ja se on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa huomioon ottamatta.

### Pitkäaikaiset saamiset 2019

| TEUR                           | PITKÄAIKAISET LAINASAAMISET | MUUT PITKÄ-AIKAISET SAAMISET | YHTEENSÄ |
|--------------------------------|-----------------------------|------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.              | 54                          | 21                           | 74       |
| Kurssierot (+/-)               | -1                          | 4                            | 3        |
| Lisäykset                      |                             |                              | 0        |
| Vähennykset                    |                             |                              | 0        |
| Hankintameno 31.12.            | 53                          | 24                           | 77       |
| Kertyneet poistot 1.1.         | 0                           | 0                            | 0        |
| Arvon alentuminen tilikaudella |                             |                              | 0        |
| Kertyneet poistot 31.12.       | 0                           |                              | 0        |
| Kirjanpitoarvo 31.12.          | 53                          | 24                           | 78       |

Kirjanpitoarvo vastaa johdon näkemystä käyvästä arvosta ja se on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa huomioon ottamatta.

Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu arvostusryhmittäin on esitetty liitetiedossa 25.

## 16. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

### Laskennallisten verosaamisten erittely 2020

| TEUR                      | 1.1.2020 | KIRJATTU TULOSVAIKUTTEISESTI | KURSSIEROT | 31.12.2020 |
|---------------------------|----------|------------------------------|------------|------------|
| Vahvistetuista tappioista | 257      | 316                          |            | 573        |
| Väliaikaiset erot         | 1 320    | -208                         | -2         | 1 111      |
| Yhteensä                  | 1 577    | 109                          | -2         | 1 684      |

### Laskennallisten verosaamisten erittely 2019

| TEUR                      | 1.1.2019 | KIRJATTU TULOSVAIKUTTEISESTI | KURSSIEROT | 31.12.2019 |
|---------------------------|----------|------------------------------|------------|------------|
| Vahvistetuista tappioista | 573      | -317                         | 1          | 257        |
| Väliaikaiset erot         | 1 474    | -156                         | 2          | 1 320      |
| Yhteensä                  | 2 047    | -473                         | 3          | 1 577      |

Väliaikaiset erot koostuvat pääasiassa emon hyllytetyistä poistoista ja vaihto-omaisuuden sisäisen katteen eliminoinnista syntyneistä verosaamisista. Tilinpäätöksen yhteydessä on tehty johdon huolellinen arviointi tappioista kirjattujen verosaatavien arvostamisesta. Kirjatut verosaamiset perustuvat johdon näkemukseen tulevaisuuden kehityksestä.

Mikäli tulos ei kehity odotetun mukaisesti on mahdollista, että verosaamisia ei ehditä hyödyntämään ajallaan ja niistä on tehtävä arvonalennus.

Riskeistä on kerrottu lisää liitetiedossa 26 ja 29.



| VAHVISTETUISTA JA VAHVISTETTAVISTA TAPPIOISTA<br>KIRJATUT VEROSAATAVAT (TEUR) | 2020       | 2019       |
|---|------------|------------|
| Vuonna 2030   | 366        | 0          |
| Ei vanhenemispäivää   | 207        | 237        |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>573</b> | <b>237</b> |

| LASKENNALLISET VEROSAAMISET KOHDISTUVAT | 2020         | 2019         |
|---|--------------|--------------|
| Emo                                     | 1 387        | 1 227        |
| Saksan tytäryhtiö                       | 227          | 256          |
| Japanin tytäryhtiö                      | 70           | 94           |
| <b>Yhteensä</b>                         | <b>1 684</b> | <b>1 577</b> |

#### Olennaisimmat erät, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista

| TEUR  | 2020  | 2019  |
|---|-------|-------|
| Emossa vuosina 2010–2017 tehdyt maa-alueiden alaskirjaukset | 637   | 637   |
| Emossa vuosina 2016–2017 hyllytetyt poistot                 | 2 077 | 2 030 |
| Honka Management Oy:n vahvistetut verotukselliset tappiot   | 7     | 7     |

#### Laskennallisten verovelkojen erittely 2020

| TEUR              | 1.1.2020  | KIRJATTU TULOSVAIKUTTEISESTI | 31.12.2020 |
|-------------------|-----------|------------------------------|------------|
| Poistoerot        | 0         | 0                            | 0          |
| Väliaikaiset erot | 65        | 87                           | 152        |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>65</b> | <b>87</b>                    | <b>152</b> |

#### Laskennallisten verovelkojen erittely 2019

| TEUR              | 1.1.2019  | KIRJATTU TULOSVAIKUTTEISESTI | 31.12.2019 |
|-------------------|-----------|------------------------------|------------|
| Poistoerot        | 0         | 0                            | 0          |
| Väliaikaiset erot | 61        | 4                            | 65         |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>61</b> | <b>4</b>                     | <b>65</b>  |

Tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska sijoitus on pysyvä.

## 17. Vaihto-omaisuus

| TEUR                   | 2020         | 2019         |
|------------------------|--------------|--------------|
| Keskeneräiset tuotteet | 2 271        | 2 197        |
| Valmiit tuotteet       | 1 347        | 1 335        |
| Muu vaihto-omaisuus    | 934          | 910          |
| <b>Yhteensä</b>        | <b>4 552</b> | <b>4 442</b> |

Raportointikauden aikana kirjattiin kuluksi 121 TEUR, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa (26 TEUR vuonna 2019).

Muu vaihto-omaisuus koostuu lähinnä tonttivarannosta.

## 18. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

| TEUR   | 2020         | 2019         |
|--|--------------|--------------|
| <b>LAINA- JA MUUT SAAMISET</b>                             |              |              |
| Myyntisaamiset   | 3 039        | 1 446        |
| Saamiset osakkuusyrityksiltä                               | 39           | 12           |
| Lainasaamiset  | 13           | 26           |
| Muut saamiset  | 356          | 73           |
| <b>SIIRTOSAAMISET</b>                                      |              |              |
| Siirtosaamiset   | 1 205        | 888          |
| Tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvat verosaamiset | 82           | 7            |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>4 733</b> | <b>2 452</b> |

Rahoitusvarojen arvonalentumismalli perustuu odotettavissa oleviin luottotappioihin, joissa asiakkaan luottoriski on huomioitu. Odotettujen luottotappioiden yksinkertaistettua menettelyä sovelletaan myyntisaamisiin ja myyntisaatavat luokitellaan niiden erääntymisajankohdan mukaan ja oletettu arvonalennus arvioidaan luokittain.

Lisäksi konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko objektiivista näyttöä jonkin myyntisaamisiin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta. Mikäli arvonalentumisesta on perusteltua näyttöä, arvioidaan rahoitusvarasta kerrytettävissä oleva rahamäärä, joka on erän käypä arvo, ja kirjataan arvonalentumistappio siltä osin kuin kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappiot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen viivästyminen yli 90 päivää voivat olla näyttöä rahoitusvaran mahdollisesta arvonalentumisesta.

Odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämistä varten myyntisaamiset on luokiteltu maksun erääntymisen perusteella.

| TEUR  | ODOTETUT LUOTTOTAPPIOT KESKIMÄÄRIN |
|---|------------------------------------|
| Erääntymättömät                                       | 0 %                                |
| Erääntyneet alle 30 päivää                            | 0 %                                |
| Erääntyneet 31–60 päivää                              | 0 %                                |
| Erääntyneet 61–120 päivää                             | 0 %                                |
| Erääntyneet 121–180 päivää                            | 0 %                                |
| Erääntyneet 181–365 päivää                            | 50 %                               |
| Erääntyneet yli 366 päivää                            | 50 %                               |
| <b>Bruttomääräinen kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>      | <b>3 169</b>                       |
| <b>Odotettujen luottotappioiden vähennyserä</b>       | <b>-91</b>                         |
| <b>Kirjanpitoarvo vähennyserän jälkeen 31.12.2020</b> | <b>3 078</b>                       |

Kirjanpitoarvo vastaa johdon näkemystä käyvästä arvosta ja maksimi luottoriskin määrästä.

| MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA (TEUR) | 2020         | ARVON-<br>ALENTUMINEN<br>KIRJATTU | NETTO<br>2020 | 2019         | ARVON-<br>ALENTUMINEN<br>KIRJATTU | NETTO<br>2019 |
|-----------------------------------|--------------|-----------------------------------|---------------|--------------|-----------------------------------|---------------|
| Erääntymättömät                   | 2 328        | -2                                | 2 326         | 989          | -1                                | 988           |
| Erääntyneet alle 30 päivää        | 396          | 0                                 | 396           | 139          | 0                                 | 139           |
| Erääntyneet 31–60 päivää          | 83           | 0                                 | 83            | 237          | 0                                 | 237           |
| Erääntyneet 61–120 päivää         | 163          | 0                                 | 163           | 181          | -86                               | 95            |
| Erääntyneet 121–180 päivää        | 219          | -203                              | 16            | 24           | -24                               | 0             |
| Erääntyneet 181–365 päivää        | 157          | -81                               | 77            | 114          | -114                              | 0             |
| Erääntyneet yli 366 päivää        | 216          | -199                              | 17            | 412          | -412                              | 0             |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>3 563</b> | <b>-485</b>                       | <b>3 078</b>  | <b>2 095</b> | <b>-637</b>                       | <b>1 458</b>  |

Myyntisaamisten arvonalentumisia on kirjattu Suomessa, Saksassa ja Japanissa.

Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu arvostusryhmittäin on esitetty liitetiedossa 25.





## 19. Rahavarat

| TEUR                   | 2020  | 2019  |
|------------------------|-------|-------|
| Käteinen ja pankkitili | 7 049 | 7 053 |
| Yhteensä               | 7 049 | 7 053 |

Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu arvostusryhmittäin on esitetty liitetiedossa 25. Riskeistä on kerrottu lisää liitetiedossa 26 ja 29.

## 20. Oma pääoma

|            | A-OSAKKEIDEN<br>LUKUMÄÄRÄ (1000 KPL) | B-OSAKKEIDEN<br>LUKUMÄÄRÄ (1000 KPL) | OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ<br>YHTEENSÄ (1000 KPL) |
|------------|--------------------------------------|--------------------------------------|---|
| 31.12.2018 | 300                                  | 5 911                                | 6 211                                       |
| 31.12.2019 | 300                                  | 5 911                                | 6 211                                       |
| 31.12.2020 | 300                                  | 5 911                                | 6 211                                       |

Honkarakenne Oyj:n osakkeet jakautuvat A-lajin osakkeisiin ja B-lajin osakkeisiin siten, että A-lajin osakkeita on vähintään 300.000 kpl ja enintään 1.200.000 kpl ja B-lajin osakkeita on vähintään 2.700.000 kpl ja enintään 10.800.000 kpl.

Jokainen A-lajin osake tuottaa yhtiökokouksessa oikeuden äänestää 20 äänellä ja jokainen B-lajin osake yhdellä äänellä.

Osingonjaossa B-lajin osakkeille maksetaan jaettavasta voitosta päältäpäin 0,20 euroa ja sen jälkeen maksetaan A-lajin osakkeille samoin 0,20 euroa, jonka jälkeä jäljellä oleva voitto jaetaan tasan kaikkien osakkeiden kesken.

Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Emoyhtiöllä oli 31.12.2020 hallussaan 63.135 kpl (31.12.2019: 78.135 kpl) omia B-lajin osakkeita.

Konsernilla oli 31.12.2020 hallussaan 349.385 kpl (31.12.2019: 364.385 kpl) omia B-lajin osakkeita.

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on esittänyt yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2020 ei jaeta osinkoa. Lisäksi hallitus on esittänyt yhtiökokoukselle, että sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaettaisiin pääoman palautusta 0,18 euroa osakkeelta. Tilikaudelta 2019 ei jaettu osinkoa, mutta vapaan oman pääoman rahastosta jaettiin pääoman palautusta 0,12 euroa osakkeelta.

### YLIKURSSIRAHASTO

Vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana ja vuoden 2003 aikana tai jälkeen tehdyistä osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyn ehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

### SIOJITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

### MUUNTOEROT

Muuntoerorahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

### OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Honkarakenne Oyj:n hallitus päätti 26.3.2020 uudesta lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä johtoryhmälle. Tähän kannustinjärjestelmään sisältyi osakepohjainen kannustin toimitusjohtajalle. Kannustinjärjestelmä koski vuotta 2020, se oli kolmiportainen ja sidottu konsernin käyttökatteeseen. Käyttökatetavoitteen toteutuessa toimitusjohtajan osakepohjaisen palkkion määrä oli 5.000–15.000 kappaletta Honkarakenne Oyj:n B-lajin osaketta.

Honkarakenne Oyj:n hallitus päätti 27.3.2019 uudesta lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä johtoryhmälle. Tähän kannustinjärjestelmään sisältyi osakepohjainen kannustin toimitusjohtajalle. Kannustinjärjestelmä koski vuotta 2019, se oli kolmiportainen ja sidottu konsernin käyttökatteeseen. Käyttökatetavoitteen toteutuessa toimitusjohtajan osakepohjaisen palkkion määrä oli 5.000–15.000 kappaletta Honkarakenne Oyj:n B-lajin osaketta.

Kannustinjärjestelmän mukainen osakepohjainen palkkiot maksetaan tilinpäätöksen vahvistamisen jälkeen, mikäli toimitusjohtajan toimisuhde on maksu-  
hetkellä voimassa toistaiseksi.

Vuoden 2020 kannustinjärjestelmän mukaisena palkkiona toimitusjohtajalle on tilinpäätöksessä 2020 kirjattu konsernin omaan pääomaan kertyneisiin voittovaroihin 5.000 osakkeen luovutuksesta 16 tuhatta euroa.

Vuoden 2019 kannustinjärjestelmän mukaisen palkkiona toimitusjohtajalle luovutettiin 15.000 kappaletta Honkarakenne Oyj:n B-lajin osaketta vuonna 2020. Näistä osakkeista kirjattiin vuoden 2019 tilinpäätökseen 24 tuhatta euroa ja vuoden 2020 tilinpäätökseen 12 tuhatta euroa.

## 21. Rahoitusvelat

| TEUR                 | 2020  | 2019  |
|----------------------|-------|-------|
| <b>PITKÄAIKAINEN</b> |       |       |
| Rahalaitoslainat     | 1 600 | 2 893 |
| Lainat lähipiiriltä  | 0     | 0     |
| Rahoitusleasingvelat | 1 362 | 1 490 |
| Yhteensä             | 2 962 | 4 383 |
| <b>LYHYTAIKAINEN</b> |       |       |
| Rahalaitoslainat     | 400   | 450   |
| Rahoitusleasingvelat | 356   | 366   |
| Yhteensä             | 756   | 816   |

Pitkääkaiisiin rahalaitoslainoihin ei sisälly shekkililuittoja.

| RAHOITUSVELKOJEN TÄSMÄYTYS (TEUR)      | LYHYTAIKAISET VELAT | PITKÄAIKAISET VELAT | VUOKRAVELAT | YHTEENSÄ |
|--|---------------------|---------------------|-------------|----------|
| 31.12.2018                             | 450                 | 1 343               | 2           | 1 795    |
| Lainojen nostot                        |                     | 2 000               |             | 2 000    |
| Lainojen takaisinmaksut                |                     | -450                | -428        | -878     |
| Muut muutokset, joihin ei liity maksua |                     |                     | 2 282       | 2 282    |
| 31.12.2019                             | 450                 | 2 893               | 1 856       | 5 199    |
| Lainojen nostot                        |                     |                     |             | 0        |
| Lainojen takaisinmaksut                | -450                | -893                | -373        | -1 716   |
| Muut muutokset, joihin ei liity maksua | 400                 | -400                | 235         | 235      |
| 31.12.2020                             | 400                 | 1 600               | 1 718       | 3 718    |

Kirjanpitoarvo vastaa johdon näkemystä käyvästä arvosta.

Seuraava taulukko kuvaa sopimuksiin perustuvaa maturiteettianalyysia. Luvut ovat diskonttaamattomia, ja ne sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

**Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma 31.12.2020**

| TEUR                    | TASEARVO      | RAHAVIRTA *)  | 2021          | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       | 2026+      |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Rahalaitoslainat        | 2 000         | 2 105         | 438           | 429        | 421        | 413        | 404        | 0          |
| Vuokrasopimusvelat      | 1 718         | 1 855         | 358           | 270        | 214        | 134        | 98         | 782        |
| Ostovelat ja muut velat | 10 269        | 10 269        | 10 269        |            |            |            |            |            |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>13 987</b> | <b>14 229</b> | <b>11 065</b> | <b>699</b> | <b>635</b> | <b>547</b> | <b>502</b> | <b>782</b> |

\*) Sopimukseen perustuva rahavirta niistä sopimuksista, jotka selvitetään bruttomääräisinä.

**Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma 31.12.2019**

| TEUR                    | TASEARVO      | RAHAVIRTA *)  | 2020         | 2021         | 2022         | 2023       | 2024       | 2025+        |
|-------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|--------------|
| Rahalaitoslainat        | 3 343         | 3 588         | 586          | 918          | 887          | 427        | 415        | 355          |
| Rahoitusleasingvelat    | 1 856         | 1 909         | 397          | 255          | 181          | 98         | 98         | 880          |
| Ostovelat ja muut velat | 6 783         | 6 783         | 6 783        |              |              |            |            |              |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>11 982</b> | <b>12 280</b> | <b>7 766</b> | <b>1 173</b> | <b>1 068</b> | <b>525</b> | <b>513</b> | <b>1 235</b> |

\*) Sopimukseen perustuva rahavirta niistä sopimuksista, jotka selvitetään bruttomääräisinä.

Konsernilla ei ollut voimassaolevia johdannaissopimuksia 31.12.2020 tai 31.12.2019.

Herkkyysanalyysi sisältää taseen 31.12.2020 (31.12.2019) sisältämät rahoitusvelat. Korkotason muutokseksi on oletettu yksi prosenttiyksikkö. Korkopositioksi on oletettu korolliset rahoitusvelat ja -saamiset sekä koronvaihtosopimukset tilinpäätöshetkellä niin, että kaikki sopimukset olisivat voimassa muuttumattomina koko vuoden.

**Herkkyysanalyysi**

|                           | 2020          | 2019          |
|---------------------------|---------------|---------------|
| MEUR                      | Tuloslaskelma | Tuloslaskelma |
| Korkotason muutos +/- 1 % | +/- 0,0       | +/- 0,0       |

Korollisten velkojen korkokustannusten vaihteluvälit 31.12.2020

Rahoituslainojen korko 1,5–2,67 % (2019: 1,5–4,3 %).

Koronvaihtosopimuksia ei ollut voimassa 31.12.2020 tai 31.12.2019.

Konsernin rahoituslainat ovat vaihtuvakorkoisia. Keskimääräinen rahoituslainojen korkoprosentti on 2,085 % (2019: 2,795 %).

Vuokrasopimusvelat on diskontattu käyttäen korkokantaa 2,085–2,5 % (2019: 2,5 %).



## 22. Varaukset

| TEUR                | TAKUUVARAUS | RIITATAPAUKSISTA JOHTUVAT VARAUKSET | UUELLEENJÄRJESTELYVARAUS | YHTEENSÄ |
|---------------------|-------------|-------------------------------------|--------------------------|----------|
| 31.12.2018          | 231         | 50                                  | 114                      | 396      |
| Varausten lisäykset |             | 40                                  |                          | 40       |
| Käytetyt varaukset  | -6          |                                     | -54                      | -60      |
| 31.12.2019          | 225         | 90                                  | 60                       | 376      |
| Varausten lisäykset | 35          |                                     | 336                      | 371      |
| Käytetyt varaukset  |             | -40                                 | -60                      | -100     |
| 31.12.2020          | 260         | 50                                  | 336                      | 646      |

| TEUR                    | 2020 | 2019 |
|-------------------------|------|------|
| Pitkäaikaiset varaukset | 260  | 225  |
| Lyhytaikaiset varaukset | 386  | 150  |
| Yhteensä                | 646  | 375  |

### TAKUUVARAUS

Konserni antaa tuotteilleen takuun. Takuun aikana tuotteissa havaitut viat korjataan konsernin kustannuksella tai asiakkaalle annetaan vastaava uusi tuote. Takuuvaraus perustuu aikaisempien vuosien kokemukseen viallisista tuotteista.

## 23. Ostovelat ja muut velat

| TEUR                       | 2020   | 2019  |
|----------------------------|--------|-------|
| <b>LYHYTAIKAISET VELAT</b> |        |       |
| Ostovelat                  | 3 230  | 861   |
| Muut velat                 | 419    | 450   |
| Saadut ennakot asiakkailta | 6 620  | 5 474 |
| Muut siirtovelat           | 3 223  | 2 837 |
| Yhteensä                   | 13 492 | 9 622 |

### RIITATAPAUKSISTA JOHTUVA VARAUS

Konsernilla on neljä keskeneräistä riitatapausta 31.12.2020 (31.12.2019 seitsemän keskeneräistä). Varauksen arvioidaan realisoituvan lähivuosina.

### UUELLEENJÄRJESTELYVARAUS

Vuonna 2020 kirjattiin 336 TEUR uudelleenjärjestelyvaraus liittyen Karstulan tehtaan uudelleenorganisointiin. Varaus koostuu henkilöstön vähentämiseen liittyvistä kuluista.

Vuosina 2013–2015 kirjattiin tuotannon keskittämiseen Karstulaan liittyvää uudelleenjärjestelyvarausta yhteensä 434 TEUR. Varaus koostui Alajärven tehdaskiinteistön ylläpitokuluista sekä henkilöstön irtisanomisiin liittyvistä kuluista. Tämä varaus käytettiin loppuun vuonna 2020.

Velkojen kirjanpitoarvo vastaa käypää arvoa. Ostovelkojen maksuajat noudattavat yritysten tavanomaisia maksuehtoja.

Siirtovelkojen olennaiset erät muodostuvat henkilöstökulujen jaksotuksista ja velkojen korkojaksotuksista.

Konsernilla ei ollut voimassaolevia valuuttajohdannaisia tai koronvaihtosopimuksia 31.12.2020 tai 31.12.2019.

| TEUR   | 2020 | 2019 |
|--|------|------|
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat | 0    | 113  |



## 24. Valuuttamääräiset varat ja velat

Konsernin toimintavaluutta on euro. Merkittävät valuuttamääräiset varat ja velat ovat Japanin jenimääräisiä.

### Konsernin Japanin jenimääräiset saamiset ja velat euroiksi muutettuna

| TEUR                                      | 2020  | 2019  |
|---|-------|-------|
| <b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>                |       |       |
| Lainat ja muut saamiset                   | 816   | 1 358 |
| <b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>                |       |       |
| Korolliset velat                          | 0     | 0     |
| <b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>                |       |       |
| Muut rahoitusvarat                        | 3 201 | 669   |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset           | 281   | 105   |
| <b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>                |       |       |
| Korolliset velat                          | 0     | 0     |
| Korottomat velat                          | 969   | 1 162 |
| Valuuttamääräiset saamiset ja velat netto | 3 329 | 970   |
| Valuuttatermiinit                         | 0     | 0     |
| <b>VALUUTTARISKI NETTO</b>                | 3 329 | 970   |

Seuraavassa taulukossa on esitetty euron vahvistuminen tai heikkeneminen Japanin jeniin verrattuna kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Muutosprosentin oletetaan olevan +/- 10 %. Herkkyyksianalyysi perustuu raportointikauden päättymispäivän jenimääräisiin varoihin ja velkoihin ja siinä on huomioitu valuuttatermiinit, mutta ei muita ennakoituja eriä. Ylimääräinen jenitermiini suojaa ennakoituja liikevaihdon eriä. Nettosijoituksia ulkomaisiin tytäryhtiöihin ei ole sisällytetty herkkyyksianalyysiin. Muutos olisi aiheutunut lähinnä jenimääräisten saamisten ja velkojen kurssimuutoksesta.

| TEUR                                  | 2020   |        | 2019   |        |
|---------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Muutosprosentti                       | + 10 % | - 10 % | + 10 % | - 10 % |
| Vaikutus verojen jälkeiseen tulokseen | 242    | -296   | 71     | -86    |

Laskelma ja arviot jokseenkin mahdollisista muutoksista valuuttakursseissa perustuvat oletuksiin tavanomaisista markkina- ja liiketoimintaolosuhteista.

Rahoitusriskit määritelty ja niistä on kerrottu rahoitusriskien hallinnassa liitetietojen kohdassa 26.

## 25. Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu arvostusryhmittäin

31.12.2020

| ARVOSTUSRYHMÄ (IFRS 9)<br>TEUR                   | KÄYPÄÄN ARVOON MUI-<br>DEN LAAJAN TULOKSEN<br>ERIEIN KAUTTA ARVOSTET-<br>TAVAT RAHOITUSVARAT | JAKSOTETTUUN HANKIN-<br>TAMENOON ARVOSTETTA-<br>VAT RAHOITUSVARAT | KÄYPÄÄN ARVOON<br>TULOSVAIKUTTEISESTI<br>ARVOSTETTAVAT<br>RAHOITUSVARAT | JAKSOTETTUUN HANKIN-<br>TAMENOON ARVOSTETTA-<br>VAT RAHOITUSVELAT | TASEARVO      | KÄYPÄ-<br>ARVO | LIITETIETO |
|--|--|---|---|---|---------------|----------------|------------|
| <b>PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT</b>               |  |   |   |   |               |                |            |
| Muut rahoitusvarat                               | 0  | 0   | 0   |   | 0             | 0              | 14         |
| Pitkäaikaiset saamiset                           | 0  | 59  | 0   |   | 59            | 59             | 15         |
| <b>LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT</b>               |  |   |   |   |               |                |            |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                  | 0  | 4 733   | 0   |   | 4 733         | 4 733          | 18         |
| Rahavarat  | 0  | 7 049   | 0   |   | 7 049         | 7 049          | 19         |
| <b>Rahoitusvarat arvostusryhmittäin yhteensä</b> | <b>0</b>   | <b>11 841</b>   | <b>0</b>  |   | <b>11 841</b> | <b>11 841</b>  |            |
| <b>PITKÄAIKAISET RAHOITUSVELAT</b>               |  |   |   |   |               |                |            |
| Korolliset velat                                 |  |   |   | 2 962   | 2 962         | 2 962          | 21         |
| Ostovelat ja muut velat                          |  |   |   | 0   | 0             | 0              |            |
| <b>LYHYTAIKAISET RAHOITUSVELAT</b>               |  |   |   |   |               |                |            |
| Korolliset velat                                 |  |   |   | 756   | 756           | 756            | 21         |
| Ostovelat ja muut velat                          |  |   |   | 13 492  | 13 492        | 13 492         | 23         |
| <b>Rahoitusvelat arvostusryhmittäin yhteensä</b> |  |   |   | <b>17 210</b>   | <b>17 210</b> | <b>17 210</b>  |            |

31.12.2019

| ARVOSTUSRYHMÄ (IFRS 9)<br>TEUR                   | KÄYPÄÄN ARVOON MUI-<br>DEN LAAJAN TULOKSEN<br>ERIEN KAUTTA ARVOSTET-<br>TAVAT RAHOITUSVARAT | JAKSOTETTUUN HANKIN-<br>TAMENOON ARVOSTETTA-<br>VAT RAHOITUSVARAT | KÄYPÄÄN ARVOON<br>TULOSVAIKUTTEISESTI<br>ARVOSTETTAVAT<br>RAHOITUSVARAT | JAKSOTETTUUN HANKIN-<br>TAMENOON ARVOSTETTA-<br>VAT RAHOITUSVELAT | TASEARVO      | KÄYPÄ-<br>ARVO | LIITETIETO |
|--|---|---|---|---|---------------|----------------|------------|
| <b>PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT</b>               |   |   |   |   |               |                |            |
| Muut rahoitusvarat                               | 0   | 0   | 0   | 0   | 0             | 0              | 14         |
| Pitkäaikaiset saamiset                           | 0   | 77  | 0   | 77  | 77            | 77             | 15         |
| <b>LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT</b>               |   |   |   |   |               |                |            |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                  | 0   | 2 452   | 0   | 2 452   | 2 452         | 2 452          | 18         |
| Rahavarat  | 0   | 7 053   | 0   | 7 053   | 7 053         | 7 053          | 19         |
| <b>Rahoitusvarat arvostusryhmittäin yhteensä</b> | <b>0</b>  | <b>9 582</b>  | <b>0</b>  | <b>9 582</b>  | <b>9 582</b>  | <b>9 582</b>   |            |
| <b>PITKÄAIKAISET RAHOITUSVELAT</b>               |   |   |   |   |               |                |            |
| Korolliset velat                                 |   |   |   | 4 383   | 4 383         | 4 383          | 21         |
| Ostovelat ja muut velat                          |   |   |   | 0   | 0             | 0              |            |
| <b>LYHYTAIKAISET RAHOITUSVELAT</b>               |   |   |   |   |               |                |            |
| Korolliset velat                                 |   |   |   | 816   | 816           | 816            | 21         |
| Ostovelat ja muut velat                          |   |   |   | 9 622   | 9 622         | 9 622          | 23         |
| <b>Rahoitusvelat arvostusryhmittäin yhteensä</b> |   |   |   | <b>14 822</b>   | <b>14 822</b> | <b>14 822</b>  |            |





## 26. Rahoitusriskit ja niiden hallinta

Konserni altistuu liiketoiminnassaan erilaisille rahoitusriskeille. Riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat valuuttariski, korkoriski, luottoriski, maksuvalmiusriski ja kovenanttiriski. Konsernin rahoitus on keskitetty emoyhtiöön. Emoyhtiön talousosasto vastaa rahoitusriskien hallinnasta hallituksessa hyväksytyjen toimintaperiaatteiden mukaisesti.

### VALUUTTARISKIT

Valuuttakurssien vaihtelut saattavat vaikuttaa epäedullisesti Honkarakenteen liiketoiminnan tulokseen.

Honkarakenne toimii kansainvälisesti ja on siten altistunut eri valuuttapositioneista aiheutuville transaktioriskeille ja riskeille, jotka syntyvät kun eri valuutoissa olevat sijoitukset tytäryrityksiin muunnetaan emoyhtiön toimintavaluuttaan.

Konserni suojautuu valuuttariskejä vastaan käyttämällä pääsääntöisesti euroa transaktiovaluuttana niin myynti- kuin ostotoiminnassa. Konsernin merkittävien ulkomaanvaluutta on Japanin jeni. Vuonna 2020 jenimääräisen liikevaihdon osuus konsernin liikevaihdosta oli 4 % (10 % vuonna 2019). Konsernin jenimääräiset saatavat ja velat sekä herkkyysanalyysi on esitetty tilinpäätöksen 31.12.2020 liitetietojen kohdassa 24. Tilinpäätöksessä 31.12.2020 ei ollut avoimia valuuttatermiinejä (kuten ei ollut vuotta aikaisemminkaan). Honkarakenne ei sovelta suojauslaskentaa käyttämiinsä valuuttatermiineihin eikä ole tehnyt päätöstä suojauslaskennan aloittamisesta.

Yhtiö suojaa ennen seuraavaa vuotta 0–60 % seuraavan vuoden arvioidusta jenimääräisestä liikevaihdosta. Lisäksi emoyhtiöllä on 0,7 miljoonan euron arvoinen sisäinen laina, jonka Japanin tytäryhtiö on antanut emoyhtiölle. Tähän lainaan kohdistuu valuuttakurssiriski.

Vaikka Honkarakenne käyttää valuuttariskiensä hallintaan rahoitusinstrumentteja, on mahdollista, että valuuttakurssit tulevaisuudessa voivat vaikuttaa

epäedullisesti Honkarakenteen liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

### KORKORISKI

Korkotason vaihtelut voivat vaikuttaa epäedullisesti Honkarakenteen liiketoiminnan tulokseen.

Honkarakenne-konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Konserni on altistunut käyvän arvon korkoriskille ja se liittyy lähinnä lainasalkkuun. Konserni voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja voi käyttää koronvaihtosopimuksia suojaautumisessa korkojen muutosten aiheuttamilta vaikutuksilta. Konsernin lainoihin kohdistuvaan korkorisktiin vaikuttaa myös rahoituslaitosten perimä viitekoron päälle laskettava korkomarginaali.

Korkotason olennainen nousu voi vaikuttaa yksityiseen kulutukseen negatiivisesti. Lisäksi korkotason nousu voi vaikuttaa olennaisen epäedullisesti rahoituksen hintaan ja yhtiön tämänhetkisiin rahoituskuluihin. Honkarakenne seuraa tiiviisti korkotason kehitystä ja pyrkii aktiivisesti hallitsemaan korkoriskiään. Vaikka yhtiö toimii aktiivisesti hallitukseen tällaista mahdollista kehitystä, epäonnistuminen kyseisten riskien hallinnassa voisi vaikuttaa olennaisen epäedullisesti Honkarakenteen liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin sekä osakkeiden hintaan.

Yhtiön rahalaitoslainat ovat kaikki vaihtuvakorkoisia.

Korkoprosenteista ja niiden vaihtelun vaikutuksesta on kerrottu liitetietojen kohdassa 21.

### LUOTTORISKI

Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty tilinpäätöksen 31.12.2020 liitetietojen kohdassa 18.

Luottotappioriskiä hallitaan ennakkomaksuilla, pankkitakauksilla ja vientiremburseilla. Myyntialueet vastaavat myyntisaamiin liittyvästä luottoriskistä. Mahdollisten maksuhäiriöiden osalta yhtiö pyrkii neuvottelemaan maksuohjelmista tai käyttää perintätoimistoa maksun saamiseksi. Konsernin myyntisaamisten luottoriskin enimmäismäärä vastaa myyntisaamisten kirjanpitoarvoa per 31.12.2020. Vaikka yhtiö toimii aktiivisesti hallitukseen luottoriskiä, epäonnistuminen kyseisten riskien hallinnassa voisi vaikuttaa epäedullisesti Honkarakenteen liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit - standardin mukainen rahoitusvarojen arvonalentumismalli perustuu odotettavissa oleviin luottotappioihin, joissa asiakkaan luottoriski on huomioitu. Odotettujen luottotappioiden yksinkertaistettua menettelyä sovelletaan myyntisaamiin ja myyntisaatat luokitellaan niiden erääntymisajankohdan mukaan ja oletettu arvonalennus arvioidaan luokittain.

Lisäksi konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko objektiivista näyttöä jonkin myyntisaamiin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta. Mikäli arvonalentumisesta on perusteltua näyttöä, arvioidaan rahoitusvarasta kerrytettävissä oleva rahamäärä, joka on erän käypä arvo, ja kirjataan arvonalentumistappio siltä osin kuin kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappiot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen viivästyminen yli 90 päivää voivat olla näyttöä rahoitusvaran mahdollisesta arvonalentumisesta.

Johdannaispimuksia tehdään vain pankkien kanssa, joilla on hyvä luottokelpoisuus. Konsernin muiden rahoitusvarojen kuin myyntisaamisten luottoriskin enimmäismäärä vastaa näiden muiden rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa taseessa.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2020 konsernilla ei ollut voimassa olevia johdannais-sopimuksia kuten ei ollut vuotta aikaisemminkaan.

### **MAKSUVALMIUSRISKI**

Honkarakenteen velanmaksukyvyyn ylläpitäminen edellyttää hyvää kassavirtaa.

Jotta Honkarakenne pystyisi toteuttamaan strategiaansa, yhtiö tarvitsee positiivista kassavirtaa, joka tukee yhtiön asettamien vaatimusten toteuttamista, toimintojen ylläpitämistä, velkojen takaisinmaksua sekä rahoituslähteiden saatavuutta tulevaisuudessa. Kassavirran kasvun on perustuttava nykyisten tuotteiden myynnin kasvuun ja Honkarakenteen onnistumiseen uusien, tuotavien tuotteiden sekä jakelukanavien lanseeraamisessa. Mikäli Honkarakenne ei kykene saamaan aikaan riittäviä kassavirtoja, jotka tukevat näitä toimintoja, taikka saamaan riittävästä rahoitusta hyväksyttävillä sopimusehdoilla, sillä voi olla olennaisen epäedullinen vaikutus Honkarakenteen liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Honkarakenteella on lyhytaikaista käyttöpääomatarvetta varten käytössä 3,0 miljoonan euron (4,5 milj. euron edellisenä vuonna) pankkitililimiitti. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2020 limiittiä ei ollut käytössä, kuten ei ollut vuotta aikaisemminkaan. Pankeilla on oikeus irtisanoa pankkitililimitit lyhyellä ilmoitusajalla, mikäli Honkarakenteen maksukyky heikkenee oleellisesti tai muusta liiketoiminnallisesta syystä.

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi riittävästi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan likvidien varojen lisäksi tililuottolimiittien avulla sekä käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia.

Vaikka yhtiö toimii aktiivisesti hallitakseen maksuvalmiusriskiä, epäonnistuminen kyseisten riskien hallinnassa voisi vaikuttaa olennaisen epäedullisesti Honkarakenteen liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Rahoitusvelkojen erääntymistaulukko on esitetty liitetietojen kohdassa 21. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät sekä koronmaksut että pääoman takaisinmaksut.

### **YHTIÖN OMISTAMIEN OSAKKEIDEN HINTARISKI**

Konsernilla ei ole merkittäviä sijoituksia noteeratuissa osakkeissa, joten näiden osakkeiden markkinahintojen vaihtelusta aiheutuva hintariski ei ole olennainen.

## 27. Ehdolliset velat

| OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET JA TAKAUKSET (TEUR) | 2020          | 2019          |
|---|---------------|---------------|
| Yrityskiinnitykset                                    | 0             | 210           |
| Kiinteistökiinnitykset                                | 6 000         | 7 932         |
| Omasta puolesta takaukset                             | 4 732         | 2 508         |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>10 732</b> | <b>10 650</b> |

Yritys- ja kiinteistökiinnitykset on annettu rahalaitoslainojen vakuudeksi. Nämä lainat erääntyvät vuosina 2021–2025. Omasta puolesta annetut takaukset ovat ennakkomaksujen ja rakennuttamiseen liittyviä vakuuksia.

### Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä tai muita vakuuksia

| TEUR             | 2020         | 2019         |
|------------------|--------------|--------------|
| Rahalaitoslainat | 2 000        | 3 343        |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>2 000</b> | <b>3 343</b> |

### Muut vuokrasopimukset

| TEUR   | 2020       | 2019      |
|--|------------|-----------|
| Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät käyttöleasingmaksut | 78         | 48        |
| 1–5 vuoden sisällä erääntyvät käyttöleasingmaksut        | 70         | 50        |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>148</b> | <b>97</b> |

Muut käyttöleasingsopimukset ovat kopiokoneiden, tulostimien ja autojen vuokrasopimuksia.

### Rahoitusinstrumentit

Konsernilla ei ollut voimassaolevia valuuttajohdannaisia tai koronvaihtosopimuksia 31.12.2020 tai 31.12.2019.

## 28. Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

| LIIKETOIMET, JOIHIN EI LIITY MAKSUTAPAHTUMAA (TEUR) | 2020         | 2019         |
|---|--------------|--------------|
| Poistot   | 1 757        | 1 844        |
| Varausten muutos                                    | 271          | -95          |
| Arvonalentumiset                                    | 0            | 0            |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksesta                  | -48          | -5           |
| <b>Yhteensä</b>                                     | <b>1 979</b> | <b>1 743</b> |

## 29. Merkittävimmät strategiset ja operatiiviset riskit ja niiden hallintakeinot

Konsernin riskit jaetaan strategisiin ja operatiivisiin riskeihin, vahinkoriskeihin ja rahoitusriskeihin. Riskien arvioinnissa on otettu huomioon niiden toteutumisen todennäköisyys ja vaikuttavuus.

### Strategiset riskit

Strategiset riskit liittyvät liiketoiminnan luonteeseen ja koskevat muun muassa konsernin toimintaympäristön muutoksia, markkinatilanteen muutoksia, raaka-ainevaroja, lainsäädännön muutoksia, liiketoimintakokonaisuutta, yrityksen, tuotemerkkien ja raaka-aineen mainetta sekä suuria investointeja.

#### TOIMINTAYMPÄRISTÖN JA MARKKINATILANTEEN MUUTOKSIIN LIITTYVÄ RISKI

Maailmanlaajuiset suhdannevaihtelut vaikuttavat kuluttajien ostokäyttäytymiseen ja ostovoimaan kaikilla yhtiön markkina-alueilla. Kysynnän mahdollinen väheneminen nykytasosta voi vaikuttaa myös yhtiön myyntiin ja kannattavuuteen. Tilanteeseen reagoidaan tehostamalla tavaravirtojen hallintaa, sopeuttamalla henkilöstön määrää eri työtehtävissä, tehostamalla markkinointitoimintoja, lakkauttamalla kannattamattomia toimipisteitä, hinnoittelumuutoksilla sekä tehostamalla yleisesti toimintaa. Vaikka yhtiö toimii aktiivisesti hallitukseen kustannuksia, epäonnistuminen kyseisten riskien hallinnassa voisi vaikuttaa olennaisen epädullisesti Honkarakenteen liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuuden näkyymiin sekä osakkeiden hintaan. Tällä hetkellä suhdannevaihtelun riski korostuu erityisesti Venäjällä. Venäjä on yksi Honkarakenteen merkittävimmistä liiketoiminta-alueista. Ukrainan tilanteeseen liittyvät pakotteet ja voimakkaat valuuttakurssivaihtelut aiheuttavat epävakautta Venäjän markkinoilla. Tällä voi olla merkittäviä vaikutuksia myös Honkarakenteen liiketoimintaan.

Taloudellisten suhdanteiden vaihtelut saattavat vaikuttaa myös haitallisesti konsernin asiakkaiden maksukykyyn sekä alihankkijoiden toimintaan. Honkarakenne panostaa asiakastarpeiden ymmärtämiseen ja vastaa niihin muun muassa kehittämällä jatkuvasti tuotteita uusille asiakassegmenteille.

Häiriöt jakelukanavien toiminnan tehokkuudessa voivat vaikuttaa tuotteiden menekkiin. Erityisesti riskiä voidaan pitää korkealla Venäjän markkina-alueella, jossa liiketoiminta perustuu yhden maahantuojan suorituskykyyn. Venäjän osalta riskiä lisää myös markkinaympäristön tilanne.

Taloudellinen taantuma voi vaikuttaa lisäksi emoyhtiön hallussa olevien tonttien, osakkeiden ja kiinteistöjen arvoon. Yhtiö pyytää ulkopuoliselta arvioijalta arviokirjat kiinteistöistä 3–5 vuoden välein.

#### RAAKA-AINEEN HANKINTAAN LIITTYVÄ RISKI

Raaka-aineiden hankinnassa kriittisissä raaka-aineissa ja alihankintatuotteissa on tavoitteena useamman toimittajan periaate, jolla varmistetaan häiriötön toiminta. Honkarakenne myös lisää puun riittävyyttä käyttämällä raaka-aineen mahdollisimman tarkkaan sekä huomioimalla sen asettamat erityisvaatimukset tuotekehityksessä. Honkarakenne pyrkii hallitsemaan raaka-aineeseen liittyvää kilpailuriskiä jatkuvalla tuotekehityksellä, vahvalla kokonaiskonseptilla ja brändillä.

#### LAINSÄÄDÄNNÖLLISIIN MUUTOKSIIN LIITTYVÄ RISKI

Honkarakenteen valmistamista puutaloista pääosa myydään Suomeen, Venäjälle ja Venäjän naapurimaihin. Mikäli näillä markkinoilla säädetään uutta yhtiölle epädullista lainsäädäntöä, asetetaan odottamattomia veroja, tulleja, muita kyseisiltä markkinoilta saatavia tuloja koskevia maksuja sekä vientirajoituksia tai muita valtioiden säätämiä rajoituksia, tällä voi olla olennainen haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Ukrainan tilanteen myötä tämä riski korostuu tällä hetkellä erityisesti Venäjällä.

Rakentamiseen liittyvät tulevat säädökset ja normit erityisesti energian kulu-tukseen ja paloturvallisuuteen liittyen saattavat vaikuttaa liiketoiminnan kannattavuuteen.

Lainsäädännöllisiin riskeihin varaudutaan huolehtimalla tuotekehityksessä pitkäjänteisesti siitä, että Honkarakenteen tuotteet vastaavat paikallisia määräyksiä. Honkarakenne hankkii tuotteille tarvittavat hyväksynnät jokaisessa

kohdemaassa. Erityisesti energiamääräysten kehittyminen ja niihin vastaaminen on tuotekehitystyön seurannassa.

#### HALLINTOMALLIIN JA RAPORTOINTIPERIAATTEIDEN KESTÄVYYTEEN LIITTYVÄ RISKI

Strategisten riskien alueeseen luetaan myös yhtiön hallintomallin ja raportointiperiaatteiden kestävyys. Honkarakenne noudattaa Helsingin Pörssissä listattujen yhtiöiden noudatettavaksi annettua listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmiä koskevaa Corporate Governance –suositusta. Yhtiö uskoo, että Corporate Governance -suosituksen mukainen selkeä hallinnointimalli, jossa johtamisjärjestelmä sekä henkilöiden vastuut, oikeudet, velvollisuudet ja raportointisuhteet on määritelty selkeästi ja jonka olennaisimmat piirteet ja periaatteet on selostettu myös julkisesti, on omiaan luomaan luottamusta Honkarakenne-konserniin ja sen johtamiseen.

#### OMISTUKSEN KESKITTYMISEEN LIITTYVÄ RISKI

Saarelainen Oy ja eräät Honkarakenne Oyj:n Saarelaisen sukuun kuuluvat henkilöosakkaat ovat solmineet muutetun osakassopimuksen 17.2.2009. Osakassopimukseen sitoutuneiden tahojen omistusosuus Yhtiön kaikista osakkeista on 16,19 % ja osuus kaikista äänistä 37,25 %. Saarelainen Oy:llä yhdessä osakassopimukseen sitoutuneiden Saarelaisen sukuun kuuluvien henkilöomistajien kanssa on merkittävä osuus Yhtiön äänivallasta. Omistuksen keskittyminen voi joissain tilanteissa vähentää muiden osakkaiden vaikutusvaltaa yhtiössä.

### Operatiiviset riskit

Operatiiviset riskit sisältävät sekä taloudellisia että operatiiviseen toimintaan liittyviä riskejä. Taloudelliset riskit liittyvät liikearvoon sekä aineettomiin oikeuksiin, laskennallisiin verosaamiin, osingonmaksukykyyn ja verotukseen. Operatiiviseen toimintaan liittyvät riskit liittyvät tuotteisiin, jakeluteihin, henkilöstöön, toimintaan ja prosesseihin.

## LIKEARVOON, LASKENNALLISIIN VEROSAAMISIIN JA AINEETTOMIIN OIKEUKSIIN LIITTYVÄT RISKIT

Yhtiöllä on konsernitaseen 31.12.2020 mukaan laskennallisia verosaamiaisia 1,7 miljoonaa euroa, liikearvoa 0,1 miljoonaa euroa ja muita aineettomia hyödykkeitä 0,5 miljoonaa euroa. Markkinatilanteen muutokset voivat aiheuttaa myös laskennallisten verosaamisten, liikearvon ja aineettomien oikeuksien arvonalentumiseen liittyvää riskiä. Liikearvoista ja muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrityksen hankintameno.

Liikearvon arvonalentumistestauksessa sekä laskennallisten verosaamisten arvostusten arvioinnissa käytetyt rahavirtaennusteet perustuvat yhtiön johdon taloudellisiin ennusteisiin. On mahdollista, että rahavirtaennusteisiin liittyvät oletukset eivät toteudu, minkä seurauksena syntyvillä liikearvon ja laskennallisten verosaamisten arvonalennuksilla voi olla epäedullinen vaikutus yhtiön toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Konsernitaseen 31.12.2020 laskennallisiin verosaamisiin sisältyy 0,6 miljoonan euron suuruinen erä, joka liittyy käyttämättömiin verotuksessa vahvistettaviin tai vahvistettuihin tappioihin. Verotuksessa vahvistettujen tappioiden perusteella kirjatuissa laskennallisissa verosaamisissa on 0,2 miljoonan euron suuruinen erä, jolla ei ole erääntymispäivää.

Yhtiön näkemyksen mukaan taseeseen merkityt laskennalliset verosaamiset pystytään hyödyntämään käyttäen tulevaa arvioitua seuraavien vuosien verotettavaa tuloa, joka perustuu Honkarakenteen liiketoimintasuunnitelmiin.

Mikäli tulos ei kehity odotetun mukaisesti on mahdollista, että verosaamiaisia ei ehditä hyödyntämään ajallaan ja niistä on tehtävä arvonalennus. Tällä voi olla epäedullinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

## VEROTUSRISKIT

Mikäli tulevaisuudessa tapahtuvissa verotarkastuksissa havaittaisiin poikkeamia, jotka johtaisivat veronokaisuun mahdollisine korotus- ja sakkoseurauksineen, voi sillä olla olennainen epäedullinen vaikutus yhtiön tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Yhtiö toimii usealla eri markkina-alueella ja on usean eri maan verosäätelyn kohteena.

## TUOTEVASTUURISKIT

Tuotevastuuriskejä pyritään pienentämään kehittämällä tuotteista mahdollisimman käyttäjäturvallisia. Tuotevastuuriskiltä on suojauduttu konsernitaseella vakuutuksella.

## TOIMINNALLISET RISKIT JA PROSESSIRISKIT

Honkarakenteen toiminnalliset riskit liittyvät inhimillisen toiminnan, yrityksen sisäisten prosessien tai ulkoisten tapahtumien seurauksiin. Tehdastoimintaan liittyvät operatiiviset riskit minimoidaan muun muassa järjestelmällisellä kehitystyöllä. Uusien valmistustekniikoiden ja tuotantolinjojen käyttöönottoon liittyy kustannusriskejä ja kapasiteettiriskejä. Niitä pyritään suojautumaan huolellisella suunnittelutyöllä ja henkilöstön kouluttamisella. Riippuvuus keskeisistä tavarantoimittajista voi nostaa konsernin materiaalikustannuksia tai koneiden tai niiden varaosien kustannuksia tai vaikuttaa tuotantoon. Toiminnallisia häiriöitä voi liittyä myös muutoksiin jakelukanavissa ja logistisissa järjestelmissä. Sopimusriskit ovat osa toiminnallisia riskejä.

Honkarakenteella on yksi merkittävä jälleenmyyjä, jonka kautta muodostuu merkittävä osuus konsernin liikevaihdosta ja tuloksesta.

Konsernin liiketoiminta perustuu toimiville ja luotettaville tietojärjestelmille. Niihin liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan mm. kahdentamalla kriittiset tietojärjestelmät, kiinnittämällä huomiota yhteistyökumppaneiden valintaan sekä standardoimalla käytössä olevia työasemamalleja ja ohjelmistoja sekä tietoturvaan liittyviä menettelytapoja. Konsernin liiketoiminnan luonteen mukaisesti

myyntisaamiset ja vaihto-omaisuus ovat merkittäviä tase-eriä. Myyntisaamisiin liittyvää luottotappioriskiä hallitaan konsernin ennakkomaksukäytännöillä, takauksilla ja remburssikauppaehdoilla.

Konsernin osaaminen liittyy liiketoimintaprosesseihin, joita ovat markkinointi, myynti, suunnittelu, tuotekehitys, tuotanto ja logistiikka sekä tarvittaviin tukitoimintoihin, joita ovat mm. tietohallinto, talous, henkilöstöasiat ja viestintä. Osaamisen ennakoimaton merkittävä vähentyminen tai henkilöiden uudistumiskyvyn heikkeneminen on riski. Yhtiö pyrkii jatkuvasti lisäämään henkilöstönsä ydin- ja muuta merkittävää osaamista tarjoamalla mahdollisuuksia työssä oppimiseen ja koulutukseen sekä rekrytoimalla tarvittaessa osaavaa uutta henkilöstöä.

## Vahinkoriskit

Konsernitaseella ohjataan keskitetysti käyttöomaisuuden vahinko- ja keskeytysvakuutuksia tavoitteena kattava vakuutusosuus mahdollisten konerikko-, tulipalo- yms. riskien toteutumisesta aiheutuville taloudellisille vahingoille. Lisäksi kaikilla kriittisillä tuotantolinjoilla on automaattinen sprinklausjärjestelmä tulipalojen varalta. Vahinkoriskeihin kuuluvat myös työterveys- ja työsuojeluriskit, ympäristöriskit ja onnettomuusriskit. Konserni tarkistaa säännöllisesti vakuutuksensa osana riskien kokonaishallintaa. Vaikka vakuutuksilla pyritään kattamaan ne riskit, jotka ovat taloudellisesti tai muista syistä järkeviä hoitaa vakuuttamalla, vahinkoriskien toteutuminen voi johtaa henkilö- ja omaisuusvahinkoihin tai liiketoiminnan keskeytymiseen.



## 30. Pääoman hallinta

Honkarakenteen pääoma koostuu omasta pääomasta ja velasta. Pääomanhallinnan pyrkimyksenä on tukea liiketoimintaa varmistamalla toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa. Yhtiön pääomarakenne tavoitteena on taloudellinen toimintaympäristö huomioiden omavaraisuusasteen pitäminen yli 35 prosentissa. Yhtiön varojen jako omistajille koostuu osingoista, pääoman palautuksesta ja omien osakkeiden hankinnasta.

### Pääomarakenne ja keskeiset tunnusluvut

| MEUR                          | 2020  | 2019  |
|-------------------------------|-------|-------|
| Nettorahoitusvelat            | -3,3  | -1,9  |
| Oma pääoma yhteensä           | 14,6  | 12,5  |
| Nettovelat ja pääoma yhteensä | 11,3  | 10,6  |
| Omavaraisuusaste (%)          | 56,2  | 55,9  |
| Nettovelkaantumisaste (%)     | -22,8 | -14,8 |

## 31. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiri koostuu tytäryrityksistä ja osakkuusyrittäistä sekä johdosta ja heidän vaikutusvalta-yhtiöistään sekä Saarelaisten osakassopimuksen piiriin kuuluvista henkilöistä ja heidän määräysvalta-yhtiöistään. Lähipiiriin kuuluva johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta ja yhtiön johtoryhmästä.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

| YRITYS                     | KOTIMAA | OMISTUSOSUUS JA OSUUS ÄÄNIVALLASTA (%) |
|----------------------------|---------|--|
| Emoyritys Honkarakenne Oyj | Suomi   |  |
| Honka Blockhaus GmbH       | Saksa   | 100                                    |
| Honka Japan Inc.           | Japani  | 100                                    |
| Honkarakenne Sarl          | Ranska  | 100                                    |
| Alajärven Hirsitalot Oy    | Suomi   | 100                                    |
| Honka-Kodit Oy             | Suomi   | 100                                    |
| Honka Management Oy        | Suomi   | 100                                    |

Honka Management Oy omistaa 286 250 kappaletta Honkarakenne Oyj:n B-lajin osaketta.

### Osakkuusyrittäiset

| YRITYS                | KOTIPAIKKA | OMISTUSOSUUS (%) |
|-----------------------|------------|------------------|
| Pielishonka Oy        | Liekksa    | 39,3             |
| Puulaakson Energia Oy | Karstula   | 25,9             |

### Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä lähipiirisaamiset ja -velat

| 2020 (TEUR)                                  | MYYNIT | OSTOT | SAAMISET | VELAT |
|--|--------|-------|----------|-------|
| Osakkuusyrittäiset                           | 184    | 244   | 39       | 0     |
| Johtoon kuuluvat avainhenkilöt               | 0      | 0     | 0        | 0     |
| Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden lähipiiri | 0      | 57    | 0        | 0     |
| Muut lähipiiriin kuuluvat                    | 34     | 64    | 20       | 0     |

| 2019 (TEUR)                                  | MYYNIT | OSTOT | SAAMISET | VELAT |
|--|--------|-------|----------|-------|
| Osakkuusyrittäiset                           | 124    | 354   | 12       | 0     |
| Johtoon kuuluvat avainhenkilöt               | 0      | 0     | 0        | 0     |
| Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden lähipiiri | 0      | 68    | 0        | 0     |
| Muut lähipiiriin kuuluvat                    | 58     | 65    | 3        | 3     |

Tavaroiden ja palvelujen hinnoittelu osakkuusyhtiöiden kanssa perustuu markkinaehtoiseen hinnoitteluun.

Saamisista lähipiiriin kuuluville ei kirjattu luottotappioita vuonna 2020 tai vuonna 2019.

Emoyhtiö Honkarakenne Oyj on vuosina 2010 ja 2011 myöntänyt Honka Management Oy:lle yhteensä 851 TEUR pitkäaikaisen lainan. Laina erääntyi maksettavaksi 2016, mutta laina-aikaa on jatkettu. Tästä lainasta tehtiin vuonna 2018 arvonalennuskirjaus 281 TEUR, joka peruutettiin vuonna 2019. Arvonalennuskirjauksella tai sen peruutuksella ei ole ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.



## 32. Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet

| TEUR  | 2020         | 2019       |
|---|--------------|------------|
| Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet         | 744          | 697        |
| Työsuhteen päättymisen yhteydessä suoritettut etuudet | 158          | 0          |
| Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet              | 229          | 205        |
| Osakeperusteiset etuudet                              | 28           | 24         |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>1 159</b> | <b>926</b> |

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet sisältävät sekä lakisääteisen että vapaaehtoisen eläkejärjestelyn kulut. Eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

### Erittely työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista

| TEUR   | 2020       | 2019       |
|--|------------|------------|
| <b>LAKISÄÄTEISET ELÄKKEET</b>                            |            |            |
| Toimitusjohtaja  |            |            |
| Marko Saarelainen  | 47         | 48         |
| Muut konsernin johtoryhmän jäsenet                       | 86         | 56         |
| Hallituksen jäsenet                                      | 0          | 0          |
| <b>Lakisääteiset eläkkeet yhteensä</b>                   | <b>133</b> | <b>122</b> |
| <b>LISÄELÄKETURVA</b>                                    |            |            |
| Toimitusjohtaja  |            |            |
| Marko Saarelainen  | 37         | 37         |
| Muut konsernin johtoryhmän jäsenet                       | 59         | 47         |
| Lisäeläketurva   | 96         | 84         |
| <b>Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet yhteensä</b> | <b>229</b> | <b>206</b> |

### Johdon palkat ja palkkiot

| TEUR                               | 2020       | 2019       |
|------------------------------------|------------|------------|
| Toimitusjohtaja                    | 281        | 275        |
| Muut konsernin johtoryhmän jäsenet | 509        | 322        |
| Hallituksen jäsenet                | 111        | 102        |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>901</b> | <b>699</b> |

#### TOIMITUSJOHTAJAN PALKAT JA PALKKIOT

|                   |            |            |
|-------------------|------------|------------|
| Saarelainen Marko | 281        | 275        |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>281</b> | <b>275</b> |

#### HALLITUKSEN JÄSENTEN PALKAT JA PALKKIOT

|                              |            |            |
|------------------------------|------------|------------|
| Ristola Arimo, puheenjohtaja | 34         | 30         |
| Kohtamäki Timo               | 19         | 18         |
| Ruponen Helena               | 19         | 18         |
| Saarelainen Kari             | 19         | 18         |
| Saarimäki Kyösti             | 19         | 18         |
| <b>Yhteensä</b>              | <b>111</b> | <b>102</b> |

### Johdon eläkesitoumukset ja irtisanomiskorvaukset

Honkarakenne Oyj:n toimitusjohtajan eläkeikään ei ole tehty erityissopimuksia. Peruseläke on maksupohjainen, jonka lisäksi hänelle, niin kuin konsernin johtoryhmään kuuluville, on tehty maksupohjainen järjestely, jonka kulut on eritelty kohdassa työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet.

Honkarakenne Oyj:n toimitusjohtajan irtisanomisaika on 6 kk, minkä lisäksi hänelle maksetaan 6 kk:n palkkaa vastaava korvaus, mikäli toimitusuhde päättyy yhtiön aloitteesta.

## 33. Konsernin tunnusluvut ja niiden laskentaperiaatteet

Honkarakenne noudattaa raportoinnissaan Euroopan arvopaperiviranomaisen (ESMA) suositusta vaihtoehtoisista tunnusluvuista (APM). Vaihtoehtoisella tunnusluvulla tarkoitetaan taloudellista tunnuslukua, joka on muu kuin IFRS-normistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Suosituksen vuoksi aikaisemman ilmaisun ”ilman kertaeriä” sijasta käytetään termiä ”oikaistu”. Oikaisuueriksi yhtiö luokittelee sellaiset merkittävät liiketapahtumat, joiden katsotaan vaikuttavan eri raportointikausien väliseen liiketoiminnan vertailuun. Tällaisia ovat muun muassa merkittävät uudelleenjärjestelykulut,

merkittävät pysyvien vastaavien arvonalentumistappiot tai niiden peruutukset, merkittävät omaisuuserien luovutusvoitot ja -tappiot tai muut tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat merkittävät tulot tai kulut.

Honkarakenteen näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää Honkarakennetta koskevaa lisätietoa johdolle, sijoittajille, arvopaperimarkkina-analytikoille ja muille tahoille Honkarakenteen toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista ja ovat usein analyttikkojen, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämiä. Oman pääoman

tuotto, omavaraisuusaste, nettorahoitusvelat ja nettovelkaantumisaste (gearing) esitetään täydentävinä tunnuslukuina, sillä ne ovat yhtiön näkemyksen mukaan hyödyllisiä mittareita Honkarakenteen kyvystä saada rahoitusta ja maksaa velkojaan. Lisäksi bruttoinvestoinnit ja tutkimus- ja kehitysmenot antavat lisätietoja Honkarakenteen liiketoiminnan rahavirtaan liittyvistä tarpeista. Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty tunnuslukujen jälkeen.

| TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT |                  | 2020  | 2019  | 2018  | 2017  | 2016  |
|--|------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Liikevaihto                                  | MEUR             | 52,90 | 47,55 | 48,86 | 43,41 | 36,08 |
| Liikevoitto                                  | MEUR             | 3,07  | 3,38  | 1,62  | 1,67  | -0,81 |
|  | % liikevaihdosta | 5,8   | 7,1   | 3,3   | 3,9   | -2,2  |
| Tulos ennen veroja                           | MEUR             | 2,91  | 3,21  | 1,49  | 1,70  | -1,15 |
|  | % liikevaihdosta | 5,5   | 6,8   | 3,1   | 3,9   | -3,2  |
| Oman pääoman tuotto                          | %                | 20,7  | 20,5  | 12,3  | 11,1  | -19,6 |
| Sijoitetun pääoman tuotto                    | %                | 17,4  | 17,7  | 12,6  | 9,5   | -6,7  |
| Omavaraisuusaste                             | %                | 56,2  | 55,9  | 60,8  | 50,7  | 41,0  |
| Nettorahoitusvelat                           | MEUR             | -3,3  | -1,9  | -2,3  | 0,4   | 5,0   |
| Nettovelkaantumisaste                        | %                | -22,8 | -14,8 | -22,9 | 4,9   | 74,7  |
| Bruttoinvestoinnit *)                        | MEUR             | 4,1   | 3,2   | 1,1   | 0,5   | 0,1   |
|  | % liikevaihdosta | 7,7   | 6,8   | 2,2   | 1,2   | 0,2   |
| Tutkimus- ja kehitysmenot                    | MEUR             | 0,2   | 0,3   | 0,2   | 0,3   | 0,3   |
|  | % liikevaihdosta | 0,4   | 0,5   | 0,5   | 0,6   | 0,8   |
| Tilaukanta                                   | MEUR             | 39,8  | 27,6  | 24,8  | 23,0  | 16,3  |
| Henkilöstö keskimäärin                       |                  | 168   | 155   | 147   | 137   | 136   |
| <b>OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>            |                  |       |       |       |       |       |
| Tulos/osake **)                              | euro             | 0,48  | 0,40  | 0,20  | 0,15  | -0,29 |
| <b>OSINKO/OSAKE</b>                          | euro             | 0,00  | 0,00  | 0,00  | 0,00  | 0,00  |
| Osinko/tulos, %                              | %                | 0,0   | 0,0   | 0,0   | 0,0   | 0,0   |
| Efektiiivinen osinkotuotto                   | %                | 0,0   | 0,0   | 0,0   | 0,0   | 0,0   |

| TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT |  | 2020  | 2019  | 2018  | 2017  | 2016  |
|--|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| Oma pääoma/osake                             | euro                                   | 2,49  | 2,14  | 1,73  | 1,53  | 1,34  |
| P/E -luku                                    |  | 8,9   | 10,6  | 9,9   | 23,5  | neg.  |
| <b>OSAKKEEN KURSSIKEHITYS</b>                |  |       |       |       |       |       |
| Vuoden ylin kurssi                           | euro                                   | 4,43  | 4,28  | 4,02  | 3,92  | 1,78  |
| Vuoden alin kurssi                           | euro                                   | 2,32  | 1,98  | 1,88  | 1,55  | 1,20  |
| Tilinpäätöspäivän kurssi                     | euro                                   | 4,28  | 4,20  | 1,99  | 3,61  | 1,65  |
| Osakekannan markkina-arvo ***)               | MEUR                                   | 25,1  | 24,6  | 11,6  | 21,1  | 8,0   |
| Osakkeiden vaihto                            | vaihdon arvo (MEUR)                    | 10,5  | 5,8   | 7,6   | 10,9  | 1,8   |
|  | vaihdon määrä (1000 kpl)               | 2 918 | 2 076 | 2 396 | 3 762 | 1 198 |
|  | osuus osakkeiden kokonaismäärästä (%)  | 49,8  | 35,5  | 41,0  | 66,3  | 24,7  |
| <b>OSAKKEIDEN OIKAISTU LUKUMÄÄRÄ ****)</b>   |  |       |       |       |       |       |
|  | tilikauden lopussa (1000 kpl)          | 5 862 | 5 847 | 5 847 | 5 847 | 4 847 |
|  | keskimääräinen tilikaudella (1000 kpl) | 5 856 | 5 847 | 5 847 | 5 677 | 4 989 |

\*) Bruttoinvestoinnit on esitetty ilman IFRS 16 -standardin mukaisia käyttöoikeusomaisuuseriä \*\*) Hallituksen esitys

\*\*\*) A-osakkeen arvona on käytetty B-osakkeen kurssia \*\*\*\*) Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet on vähennetty

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

### OMAN PÄÄOMAN TUOTTO-%

$$\frac{\text{Tilikauden voitto / tappio}}{\text{Oma pääoma yhteensä, keskiarvo}} \times 100$$

### SIJOITETUN PÄÄOMA TUOTTO-%

$$\frac{\text{Tilikauden voitto / tappio ennen veroja}}{\text{Oma pääoma + rahoitusvelat, keskiarvo}} \times 100$$

### OMAVARAISUUSASTE, %

$$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$$

### NETTORAHOITUSVELAT

Rahoitusvelat - rahavarat

### NETTOVELKAANTUMISASTE, % (gearing)

$$\frac{\text{Rahoitusvelat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$$

### TULOS/OSAKE

$$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva voitto / tappio}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin}}$$

### OSINKO/TULOS, %

$$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$$

### EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO-%

$$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakkeen viimeinen pörssikurssi tilinpäätöspäivänä}} \times 100$$

### OMA PÄÄOMA/OSAKE

$$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$$

### HINTA/VOITTO SUHDE (P/E)

$$\frac{\text{Osakkeen päätöskurssi}}{\text{Tulos/osake}}$$

## Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

| TEUR   | 1.1.–31.12.2020 | 1.1.–31.12.2019 |
|--|-----------------|-----------------|
| <b>LIIVEVAIHTO</b>   | 49 942          | 44 645          |
| Valmiiden ja keskeneräisten varastojen lisäys (+) tai vähennys (-) | 1 448           | 401             |
| Valmistus omaan käyttöön (+)                                       | 0               | 4               |
| Liiketoiminnan muut tuotot   | 239             | 133             |
| Materiaalit ja palvelut  |                 |                 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat:                                     |                 |                 |
| Ostot tilikauden aikana  | -25 259         | -22 140         |
| Ulkopuoliset palvelut  | -9 316          | -7 550          |
| Henkilöstökulut  | -9 008          | -7 875          |
| <b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>                                 |                 |                 |
| Suunnitelman mukaiset poistot                                      | -1 350          | -1 379          |
| Liiketoiminnan muut kulut  | -4 559          | -3 515          |
| <b>Liikevoitto/-tappio</b>   | 2 137           | 2 723           |
| <b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>                                    |                 |                 |
| Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä                      | 542             | 1 300           |
| Muut korko- ja rahoitustuotot                                      | 118             | 104             |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                                   | -274            | -165            |
| <b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>           | 2 523           | 3 962           |
| <b>TULOVEROT</b>   |                 |                 |
| Maksetut verot   | 311             | -130            |
| Laskennallisen verosaamisen muutos                                 | 0               | -305            |
| <b>Tilikauden voitto/tappio</b>                                    | 2 834           | 3 527           |

## Emoyhtiön tase (FAS)

| VASTAAVAA (TEUR)                          | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|---|------------|------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                  |            |            |
| Aineettomat hyödykkeet                    |            |            |
| Aineettomat oikeudet                      | 462        | 162        |
| Ennakkomaksut                             | 0          | 131        |
|   | 462        | 292        |
| <b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>             |            |            |
| Maa- ja vesialueet                        | 925        | 889        |
| Rakennukset ja rakennelmat                | 4 218      | 4 136      |
| Koneet ja kalusto                         | 7 227      | 4 182      |
| Muut aineelliset hyödykkeet               | 74         | 63         |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat  | 12         | 973        |
|   | 12 455     | 10 243     |
| <b>SIJOITUKSET</b>                        |            |            |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä       | 354        | 354        |
| Osuudet osakkuusyrietyksissä              | 387        | 387        |
| Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä | 980        | 1 035      |
|   | 1 721      | 1 776      |
| <b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>         | 14 638     | 12 311     |

| VASTAAVAA (TEUR)                     | 31.12.2020    | 31.12.2019    |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>           |               |               |
| Vaihto-omaisuus                      |               |               |
| Keskeneräiset tuotteet               | 2 126         | 2 063         |
| Valmiit tuotteet / Tavarat           | 3 486         | 2 100         |
| Muu vaihto-omaisuus                  | 859           | 859           |
|                                      | 6 470         | 5 022         |
| <b>SAAMISET</b>                      |               |               |
| Pitkäaikaiset saamiset               |               |               |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | 851           | 851           |
| Lainasaamiset                        | 27            | 24            |
| Laskennalliset verosaamiset          | 366           |               |
|                                      | 1 243         | 875           |
| <b>LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>        |               |               |
| Myyntisaamiset                       | 2 942         | 1 461         |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | 290           | 698           |
| Saamiset osakkuusyhtiöiltä           | 39            | 12            |
| Muut saamiset                        | 335           | 29            |
| Siirtosaamiset                       | 1 188         | 883           |
|                                      | 4 794         | 3 082         |
| Rahat ja pankkisaamiset              | 5 899         | 6 048         |
| <b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>  | <b>18 406</b> | <b>15 028</b> |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>            | <b>33 044</b> | <b>27 338</b> |

| VASTATTAVAA (TEUR)                     | 31.12.2020    | 31.12.2019    |
|--|---------------|---------------|
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                      |               |               |
| Osakepääoma                            | 9 898         | 9 898         |
| Ylikurssirahasto                       | 520           | 520           |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 7 341         | 8 079         |
| Edellisten tilikausien voitto          | -6 011        | -9 538        |
| Tilikauden voitto / tappio             | 2 834         | 3 527         |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>             | <b>14 582</b> | <b>12 486</b> |
| Pakolliset varaukset                   |               |               |
| Muut pakolliset varaukset              | 595           | 338           |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                   |               |               |
| Pitkäaikainen                          |               |               |
| Lainat rahoituslaitoksilta             | 1 600         | 2 893         |
| Velat saman konsernin yrityksille      | 735           | 1 200         |
|  | 2 335         | 4 093         |
| Lyhytaikainen                          |               |               |
| Lainat rahoituslaitoksilta             | 400           | 450           |
| Saadut ennakot                         | 8 525         | 6 126         |
| Ostovelat                              | 3 203         | 830           |
| Velat saman konsernin yrityksille      | 70            | 161           |
| Muut velat                             | 226           | 214           |
| Siirtovelat                            | 3 109         | 2 640         |
|  | 15 532        | 10 421        |
| <b>Vieras pääoma yhteensä</b>          | <b>17 867</b> | <b>14 514</b> |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>            | <b>33 044</b> | <b>27 338</b> |

# Emoyhtiön rahoituslaskelma (EAS)

| TEUR   | 2020   | 2019   |
|--|--------|--------|
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>  |        |        |
| Tilikauden tulos   | 2 834  | 3 527  |
| Oikaisut   |        |        |
| Poistot ja arvonalentumiset  | 1 350  | 1 379  |
| Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua                           | 256    | -359   |
| Rahoitustuotot ja -kulut   | -386   | -1 239 |
| Muut oikaisut  | -348   | 336    |
| Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta                                 | 3 706  | 3 644  |
| <b>Käyttöpääoman muutos</b>  |        |        |
| Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos                                   | -1 395 | -649   |
| Vaihto-omaisuuden muutos   | -1 448 | -401   |
| Lyhytaikaisten velkojen muutos   | 5 165  | 1 086  |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja                  | 6 028  | 3 681  |
| <b>Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista</b> |        |        |
| Saadut osingot liiketoiminnasta  | 542    | 1 313  |
| Saadut korot liiketoiminnasta  | 51     | 86     |
| Maksetut verot   | -373   | -130   |
| Liiketoiminnan rahavirta   | 6 058  | 4 780  |

| TEUR   | 2020   | 2019   |
|--|--------|--------|
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                   |        |        |
| Investoinnit aineell. ja aineett. hyödykkeisiin  | -4 082 | -3 155 |
| Saadut investointiavustukset                     | 348    | 0      |
| Aineell. ja aineett. hyödykkeiden luovutusvoitot | 36     | 107    |
| Vähemmistöosuuden lunastus                       | 0      | -12    |
| Myönnettyjen lainojen takaisinmaksut             | 55     | 565    |
| Investointien rahavirta                          | -3 643 | -2 495 |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                     |        |        |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot                   | 0      | 2 000  |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksu            | -1 827 | -1 050 |
| Maksetut pääomanpalautukset (-)                  | -738   | 0      |
| Rahoituksen rahavirta                            | -2 565 | 950    |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                        |        |        |
| Rahavarat tilikauden alussa                      | 6 048  | 2 813  |
| Rahavarat tilikauden lopussa                     | 5 899  | 6 048  |

# Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet (FAS)

## LAADINTAPERIAATTEET

### KÄYTTÖOMAISUUS

Pysyvät vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on aktivoitu välittömään hankintamenuon.

Rakennukset ja rakennelmat sisältävät aikaisemmin voimassa olleen kirjanpitolain mukaan kirjattuja arvonorotuksia ja näiden arvonorotusten perusteiden olemassaoloa arvioidaan vuosittain.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenuon arvioidun taloudellisen käyttöikänsä mukaan tasapoistoin. Koneet ja kalustot -ryhmässä tehtaiden uusien tuotantolinjojen poistoajat ovat 12 vuotta.

#### Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

|                             |              |
|-----------------------------|--------------|
| Aineettomat oikeudet        | 5–10 vuotta  |
| Liikearvo                   | 5 vuotta     |
| Rakennukset ja rakennelmat  | 10–30 vuotta |
| Koneet ja kalusto           | 3–12 vuotta  |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 3–10 vuotta. |

### VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuuteen sisältyvät erät on arvostettu FIFO-periaatteen mukaisesti välittömään hankintamenuon, todennäköiseen jälleenhankinta- tai luovutus-hintaan, mikäli se on alhaisempi.

### LIKEVAIHTO

Liikevaihtoon kirjataan varsinaisen toiminnan myyntituotot, joista on vähennetty myönnetty alennukset sekä arvonnäisävero. Myyntituotot tuloutetaan toimituksiin perustuen.

### JOHDANNAISET

Yhtiön johdannaiset sisältävät valuuttatermiinejä ja koronvaihtosopimuksia. Valuuttatermiineillä suojaudutaan ennakoitujen valuuttamääräisten myyntien rahavirtojen muutokselta. Yhtiö suojaa ennakoituista 12 kuukauden tulevista valuuttamääräisistä kassavirroistaan valuuttatermiineillä 0–60 %.

Koronvaihtosopimuksilla vaihdetaan yhtiön rahalaitoslainoja vaihtuvakorko kiinteäksi korkoksi. Koronvaihtosopimukset on määritelty alkuperäiseltä juoksuajaltaan maksimissaan 10 vuodeksi ja korko määritellään kolmen ja kuuden kuukauden välein.

Johdannaiset arvostetaan tilinpäätöksessä käypään arvoon. Käyvän arvon muutokset on kirjattu tulosvaikutteisesti muihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tilinpäätöshetkellä yhtiöllä ei ollut voimassa olevia johdannaissopimuksia.

### ELÄKEJÄRJESTELYT

Henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöiden kautta.

### LASKENNALLISTEN VEROJEN KIRJAAMINEN

Laskennallinen verovelka tai -verosaaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena.

### VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot (FAS)

## 1. Tuloslaskelman liitetiedot

### 1.1. Liikevaihto markkina-alueittain

| TEUR            | 2020          | 2019          |
|-----------------|---------------|---------------|
| Suomi           | 36 900        | 31 263        |
| Vienti          | 13 042        | 13 382        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>49 942</b> | <b>44 645</b> |

### 1.2. Liiketoiminnan muut tuotot

| TEUR                            | 2020       | 2019       |
|---------------------------------|------------|------------|
| Vuokratuotot                    | 28         | 32         |
| Käyttöomaisuuden myyntituotot   | 36         | 101        |
| Muut liiketoiminnan muut tuotot | 175        | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                 | <b>239</b> | <b>133</b> |

### 1.3. Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot

| HENKILÖSTÖKULUT (TEUR)                                 | 2020         | 2019         |
|--|--------------|--------------|
| Palkat   | 7 703        | 6 584        |
| Eläkekulut   | 1 067        | 1 104        |
| Sosiaalikulut  | 238          | 136          |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>9 008</b> | <b>7 824</b> |
| <b>HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN</b>                   |              |              |
| Työntekijät  | 92           | 81           |
| Toimihenkilöt  | 71           | 68           |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>162</b>   | <b>149</b>   |
| <b>HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ HENKILÖTYÖVUOSINA KESKIMÄÄRIN</b> |              |              |
| Työntekijät  | 86           | 76           |
| Toimihenkilöt  | 60           | 57           |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>146</b>   | <b>133</b>   |

| JOHDON PALKAT JA PALKKIOT (TEUR)               | 2020       | 2019       |
|--|------------|------------|
| Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet         | 344        | 335        |
| <b>TOIMITUSJOHTAJAN PALKAT JA PALKKIOT</b>     |            |            |
| Saarelainen Marko                              | 233        | 233        |
| <b>HALLITUKSEN JÄSENTEN PALKAT JA PALKKIOT</b> |            |            |
| Ristola Arimo, puheenjohtaja                   | 34         | 30         |
| Kohtamäki Timo                                 | 19         | 18         |
| Ruponen Helena                                 | 19         | 18         |
| Saarelainen Kari                               | 19         | 18         |
| Saarimäki Kyösti                               | 19         | 18         |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>111</b> | <b>102</b> |

### 1.4. Liiketoimet lähipiirin kanssa

| LIIKETOIMET LÄHIPIIRIN KANSSA (TEUR)        | 2020     | 2019     |
|---|----------|----------|
| Ostot lähipiiriin kuuluvilta                | 365      | 487      |
| Myyntit lähipiiriin kuuluville              | 218      | 182      |
| Saamiset lähipiiriin kuuluvilta             | 58       | 15       |
| Velat lähipiiriin kuuluville                | 0        | 3        |
| <b>Luottotappiot lähipiiriin kuuluvista</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

Lähipiiri koostuu tytäryrityksistä ja osakkuusyrityksistä sekä johdosta ja heidän vaikutusvaltauyhtiöistään sekä Saarelaisen osakassopimuksen piiriin kuuluvista henkilöistä ja heidän määräysvaltauyhtiöistään. Lähipiiriin kuuluva johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta ja yhtiön johtoryhmästä.

Emoyhtiö Honkarakenne Oyj on vuosina 2010 ja 2011 myöntänyt Honka Management Oy:lle yhteensä 851 TEUR pitkäaikaisen lainan. Laina erääntyi maksettavaksi 2016, mutta laina-aikaa on jatkettu. Tästä lainasta tehtiin vuonna 2018 alaskirjaus summaltaan 281 TEUR. Vuonna 2019 alaskirjaus peruutettiin.

Lähipiiritapahtumat ovat ehdoiltaan markkinaehtoisia tavanomaisia liiketapahtumia.



#### 1.5. Poistot ja arvonalennukset

| SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT (TEUR)   | 2020  | 2019  |
|--|-------|-------|
| Aineettomat oikeudet                   | 130   | 53    |
| Rakennukset ja rakennelmat             | 428   | 513   |
| Koneet ja kalusto                      | 763   | 683   |
| Muut aineelliset hyödykkeet            | 30    | 129   |
| Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä | 1 350 | 1 379 |

#### 1.6. Tilintarkastajan palkkiot

| TEUR                   | 2020 | 2019 |
|------------------------|------|------|
| Tilintarkastuspalkkiot | 67   | 63   |
| Muut palkkiot          | 1    | 0    |
| Yhteensä               | 68   | 63   |

#### 1.7. Rahoitustuotot ja -kulut

| TEUR   | 2020 | 2019  |
|--|------|-------|
| Osingot saman konsernin yrityksiltä                | 542  | 1 300 |
| Osingot muilta                                     | 0    | 13    |
| Korkotuotot  | 10   | 31    |
| Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista | 0    | 36    |
| Korkokulut   | -133 | -137  |
| Muut rahoituskulut                                 | -10  | -13   |
| Kurssivoitot/-tappiot                              | -22  | 9     |
| Yhteensä   | 386  | 1 239 |

#### 1.8. Tuloverot

| TEUR                               | 2020 | 2019 |
|------------------------------------|------|------|
| Maksetut verot                     | -54  | -130 |
| Laskennallisen verosaamisen muutos | 366  | -305 |
| Yhteensä                           | 311  | -435 |

## 2. Taseen liitetiedot

### 2.1. Aineettomat hyödykkeet

#### Emoyhtiön aineettomat hyödykkeet 2020

| TEUR                          | AINEETTOMAT OIKEUDET | MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT | ENNAKKOMAKSUT | AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ |
|-------------------------------|----------------------|------------------------------|---------------|---------------------------------|
| Hankintameno 1.1.             | 5 301                | 2 091                        | 131           | 7 523                           |
| Lisäykset                     | 300                  | 0                            | 0             | 300                             |
| Vähennykset                   | 0                    | 0                            | 0             | 0                               |
| Siirrot erien välillä         | 131                  | 0                            | -131          | 0                               |
| Hankintameno 31.12.           | 5 731                | 2 091                        | 0             | 7 822                           |
| Kertyneet poistot 1.1.        | -5 140               | -2 091                       | 0             | -7 231                          |
| Vähennysten kertyneet poistot | 0                    | 0                            | 0             | 0                               |
| Tilikauden poistot            | -130                 | 0                            | 0             | -130                            |
| Arvon alentumiset             | 0                    | 0                            | 0             | 0                               |
| Kertyneet poistot 31.12.      | -5 269               | -2 091                       | 0             | -7 360                          |
| Kirjanpitoarvo 31.12.         | 462                  | 0                            | 0             | 462                             |

#### Emoyhtiön aineettomat hyödykkeet 2019

| TEUR                          | AINEETTOMAT OIKEUDET | MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT | ENNAKKOMAKSUT | AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ |
|-------------------------------|----------------------|------------------------------|---------------|---------------------------------|
| Hankintameno 1.1.             | 5 120                | 2 091                        | 174           | 7 385                           |
| Lisäykset                     | 3                    | 0                            | 137           | 140                             |
| Vähennykset                   | -1                   | 0                            | 0             | -1                              |
| Siirrot erien välillä         | 180                  | 0                            | -180          | 0                               |
| Hankintameno 31.12.           | 5 301                | 2 091                        | 131           | 7 523                           |
| Kertyneet poistot 1.1.        | -5 088               | -2 091                       | 0             | -7 179                          |
| Vähennysten kertyneet poistot | 1                    | 0                            | 0             | 1                               |
| Tilikauden poistot            | -53                  | 0                            | 0             | -53                             |
| Arvon alentumiset             | 0                    | 0                            | 0             | 0                               |
| Kertyneet poistot 31.12.      | -5 140               | -2 091                       | 0             | -7 231                          |
| Kirjanpitoarvo 31.12.         | 162                  | 0                            | 131           | 292                             |

## 2.2. Aineelliset hyödykkeet

### Emoyhtiön aineelliset hyödykkeet 2020

| TEUR                          | MAA- JA VESIALUEET | RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT | KONEET JA KALUSTO | MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET | ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT | AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ |
|-------------------------------|--------------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|--|---------------------------------|
| Hankintameno 1.1.             | 865                | 15 938                     | 24 385            | 2 675                       | 973                                      | 44 835                          |
| Lisäykset                     | 36                 | 61                         | 0                 | 40                          | 3 419                                    | 3 556                           |
| Vähennykset                   | 0                  | 0                          | 0                 | 0                           | -16                                      | -16                             |
| Erien väliset siirrot         | 0                  | 449                        | 3 808             | 0                           | -4 365                                   | -107                            |
| Hankintameno 31.12.           | 901                | 16 448                     | 28 193            | 2 715                       | 12                                       | 48 269                          |
| Kertyneet poistot 1.1.        | 0                  | -12 272                    | -20 203           | -2 611                      | 0  | -35 086                         |
| Vähennysten kertyneet poistot | 0                  | 0                          | 0                 | 0                           | 0  | 0                               |
| Tilikauden poistot            | 0                  | -428                       | -763              | -30                         | 0  | -1 221                          |
| Arvonalentumiset              | 0                  | 0                          | 0                 | 0                           | 0  | 0                               |
| Kertyneet poistot 31.12.      | 0                  | -12 700                    | -20 966           | -2 641                      |  | -36 307                         |
| Arvonkorotukset               | 24                 | 470                        |                   |                             |  | 494                             |
| Kirjanpitoarvo 31.12.         | 925                | 4 218                      | 7 227             | 74                          | 12                                       | 12 455                          |

Arvonkorotukset perustuvat omaisuuden arvoista tehtyihin arviointeihin.

### Emoyhtiön aineelliset hyödykkeet 2019

| TEUR                          | MAA- JA VESIALUEET | RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT | KONEET JA KALUSTO | MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET | ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT | AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ |
|-------------------------------|--------------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|--|---------------------------------|
| Hankintameno 1.1.             | 865                | 15 798                     | 27 917            | 2 630                       | 585                                      | 47 796                          |
| Lisäykset                     | 0                  | 0                          | 368               | 57                          | 2 591                                    | 3 016                           |
| Vähennykset                   | 0                  | -56                        | -5 915            | -13                         | 0  | -5 984                          |
| Erien väliset siirrot         | 0                  | 196                        | 2 015             | 0                           | -2 203                                   | 8                               |
| Hankintameno 31.12.           | 865                | 15 938                     | 24 385            | 2 675                       | 973                                      | 44 835                          |
| Kertyneet poistot 1.1.        | 0                  | -11 815                    | -25 432           | -2 491                      | 0  | -39 738                         |
| Vähennysten kertyneet poistot | 0                  | 55                         | 5 913             | 9                           | 0  | 5 977                           |
| Tilikauden poistot            | 0                  | -513                       | -683              | -129                        | 0  | -1 325                          |
| Arvonalentumiset              | 0                  | 0                          | 0                 | 0                           | 0  | 0                               |
| Kertyneet poistot 31.12.      | 0                  | -12 272                    | -20 203           | -2 611                      |  | -35 086                         |
| Arvonkorotukset               | 24                 | 470                        |                   |                             |  | 494                             |
| Kirjanpitoarvo 31.12.         | 889                | 4 136                      | 4 182             | 63                          | 973                                      | 10 243                          |

Arvonkorotukset perustuvat omaisuuden arvoista tehtyihin arviointeihin.

## 2.3. Sijoitukset

## Emoyhtiön sijoitukset 2020

| TEUR                  | OSUUDET SAMAN<br>KONSERNIN YRITYKSISTÄ | OSUUDET<br>OSAKKUUSYRITYKSISSÄ | MUUT OSAKKEET JA OSUUDET | MUUT SAAMISET SAMAN<br>KONSERNIN YRITYKSILTÄ | SIJOITUKSET YHTEENSÄ |
|-----------------------|--|--------------------------------|--------------------------|--|----------------------|
| Hankintameno 1.1.     | 354                                    | 387                            | 0                        | 1 035  | 1 776                |
| Lisäykset             |  |                                |                          |  | 0                    |
| Vähennykset           |  |                                |                          | -55  | -55                  |
| Arvonalennukset       | 0                                      | 0                              | 0                        | 0  | 0                    |
| Hankintameno 31.12.   | 354                                    | 387                            | 0                        | 980  | 1 721                |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 354                                    | 387                            | 0                        | 980  | 1 721                |

Emoyhtiöllä oli 31.12.2019 Saksan tytäryhtiöltä pitkäaikainen pääomalinasaaminen 1 035 TEUR, joka on arvostettu hankintamenoon. Tästä lainasaamisesta maksettiin takaisin 55 TEUR vuonna 2020. Saksan yhtiön oma pääoma tilinpäätöshetkellä 31.12.2020 on 616 TEUR negatiivinen ilman pääomalinanaa.

Johdon näkemyksen mukaan Saksan yhtiön odotetaan kasvavan tulevina vuosina. Saksan yhtiön tasearvot on arvostettu liiketoimintasuunnitelman tulevaisuuden kassavirtojen perusteella.

## Emoyhtiön sijoitukset 2019

| TEUR                  | OSUUDET SAMAN<br>KONSERNIN YRITYKSISTÄ | OSUUDET<br>OSAKKUUSYRITYKSISSÄ | MUUT OSAKKEET JA OSUUDET | MUUT SAAMISET SAMAN<br>KONSERNIN YRITYKSILTÄ | SIJOITUKSET YHTEENSÄ |
|-----------------------|--|--------------------------------|--------------------------|--|----------------------|
| Hankintameno 1.1.     | 318                                    | 387                            | 0                        | 1 600  | 2 304                |
| Lisäykset             |  |                                |                          |  | 0                    |
| Vähennykset           |  |                                |                          | -565   | -565                 |
| Arvonalennukset       | 36                                     | 0                              | 0                        | 0  | 36                   |
| Hankintameno 31.12.   | 354                                    | 387                            | 0                        | 1 035  | 1 776                |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 354                                    | 387                            | 0                        | 1 035  | 1 776                |

Emoyhtiöllä oli 31.12.2018 Saksan tytäryhtiöltä pitkäaikainen pääomalinasaaminen 1 600 TEUR, joka on arvostettu hankintamenoon. Tästä lainasaamisesta maksettiin takaisin 565 TEUR vuonna 2019. Saksan yhtiön oma pääoma tilinpäätöshetkellä 31.12.2019 on 724 TEUR negatiivinen ilman pääomalinanaa.

Johdon näkemyksen mukaan Saksan yhtiön odotetaan kasvavan tulevina vuosina. Saksan yhtiön tasearvot on arvostettu liiketoimintasuunnitelman tulevaisuuden kassavirtojen perusteella.

#### 2.4. Emoyhtiön omistamat tytäryhtiö- ja osakkuusyhtiöosakkeet

| KONSERNIYRITYKSET                 | EMOYHTIÖN JA KONSERNIN OMISTUS- JA ÄÄNIVALTA |
|-----------------------------------|--|
| Honka Blockhaus GmbH, Saksa       | 100 %  |
| Honka Japan Inc., Japani          | 100 %  |
| Honkarakenne SARL, Ranska         | 100 %  |
| Alajärven Hirsitalot Oy, Alajärvi | 100 %  |
| Honka-Kodit Oy, Tuusula           | 100 %  |
| Honka Management Oy               | 100 %  |

  

| OSAKKUUSYRITYKSET               | EMOYHTIÖN JA KONSERNIN OMISTUS- JA ÄÄNIVALTA |
|---------------------------------|--|
| Pielishonka Oy, Lieksa          | 39 %   |
| Puulaakson Energia Oy, Karstula | 26 %   |

#### 2.5. Vaihto-omaisuus

Muu vaihto-omaisuus koostuu lomaosakkeista 84 TEUR (91 TEUR) ja maa-alueista 775 TEUR (840 TEUR). Muu vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan käypään markkina-arvoon.

#### 2.6. Saamiset

##### 2.6.1. Pitkäaikaiset saamiset

| SAAMISET, JOTKA ERÄÄNTYVÄT YLI YHDEN VUODEN KULUTTUA (TEUR) | 2020 | 2019 |
|---|------|------|
| Lainasaamiset   | 27   | 24   |
| Lainasaamiset ylimmän johdon omistamalta yhtiöltä           | 851  | 851  |

Emoyhtiö Honkarakenne Oyj on vuosina 2010 ja 2011 myöntänyt Honka Management Oy:lle yhteensä 851 TEUR pitkäaikaisen lainan. Laina erääntyi maksettavaksi 2016, mutta laina-aikaa on jatkettu. Tästä lainasta tehtiin vuonna 2018 alaskirjaus 281 TEUR, mutta tämä alaskirjaus peruttiin vuonna 2019.

#### 2.6.2. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Olennoisimmat erät, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista

| TEUR   | 2020  | 2019  |
|--|-------|-------|
| Vuosina 2010–2017 tehdyt maa-alueiden alaskirjaukset | 637   | 637   |
| Vuosina 2016–2018 hyllytetyt poistot                 | 2 077 | 2 030 |
| Yhteensä   | 2 714 | 2 667 |

#### 2.6.3. Lyhytaikaiset saamiset

| SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ (TEUR) | 2020 | 2019 |
|---|------|------|
| Myyntisaamiset                              | 222  | 572  |
| Muut saamiset                               | 68   | 125  |
| Yhteensä                                    | 290  | 698  |

#### 2.6.4. Siirtosaamiset

| TEUR                       | 2020  | 2019 |
|----------------------------|-------|------|
| Jaksotetut myyntiprovisiot | 1 123 | 872  |
| Muut siirtosaamiset        | 65    | 11   |
| Yhteensä                   | 1 188 | 883  |

2.7. Oma pääoma

| TEUR   | 2020   | 2019   |
|--|--------|--------|
| Osakepääoma 1.1.   | 9 898  | 9 898  |
| Osakepääoma 31.12.   | 9 898  | 9 898  |
| Ylikurssirahasto 1.1.                                      | 520    | 520    |
| Ylikurssirahasto 31.12.                                    | 520    | 520    |
| Sidottu oma pääoma yhteensä                                | 10 418 | 10 418 |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.                | 8 079  | 8 079  |
| Osakeanti  | -738   | 0      |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.              | 7 341  | 8 079  |
| Edellisten tilikausien voitto 1.1.                         | -6 011 | -9 538 |
| Edellisten tilikausien voittovaroihin kohdistuvat oikaisut | 0      | 0      |
| Tilikauden voitto/tappio                                   | 2 834  | 3 527  |
| Voittovarot 31.12.   | -3 177 | -6 011 |
| Vapaa oma pääoma   | 4 164  | 2 068  |
| Oma pääoma yhteensä  | 14 582 | 12 486 |

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta 31.12.

| TEUR   | 2020   | 2019   |
|--|--------|--------|
| Voitto edellisiltä tilikausilta                            | -6 011 | -9 538 |
| Edellisten tilikausien voittovaroihin kohdistuvat oikaisut | 0      | 0      |
| Tilikauden voitto/tappio                                   | 2 834  | 3 527  |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                     | 7 341  | 8 079  |
| Yhteensä   | 4 164  | 2 068  |

Laskelma voitonjakokelpoisesta omasta pääomasta 31.12.

| TEUR   | 2020   | 2019   |
|--|--------|--------|
| Voitto edellisiltä tilikausilta                            | -6 011 | -9 538 |
| Edellisten tilikausien voittovaroihin kohdistuvat oikaisut | 0      | 0      |
| Tilikauden voitto/tappio                                   | 2 834  | 3 527  |
| Yhteensä   | -3 177 | -6 011 |

Emoyhtiön osakkeet jakautuvat osakelajeittain seuraavasti:

|                                      | ÄÄNET      | KPL       |
|--------------------------------------|------------|-----------|
| A-osakkeet yhteensä (20 ääntä/osake) | 6 001 920  | 300 096   |
| B-osakkeet yhteensä (1 ääni/osake)   | 5 911 323  | 5 911 323 |
| A ja B -osakkeet yhteensä            | 11 913 243 | 6 211 419 |

2.8. Pakolliset varaukset

| TEUR                                     | 2020 | 2019 |
|--|------|------|
| Takuuvaraus                              | 208  | 188  |
| Riitatapauksista johtuvat varaukset      | 50   | 90   |
| Uudelleenjärjestelyvaraus, lyhytaikainen | 336  | 60   |
| Yhteensä                                 | 595  | 338  |

**Takuuvaraus**

Yhtiö antaa tuotteilleen takuun. Takuun aikana tuotteissa havaitut viat korjataan yhtiön kustannuksella tai asiakkaalle annetaan vastaava uusi tuote. Takuuvaraus perustuu aikaisempien vuosien kokemukseen viallisista tuotteista.

**Riitatapauksista johtuvat varaukset**

Yhtiöllä on kolme keskeneräistä riitatapausta 31.12.2020 (31.12.2019 viisi keskeneräistä). Varauksen arvioidaan realisoituvan lähivuosina.

**Uudelleenjärjestelyvaraus**

Vuonna 2020 kirjattiin 336 TEUR uudelleenjärjestelyvaraus liittyen Karstulan tehtaan uudelleenorganisointiin. Varaus koostuu henkilöstön vähentämiseen liittyvistä kuluista.

Vuosina 2013–2015 kirjattiin tuotannon keskittämiseen Karstulaan liittyvää uudelleenjärjestelyvarausta yhteensä 434 TEUR. Varaus koostui Alajärven tehdaskiinteistön ylläpitokuluista sekä henkilöstön irtisanomisiin liittyvistä kuluista. Tämä varaus käytettiin loppuun vuonna 2020.

## 2.9. Vieras pääoma

### 2.9.1 Pitkäaikainen vieras pääoma

| VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT VIIDEN VUODEN TAI SITÄ PIDEMMÄN AJAN KULUTTUA (TEUR) | 2020       | 2019       |
|--|------------|------------|
| Lainat rahoituslaitoksilta   | 400        | 350        |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>400</b> | <b>350</b> |

| VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE (TEUR) | 2020 | 2019  |
|--|------|-------|
| Muut velat                               | 735  | 1 200 |

### 2.9.2. Lyhytaikainen vieras pääoma

| VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE (TEUR) | 2020      | 2019       |
|--|-----------|------------|
| Ostovelat                                | 0         | 75         |
| Muut velat                               | 65        | 86         |
| Siirtovelat                              | 5         | 0          |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>70</b> | <b>161</b> |

### 2.9.3. Siirtovelat

| OLENNAISIMMAT SIIRTOVELAT (TEUR)    | 2020         | 2019         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| Palkat ja palkkiot sosiaalikuluihin | 1 524        | 1 277        |
| Tuottojaksotus                      | 0            | 250          |
| Myyntiprovisiot                     | 594          | 190          |
| Ostolaskujen jaksotukset            | 388          | 251          |
| Jälkikulujaksotus                   | 419          | 378          |
| Ympäristön ennallistaminen          | 70           | 70           |
| Asuntomessujen kulujaksotus         | 0            | 108          |
| Muut kulujaksotukset                | 113          | 116          |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>3 109</b> | <b>2 640</b> |

## 3. Annetut vakuudet

Velat ja vastuut, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä kiinteistöön, yritysikiinnityksiä ja pantattuja osakkeita

| TEUR                       | 2020         | 2019         |
|----------------------------|--------------|--------------|
| Lainat rahoituslaitoksilta | 2 000        | 3 343        |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>2 000</b> | <b>3 343</b> |

### Edellisten vakuudeksi annetut

| TEUR                   | 2020         | 2019         |
|------------------------|--------------|--------------|
| Kiinteistökiinnitykset | 6 000        | 7 932        |
| Yrityskiinnitykset     | 0            | 210          |
| <b>Yhteensä</b>        | <b>6 000</b> | <b>8 142</b> |

### Annetut takaukset

| TEUR            | 2020         | 2019         |
|-----------------|--------------|--------------|
| Omasta puolesta | 4 732        | 2 508        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>4 732</b> | <b>2 508</b> |

### Leasingsopimuksista maksettavat määrät

| TEUR                                 | 2020       | 2019       |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 90         | 77         |
| Myöhemmin maksettavat                | 79         | 64         |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>169</b> | <b>141</b> |





## **HONKARAKENNE OYJ**

### **Voitonjakoehdotus**

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaetaan pääoman palautusta 0,18 euroa osakkeelta.

### **Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset**

Tuusulassa 17. päivänä helmikuuta 2021

Arimo Ristola  
puheenjohtaja

Timo Kohtamäki

Helena Ruponen

Kari Saarelainen

Kyösti Saarimäki

Marko Saarelainen  
toimitusjohtaja

### **Tilinpäätösmerkintä**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Kuopiossa 12. päivänä maaliskuuta 2021

Ernst & Young Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Elina Laitinen  
KHT



Ernst & Young Oy  
Puijonkatu 29 LL 4  
70100 KUOPIO  
Finland

Puhelin +358 207 280 190  
www.ey.com/fi  
Y-tunnus 2204039-6,  
kotipaikka Helsinki



Building a better working world

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Honkarakenne Oyj:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Honkarakenne Oyj:n (y-tunnus 0131529-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäräportin kanssa.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 7.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena laadittuun tilintarkastukseen sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arvioimme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunollemme.

1 (4)

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisällytetty arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

| Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka   | Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa   |
|---|---|
| <p><b>Myyntien tulotus</b><br/><i>Viittaamme konsernitiilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 2.</i></p> <p>Konserni valmistaa ja myy hirs- ja massiivipuutalopaketteja, niiden suunnittelu- ja rakentamispalveluja sekä hirsialioita ja tuotantoprosessin yhteydessä syntyviä sivutuotteita. Myyntituotot tuotteista ja palveluista kirjataan, kun tuotteisiin tai palveluihin liittyvä määräysvalta on siirtynyt ostajalle joko ajan kuluessa tai yhtenä hetkenä.</p> <p>Liikevaihto on konsernissa käytetty keskeinen suorituskyvyn mittari, mikä saattaa luoda kannustimen myyntituotosten ennakaiselle tulotukselle. Myyntituotosten tulotus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski johtuen tuottojen oikea-aikaiseen kirjaamiseen liittyvästä riskistä.</p> | <p>Myyntituottojen kirjaamiseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Olemme arvioineet konsernin laskentaperiaatteiden asianmukaisuuden myyntituottojen kirjaamisen osalta ja verranneet laskentaperiaatteita sovellettaviin laskentastandardeihin.</li> <li>• Olemme testanneet myyntituottojen kirjanpitoon kirjautumismäärän. Testaukseen sisältyi mm. tuloutetun myyntien vertaamista asiakassopimuksiin, rahtikirjoihin ja/tai asiakasohjeisiin sekä pankkitilitapahtumiin.</li> <li>• Testasimme myyntituottojen ajallista kohdistamista kohdennetusti tilinpäätöstä edeltävien ja sen jälkeisten tapahtumien osalta.</li> <li>• Suoritimme analyttisiä aineistotarkastustoimenpiteitä liittyen myyntituottoihin ja</li> <li>• Arvioimme myyntituottoista esitettyjen liitetietojen riittävyttä.</li> </ul> |

#### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

#### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausunton. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritetussa tilintarkastuksessa.

Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

2 (4)

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, värentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumia tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisällöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 13.4.2018 alkaen yhtäjaksoisesti kolme vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Kuopiossa 12.3.2021

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö



Elina Laitinen  
KHT

# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2020 (CG-selvitys)

## Johdanto

Vuonna 2020 Honkarakenne Oyj noudatti hallinnoinnissaan osakeyhtiölakia sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 2020. Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen internet-sivuilla [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Hallinnointikoodin edellyttämät tiedot ovat nähtävissä yhtiön kotisivuilla internetissä osoitteessa <https://www.honka.fi/fi/sijoittajat/hallinto/>.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä.

## Hallinnointia koskevat kuvaukset

### 1. Hallituksen kokoonpano ja toiminta

Hallitukseen on kuulunut vuonna 2020:

#### ARIMO RISTOLA

Hallituksen puheenjohtaja ja hallituksen jäsen vuodesta 2017

- Syntynyt 1946
- Taloustieteiden maisteri
- Hallitusammattilainen
- Ei-riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista
- Riippumaton yhtiöstä
- Honkarakenteen omistus 31.12.2020:
  - 20 000 A-lajin osaketta

- 40 100 B-lajin osaketta
- määräysvalta yhtiö AKR-Invest Oy omistaa 1 000 000 B-lajin osaketta

#### TIMO KOHTAMÄKI

Hallituksen jäsen vuodesta 2017

- Syntynyt 1963
- Diplomi-insinööri, tekniikan lisensiaatti
- Hallitusammattilainen
- Riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista
- Riippumaton yhtiöstä
- Honkarakenteen omistus 31.12.2020:
  - Ei omistusta

#### HELENA RUPONEN

Hallituksen jäsen vuodesta 2018

- Syntynyt 1961
- Merkonomi, taluspäällikön tutkinto
- Hallitusammattilainen
- Ei-riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista
- Riippumaton yhtiöstä
- Honkarakenteen omistus 31.12.2020:
  - 55 150 B-lajin osaketta

#### KARI SAARELAINEN

Hallituksen jäsen vuodesta 2018

- Syntynyt 1962
- Kauppatieteiden maisteri
- Toimitusjohtaja SunBrandi Oy

- Ei-riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista
- Riippumaton yhtiöstä
- Honkarakenteen omistus 31.12.2020:
  - 5 950 A-lajin osaketta
  - 16 118 B-lajin osaketta

#### KYÖSTI SAARIMÄKI

Hallituksen jäsen vuodesta 2017

- Syntynyt 1950
- Diplomi-insinööri, ekonomi
- Hallitusammattilainen
- Riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista
- Riippumaton yhtiöstä
- Honkarakenteen omistus 31.12.2020:
  - 10 000 B-lajin osaketta

Hallituksen varapuheenjohtaja Arimo Ristola on riippuvainen merkittävistä osakkeenomistajista oman ja määräysvalta yhtiönsä osakeomistuksen takia. Hallituksen jäsenet Helena Ruponen ja Kari Saarelainen ovat riippuvaisia merkittävistä osakkeenomistajista, koska kuuluvat Saarelaisen suvun osakassopimuksen piiriin. Hallituksen jäsenistä Timo Kohtamäki ja Kyösti Saarimäki ovat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä.

Tarkemmat tiedot toimivasta hallituksesta ja hallituksen jäsenten ajantasaiset omistustiedot yhtiön osakkeista on esitetty yhtiön internet-sivuilla.

#### HALLITUKSEN TOIMINTA

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä ja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on

asianmukaisesti järjestetty. Hallitus päättää Honkarakennetta koskevista laajakantoisista ja periaatteellisesti merkittävistä asioista.

Hallituksen kokouksiin osallistuu yhtiön toimitusjohtaja asioiden esittelijänä ja hallituksen ulkopuolinen sihteeri. Vuonna 2020 hallituksen sihteerinä toimi talousjohtaja. Muut Honkarakenteen johtoryhmän jäsenet voivat osallistua kokouksiin tarvittaessa. Tarvittaessa hallituksen kokouksiin voidaan kutsua kuultavaksi asiantuntijoita joko yhtiön sisältä tai ulkopuolelta.

Hallinnon ja toiminnan asianmukaisen järjestämisen lisäksi hallituksen tehtävänä on päättää

- yhtiön strategiasta, päämääristä ja tavoitteista
- vahvistaa konsernin toimintasuunnitelma ja budjetti
- päättää yhtiön toimintapolitiikasta
- käsitellä ja hyväksyä tilinpäätös ja puolivuotiskatsaukset
- päättää yritysostoista ja -järjestelyistä
- päättää ja hyväksyä konsernin rahoituspolitiikka
- päättää merkittävistä investoinneista, kiinteistökaupoista ja vastuusitoumuksista
- vahvistaa konsernin raportointimenettelyt ja sisäisen tarkastuksen organisoinnista
- päättää konsernirakenteesta ja -organisaatiosta
- laatia osinkopolitiikka
- nimittää toimitusjohtajan, varatoimitusjohtajan, toimitusjohtajan varamiehen sekä päättää heidän palkka- ja muista eduistaan
- nimittää yhtiön johtoryhmän jäsenet toimitusjohtajan esityksestä
- päättää konsernin johtoryhmän palkitsemis- ja kannustinjärjestelmistä
- vastata yrityksen arvon kehityksestä
- vastata muista hallitukselle osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä tai muualla säädettyistä tehtävistä.

Hallitus päättää vuosittain työjärjestyksestään, joka sisältää kokouksaikataulun sekä kunkin kokouksen tärkeimmät erityisteemat. Erityisteemojen lisäksi hallituksen kokouksissa käsitellään yhtiön nykytilaa ja tulevaisuutta toimitusjohtajan antaman informaation pohjalta. Työjärjestyksessä mainittujen kokousten lisäksi hallituksen kokouksia voidaan pitää tarvittaessa. Hallituksen

puheenjohtaja ja toimitusjohtaja valmistelevat esityslistan kokouksessa käsiteltävistä asioista.

Hallituksen jäsenten palkkioista päättää yhtiökokous. Hallituksen jäsenten palkkiot ovat varsinaisen yhtiökokouksen 2020 tekemän päätöksen mukaisesti 3 000 euroa/kk puheenjohtajalle ja 1 700 euroa/kk muille jäsenille. Ennen vuoden 2020 varsinaista yhtiökokousta hallituksen jäsenten palkkiot olivat 2 500 euroa/kk puheenjohtajalle ja 1 500 euroa/kk jäsenelle. Tämän lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan päivärahat ja matkakustannusten korvaukset korvataan laskua vastaan. Yhtiökokouksen päätöksellä, mikäli hallitus perustaa keskuudestaan valiokuntia, hallituksen valiokuntiin kuuluville jäsenille maksetaan 500 euroa kokoukselta. Vuonna 2020 hallitus ei perustanut valiokuntia. Valiokuntia ei ollut myöskään perustettu ennen vuoden 2021 varsinaista yhtiökokousta.

Hallitus kokoontui hallituksen kokouksiin vuonna 2020 yhteensä 15 kertaa. Hallituksen jäsenet ovat osallistuneet kokouksiin seuraavasti:

- Arimo Ristola 14/15
- Timo Kohtamäki 15/15
- Helena Ruponen 15/15
- Kari Saarelainen 15/15
- Kyösti Saarimäki 15/15.

### HALLITUKSEN JÄSENTEN ASETTAMISJÄRJESTYS

Honkarakenne Oyj:n varsinainen yhtiökokous valitsee vuosittain yhtiön hallitukseen vähintään kolme ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja päättää mahdollisten hallituksen valiokuntien perustamisesta ja niiden kokoonpanosta. Hallituksen jäsenten toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen asti.

### HALLITUKSEN MONIMUOTOISUUTTA KOSKEVAT PERIAATTEET

Yhtiö katsoo, että hallituksen monimuotoisuus mahdollistaa erilaisiin näemyksiin ja tietoihin perustuvan päätöksenteon. Yhtiön hallituksen jäsenet pyritään valitsemaan siten, että hallituksen koko ja kokoonpano vastaa yhtiön nykyisiä ja tulevia tarpeita. Jäsenten osaamista tarkastellessaan otetaan

huomioon muun muassa koulutustausta, työkokemus, ikä, sukupuoli, riippumattomuus, käytettävyyys ja henkilökohtaiset ominaisuudet.

Hallitus arvioi monimuotoisuuden toteutumista suorittamassaan itsearvioinnissa.

Monimuotoisuusperiaatteen mukaisesti yhtiön tavoitteena on, että hallituksessa on edustettuna molempia sukupuolia. Yhtiö katsoo onnistuneensa tässä tavoitteessa vuonna 2020. Hallituksessa oli edustettuna molempien sukupuolten edustajia koko vuoden 2020.

## 2. Hallituksen valiokunnat

Honkarakenteen varsinaisessa yhtiökokouksessa 2020 valittu hallitus ei järjestäytymiskokouksessaan eikä muissakaan kokouksissaan asettanut erillisiä pysyviä valiokuntia. Honkarakenteen koko hallitus hoitaa tarkastusvaliokunnalle kuuluvat asiat.

## 3. Toimitusjohtaja

### YHTIÖN TOIMITUSJOHTAJA ON MARKO SAARELAINEN

- Syntynyt 1967
- Hokusei Gakuen Yliopisto, Sapporo, 1987; Sapporo Int'l Language Institute, Sapporo, 1991
- Honkarakenteen omistus 31.12.2020:
  - 25 470 Honkarakenne Oyj:n A-lajin osaketta
  - 337 530 B-lajin osaketta

Hallituksen valitsema toimitusjohtaja johtaa yhtiön operatiivista toimintaa ja hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa konsernin liiketoiminnan käytännön johtamisesta ja suunnittelusta. Toimitusjohtaja huolehtii strategisesti merkittävien toimenpiteiden valmistelemisesta sekä hallituksen päättämien toimenpiteiden täytäntöönpanosta. Lisäksi toimitusjohtaja huolehtii siitä, että konsernin hallinto toimii asianmukaisesti ja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

## 4. Johtoryhmä

Honkarakenteella on johtoryhmä, jonka puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja ja jonka jäseniä ovat yhtiön eri toiminnoista vastaavat johtajat.

Johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa konsernin liiketoiminnan operatiivisessa johtamisessa. Toimitusjohtaja valitsee ja hallitus nimittää toimitusjohtajan esityksestä operatiivisen johtoryhmän jäsenet. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti noin kerran kuukaudessa sekä lisäkokouksiin tarvittaessa.

Johtoryhmä muun muassa valmisteele kuukausiraportit, investoinnit, konserniohjeet ja -politiikat, pitkän tähtäimen suunnitelmat ja 12 seuraavaa kuukautta koskevat toimintasuunnitelmat sekä tilinpäätöksen hallituksen päätettäväksi.

Johtoryhmän jäseniä ovat toimitusjohtaja Marko Saarelaisen lisäksi:

### LEENA AALTO

Talousjohtaja

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2017 alkaen 28.2.2021 asti. Hänen tilalleen johtoryhmään ei nimitetty uutta henkilöä.

- Syntynyt 1966
- Tradenomi (ylempi AMK), tradenomi
- Honkarakenteen omistus 31.12.2020:
  - 300 B-lajin osaketta
- Vastuualueina talous, henkilöstö ja IT

### JUHA-MATTI HANHIKOSKI

Tuotantojohtaja

Johtoryhmän jäsen 17.12.2020 lähtien

- Syntynyt 1984
- Insinööri (AMK), puutekniikka
- Ei omista Honkarakenne Oyj:n osakkeita
- Vastuualueina tuotanto, logistiikka ja suunnittelu

### SANNA HUOVINEN

Markkinointijohtaja

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2019

- Syntynyt 1978
- Kauppatieteiden maisteri
- Ei omista Honkarakenne Oyj:n osakkeita
- Vastuualueena markkinointi

Lisäksi johtoryhmään kuuluivat vuoden 2020 aikana:

### JARI FRÖBERG

Tuotantojohtaja

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2017 alkaen 15.5.2020 asti

- Syntynyt 1969
- Insinööri, koneautomaatio
- Honkarakenteen omistus johtoryhmätyöskentelyn päättyessä:
  - Ei omistusta
- Vastuualueina oli tuotanto, logistiikka ja suunnittelu

### JARI NOPPA

Suomen liiketoimintajohtaja

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2017 alkaen 17.12.2020 asti. Hänen tilalleen johtoryhmään ei nimitetty uutta henkilöä.

- Syntynyt 1959
- Tradenomi, Certified Business Coach
- Honkarakenteen omistus johtoryhmätyöskentelyn päättyessä:
  - 1 200 B-lajin osaketta
- Vastuualueena oli Suomen ja Ruotsin liiketoiminta

## 5. Kuvaus sisäinen valvonnan menettelytavoista ja riskienhallinnan järjestelmien pääperiaatteista

Honkarakenteella ei ole tarkastusvaliokuntaa vaan hallitus hoitaa myös tarkastusvaliokunnan tehtäviä. Tässä roolissa hallitus vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja niiden tehokkuuden valvonnasta. Hallitus vastaa siitä, että konsernin sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat toiminnan laajuuteen nähden kokonaisuutena riittäviä ja valvonta on asianmukaista. Honkarakenteella on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Hallitus on hyväksynyt riskienhallintapolitiikan lisäksi toimivaltuuksien rajojen pääperiaatteet Honkarakenteella.

### RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa kattavasti toimintaan liittyvät riskit sekä varmistaa, että riskejä hallitaan asianmukaisesti tehtäessä liiketoimintaan liittyviä päätöksiä. Yhtiön riskienhallinta varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Riskienhallinnalla turvataan myös yhtiön brändiä sekä varmistetaan lakien ja säädösten täyttäminen. Riskienhallintaan ei ole omaa organisaatiota vaan siihen liittyvät asiat hoidetaan organisaation määrittelemän vastuujon mukaisesti.

Hallitus valvoo, että toimitusjohtaja hoitaa yhtiön operatiivista liiketoimintaa ja hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hallitus käsittelee konsernin taloudelliset raportit ja liiketoiminnassa tapahtuneet olennaiset muutokset riittävän riskienhallinnan varmistamiseksi.

Toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnan periaatteiden toteutumisen valvonnasta koko konsernin osalta. Konsernin johtoryhmän jäsenet vastaavat kukin omista vastuualueistaan. Riskienhallinnan koordinoinnista vastaa talousjohtaja. Toimitusjohtaja ja talousjohtaja raportoivat hallitukselle merkittävistä riskeistä.

### SISÄINEN VALVONTA

Sisäisen valvonnan tehtävänä on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta ja tuloksellista, tuotettava informaatio on luotettavaa ja että säännöksiä ja toimintaperiaatteita noudatetaan. Sisäinen valvonta on hallituksen ja operatiivisen johdon vastuulla. Honkarakenteella ei ole erillistä sisäisen

valvonnan organisaatiota. Sisäistä valvontaa toteutetaan yhtiöön luodun raportointijärjestelmän avulla. Taloudellisen raportoinnin luotettavuus on yksi Honkarakenteen sisäisen valvonnan päätavoitteista.

Toimitusjohtaja on vastuussa sisäisen valvonnan järjestämisestä. Hän huolehtii muun muassa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Konsernin johtoryhmä ja esimiehet vastaavat sisäisestä valvonnasta omilla vastuualueillaan.

Hallitus hyväksyy Honkarakenteen tavoitteet, vuosittaiset toimintasuunnitelmat ja budjetit. Tavoitteiden asettaminen on edellytys sisäiselle valvonnalle, sillä yhtiöiden, yksiköiden, toimintojen sekä esimiesten tavoitteet johdetaan konsernitason tavoitteista. Liiketoiminnan eri osa-alueille asetetaan liiketoimintasuunnitelman mukaiset määrälliset ja laadulliset tavoitteet ja niiden toteutumista valvotaan säännöllisesti.

Talousjohtaja vastaa taloudellisen ohjauksen ja raportoinnin prosessien ja sisällön määrittelystä, ylläpidosta ja kehittämisestä sekä valvontatoimenpiteiden määrittämisestä ja jalkauttamisesta. Valvontatoimenpiteet kattavat mm. sisäisiä ohjeistuksia, valtuuksien määrittämistä, täsmäytyksiä, johdon katselmuksia sekä poikkeamaraportointia. Talousjohtaja monitoroi, että määritettyjä prosesseja ja kontrolloja noudatetaan. Hän myös valvoo taloudellisen raportoinnin luotettavuutta.

Tilintarkastajat ja muut ulkoiset arvioijat arvioivat valvontatoimenpiteitä taloudellisen raportoinnin luotettavuuden suhteen.

Johdon raportointi tuotetaan liiketoiminnasta erillään ja riippumattomasti. Liiketoiminnan seuranta ja valvontaa varten Honkarakenteessa on käytössä asianmukainen ja luotettava toiminnanohjausjärjestelmä sekä siihen pohjautuvat muut tietojärjestelmät ja tytäryhtiöiden omat järjestelmät. Honkarakenteella on ajantasaiset tietoturvallisuusperiaatteet ja niitä tukeva tietoturvaohjeistus.

## 6. Lähipiiritoimia koskevat periaatteet

Honkarakenne noudattaa lähipiiritoimiin liittyvää lainsäädäntöä ja huolehtii lainsäädännön ja hallinnointikoodin mukaisesti siitä, että lähipiiritoimien

seurannalle, arvioinnille, päätöksenteolle ja tiedottamiselle asetettuja vaatimuksia noudatetaan.

Honkarakenne voi tehdä lähipiirinsä kanssa liiketoimia, jotka ovat osa yhtiön tavanomaista liiketoimintaa ja tehdään tavanomaisin kaupallisin ehdoin yhtiön sisäisen ohjeistuksen mukaista päätöksentekomenettelyä noudattaen. Merkittävät liiketoimet ja sopimukset lähipiiriin kanssa käsitellään yhtiön hallituksessa. Lisäksi lähipiiritoimista, jotka eivät ole Honkarakenteen tavanomaista liiketoimintaa tai joita ei toteuteta tavanomaisin kaupallisin ehdoin, päättää Honkarakenteen hallitus.

Yhtiö on määritellyt lähipiiriinsä kuuluvat tahot. Honkarakenteen määritelmän mukaan konsernin lähipiiri koostuu tytäryhtiöistä ja osakkuusyrityksistä sekä yhtiön johdosta ja heidän vaikutusvaltauyhtiöistään sekä Saarelaisten osakosopimuksen piiriin kuuluvista henkilöistä ja heidän määräysvaltauyhtiöistään. Lähipiiriin kuuluva johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta ja yhtiön johtoryhmästä.

Yhtiön talousosasto ylläpitää luetteloa lähipiiriin kuuluvista henkilöistä ja yhteisöistä ja seuraa säännöllisesti heidän kanssaan tehtyjä liiketoimia. Toteutuneet liiketoimet lähipiiriin kanssa raportoidaan hallitukselle puolivuosisaksausten ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä.

## 7. Sisäpiirihallinto

Honkarakenne käsittelee sisäpiiritietoa ja sisäpiiriin kuuluvia henkilöitä kaikkien sovellettavien sisäpiiritietoa ja -kauppoja koskevien lakien ja määräysten mukaisesti. Tärkeimmät lakisäätteiset määräykset sisältyvät Euroopan unionin markkinoiden väärinkäyttöasetukseen (EU) N:o 596/2014. Honkarakenne noudattaa lisäksi Nasdaq Helsingin hyväksymää listayhtiöiden sisäpiiriohjetta sekä omaa sisäpiiripolitiikkaansa.

Sisäpiirilueteloita laaditaan tarvittaessa myös projektikohtaisesti. Sisäpiiriläisille annetaan kirjallinen ilmoitus sisäpiiriin kuulumisesta sekä ohjeet sisäpiiriläisen velvollisuuksista. Yhtiön sisäpiirivastaavana toimii talousjohtaja.

Honkarakenteen ohjeistuksen mukaisesti hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä määrättyt muut työntekijät eivät saa käydä kauppaa Honkarakenteen

osakkeilla 30 päivän aikana ennen puolivuotiskatsausten ja tilinpäätöstiedotteiden julkaisemista.

Honkarakenne tiedottaa pörsstiedotteella johtotehtävissä toimivien henkilöiden ja näiden lähipiiriin arvopaperikaupoista markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisesti. ”Johtotehtävissä toimivat henkilöt” tarkoittavat yksinomaan Honkarakenteen hallituksen jäseniä ja toimitusjohtajaa.

## 8. Tilintarkastaja

Honkarakenne Oyj:llä on yhtiöjärjestyksen mukaan yksi varsinainen tilintarkastaja ja yksi varatilintarkastaja. Mikäli varsinaiseksi tilintarkastajaksi valitaan tilintarkastusyhdistys, ei varatilintarkastajaa tarvitse valita. Tilintarkastajien toimikausi käsittää valinnan tapahtuessa kulumassa olevan tilikauden ja heidän tehtävänsä päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastus käsittää konsernin kunkin tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tarkastuksen.

Tilintarkastaja raportoi hallitukselle ja antaa yhtiökokoukselle tilintarkastuskertomuksen. Tilintarkastuskertomus sisältää lausunnon siitä, antaako tilinpäätös noudatetun tilinpäätössäännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta sekä ovatko tilikauden toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ristiriidattomia. Lisäksi tilintarkastuskertomuksessa on lausunto keskeisistä tilintarkastukseen liittyvistä asioista. Tilintarkastajan palkkio maksetaan yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti.

Yhtiökokouksessa 2020 tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhdistys Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Elina Laitinen, KHT.

Vuonna 2020 tilintarkastajille maksettiin tilintarkastuksesta 68 tuhatta euroa ja vuonna 2019 tilintarkastuspalkkio oli 63 tuhatta euroa. Vuosina 2020 tai 2019 tilintarkastajalle ei maksettu muista palveluista.



Passionate about good living.